



# Priekšizpēte

## „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

**AUTORU KOLEKTĪVS:**

**ĀRIS ĀDLERS**

**VALDIS KUDIŅŠ**

**INESE VAIVARE**

**LatConsul**

BIZNESA KONSULTĀCIJU UN MĀCĪBU CENTRS

---

Salaspils, 2012



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.

1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## SATURS

IEVADS	8
1. SADARBĪBAS ANALĪZES TEORĒTISKAIS IETVARŠ	10
2. PĒTĪJUMA METODES	14
3.SITUĀCIJAS APRAKSTS	16
3.1.Iesaistītās puses	16
3.2. Sadarbības novērtējums	19
3.3.Vides novērtējums	22
4.RĪCĪBAS PLĀNS KONCEPCIJAS “SALASPILS-ZINĀTNES PILSĒTA IEVIEŠANAI”	25
5. TURPMĀKĀ RĪCĪBA	35
IZMANTOTIE DATU AVOTI	36

### 2.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ



Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## KOPSAVILKUMS

Īstenojot Salaspils novada domes pasūtījumu, tika veikta priekšizpēte par koncepcijas “Salaspils – zinātnes pilsēta” ieviešanas iespējām, ko veido 5 atsevišķi, padziļināti ziņojumi un gala priekšizpētes ziņojums, kas ietver arī rīcības plānu.

Priekšizpētē tika veikts esošās sadarbības novērtējums trim saistītajām pusēm – izglītības, zinātnes un uzņēmējdarbības organizācijām. Situācijas analīzē tika iekļauti visi Salaspilī esošie zinātniskie institūti, visas izglītības iestādes un uzņēmēju izlase. Apzinot un novērtējot sadarbību, tikai veiktas intervijas, organizētas fokusa grupas un aptauja, kā arī izmantoti visi pieejamie datu avoti, veidojot paplašinātu kopskatu par koncepcijas ieviešamības potenciālu. Īpaša uzmanība tika pievērsta saistīto pušu pastāvīgai iesaistei situācijas analīzē, risinājumu izvērtēšanā un lēmumu pieņemšanā, tā paaugstinot savstarpējo sadarbību un uzticēšanos.

Tika konstatēts, ka šobrīd pastāv atsevišķas iestrādes izglītības un zinātnes, zinātnes un uzņēmējdarbības, kā arī izglītības un uzņēmējdarbības sadarbībai, tomēr šīs aktivitātes pārsvarā ir fragmentētas, balstītas uz atsevišķu organizāciju iniciatīvas, nevis mērķtiecīga rīcība Salaspils zinātnes potenciāla attīstībai. Kā īpaši veiksmīgi piemēri minami Zinātnes nedēļa, zinātniski pētnieciskie darbi, izglītojošas ekskursijas un dažādi pakalpojumi uzņēmumiem.

Vērtējot iespējamo sadarbību, tika identificēta virkne iespējamo šķēršļu. Daži no tiem ir pārvarami ar noteiktu rīcību īstenošanu, piemēram, iesaistīto personu motivācija, resursu pieejamība, informācijas trūkums, tomēr daži ir objektīvi vai var prasīt ievērojamus līdzekļus to mazināšanai – piemēram, zinātne ir saistīta vairāk tieši ar augstāko izglītību nevis vidējo izglītību, tās rezultāti ir izmantojami visā Latvijā un vēl plašāk, ne tikai Salaspils novada uzņēmējdarbībā.

Vienlaikus pētījums atspoguļo plašus novada ieguvumus no koncepcijas “Salaspils – zinātnes pilsēta” īstenošanas – iespēja veidot unikālu zīmolu, palielināt pašvaldības budžeta ieņēmumus no inovatīviem un efektīviem uzņēmumiem, iespēja piesaistīt novadam jaunus speciālistus, nodrošināt prakses un darba vietas, paaugstināt izglītības iestāžu konkurētspēju, piesaistīt tūristus un citas.

Pētījums ietver rīcības plānu, kam ir trīs galvenie virzieni - uzņēmējdarbības atbalsts zinātnes jomā un izmantojot zinātnes sasniegumus, pasākumi zinātnes popularizēšanai un izglītības satura pilnveide. Katram rīcības virzienam ir uzdevumi tā īstenošanai, izpildes termiņi, sasniedzamie rezultāti, atbildīgie un paredzamie finansējuma avoti.

Lai nodrošinātu priekšizpētes rezultātu ieviešanu, visām iesaistītajām pusēm jāturpina uzsāktā sadarbība, kā arī jāizvirza koordinējošais centrs, efektīvi jāizmanto esošie resursi un pastāvīgi jāstrādā pie papildus resursu piesaistes.

3.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.

1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## SUMMARY

The research that evaluates the possibility to introduce the conception “Salaspils – City of Science” has been developed in accordance to the Terms of Reference drafted by the municipality of Salaspils and consists of 5 separate and detailed research documents and the final document that includes the activity plan.

Within the research three stakeholder groups have been evaluated – educational and scientific organisations and targeted representative group of enterprises, all established and/or located in Salaspils. The analysis consisted of detailed analysis on possibilities of cooperation, serving as a basis for broad overview of existing situation in all stakeholder groups.

Research methods were interviews, focus groups, questionnaire, and overview of all data sources available. Added value of the research process was the involvement of all stakeholder groups in research, evaluation of activities identified and decision making on priorities and further actions, thereof improving and strengthening mutual cooperation and trust.

Unless the research identified several existing cooperation activities between scientific and educational institutions, educational institutions and enterprises, scientific institutions and enterprises, these activities have not been based on strategic and targeted cooperation. The activities of cooperation mainly have been fragmented and based on the initiative from very few organisations. Still, the organisation of the Science Week, scientific research works by school children, educational excursions and several services provided by scientists for enterprises, serve as a best practice cases and basis for development of cooperation in future.

Within the evaluation process, there were identified several challenges. Some of them can be reduced by implementation of concrete activities, e.g., raising the motivation of persons involved, availability of resources, lack of information. Other challenges are more based on objective circumstances or can require impressive resources to overcome them, e.g., scientists more naturally work with institutions of higher education rather than secondary education, the results of scientific work can be used in the whole region and even country, not only in the enterprises of Salaspils municipality.

The research identified wide range of gains for the municipality if the conception “Salaspils – City of Science” will be introduced – possibility to develop unique brand of city, increased income for municipal budget from innovative and effective enterprises located in municipality, possibility to attract new specialists for work in organisations in municipality, ensured places for interns and increased employment, increased competitiveness of local educational institutions, attractions for tourists and other.

### 4.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ



Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

---

The research includes activity plan with three main directions – support for entrepreneurship in science and using of scientific achievements in enterprises, marketing activities for science and improvement of content of education. Each direction consists of activities and results that must be achieved, deadlines, responsible persons and financial sources.

To ensure the implementation of the conclusions of the research, all stakeholders must continue mutual cooperation. The identification of central coordinating body and effective use of resources already available can lead to visible results in near future.

### 5.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ



Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ

При реализации заказа Саласпилского края было проведено пред-исследование возможностей внедрение концепции "Саласпилс-город наук". Результаты и процесс предварительного исследования обобщены в 5 отдельных докладах, и в заключительном докладе, который включает в себя план действий.

В пред-исследование была проведена оценка существующего сотрудничества трёх взаимосвязанных сторон - образовательных, научных, и предпринимательских организаций. Анализ ситуации включает в себя информацию о всех научных институтах, и образовательных учреждений Саласпилса. А так же, по определённым выбранным критериям, предприятий в Саласпилсе. Для выявления и оценки сотрудничества были проведены интервью, организованы фокус-группы и опрос и были применены все доступные источники данных, которые помогли создать расширенную картину и потенциал внедрения концепции. Особое внимание было уделено постоянному участию заинтересованных сторон в анализе ситуации, оценке и принятии решений, таким образом повышая взаимное сотрудничество и доверие.

Было констатировано что существуют определённые виды сотрудничества образования и науки, науки и бизнеса, а также образования и предпринимательства, но эти мероприятия в основном имеют фрагментарный характер, основаны на инициативе отдельных организаций, а не целенаправленное действие развития научного потенциала Саласпилса. Особо успешные примеры - Неделя науки, научно-исследовательские работы, образовательные экскурсии, и различные услуги для предпринимателей.

При оценке совместного сотрудничества был выявлен ряд возможных препятствий. Некоторые из них могут быть преодолены с применением определённых действий, например, мотивация вовлеченных персон, доступность ресурсов, недостаток информации, тем не менее некоторые препятствия объективны или могут потребовать значительные ресурсы для их устранения, например, наука связана с высшим образованием более непосредственно чем с средним, результаты науки более обширно используются не только в предприятиях Саласпилского края, но и во всей Латвии и шире.

В тоже время исследование показывает обширную пользу от реализации концепции "Саласпилс-город наук" - возможность создать уникальный бренд, увеличение доходов в муниципальный бюджет от эффективных и инновационных предприятий, возможность привлечения новых специалистов и обеспечение практикой и рабочими местами, повышение конкурентоспособности образовательных учреждений, привлечение туристов, и так далее.

6.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.

1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

Исследование включает в себя план действия, который состоит из 3-х основных направлений - поддержка предпринимательства в области науки и применения научных достижений, мероприятия популяризации наук, и улучшение содержания учебных программ. Каждое направление состоит из осуществляемых задач, сроков, ожидаемых результатов, ответственных, ожидаемых источников финансирования.

Для того чтобы обеспечить результаты внедрения реализации предварительного исследования, все заинтересованные стороны должны продолжать начатое сотрудничество, а также надо создать координационный центр, эффективно использовать имеющиеся ресурсы и постоянно работать для привлечения дополнительных ресурсов.

### 7.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ



Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## IEVADS

Salaspils novada attīstības programmā 2012.-2018.gadam ilgtermiņa vīzija Latvijas mērogā ir: Salaspils – Zinātnes pilsēta ar attīstītu uzņēmējdarbību. Pašvaldības viens no specializācijas virzieniem ir izmantot novada teritorijā esošo potenciālu – četras zinātniskās iestādes, kā resursu jaunu un inovatīvu uzņēmumu attīstībai, īpaši fokusējoties uz jauniešu mērķgrupu. Kā pirmais solis plānots Zinātnes pilsētas attīstības koncepcijas izstrāde, “lai Salaspils veidojas par „gudru” pilsētu, kurā attīstās inovācijas, ir jauniešu uzņēmējdarbību attīstoši centri, moderni un videi draudzīgi ražošanas uzņēmumi.”<sup>1</sup>

Priekšizpētes mērķis ir sagatavot informāciju par zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējām Salaspils novadā, kas veidotu spēcīgu dažādu iestāžu sadarbības tīklu, lai stiprinātu starpnozaru sadarbību dažādu jautājumu risināšanā<sup>2</sup>, tādējādi radot pamatotu un izvērtētu ietvaru Zinātnes pilsētas attīstības koncepcijas izstrādei.

Priekšizpētes ietvaros plānots gūt atbildi uz šādiem jautājumiem:

1. Kāda ir esošā situācija zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības jomā, vērtējot to no savstarpējās sadarbības perspektīvas?
2. Kādas ir zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības jomu organizāciju sadarbības iespējas, tai skaitā, kādi ir sadarbības mērķi, rīcības virzieni, īstenojamie pasākumi, termiņi un atbildīgie?
3. Kāds ir pieejamais un plānojamais finansējums iecerēto ideju īstenošanai?
4. Kādas mārketinga metodes ir pielietojamas, lai popularizētu Salaspils novadu kā zinātnes pilsētu?

Izpētes rezultāts:

- nodrošināta saistīto pušu (pašvaldības, NVO, uzņēmēju un citu grupu, atbilstoši saturam) līdzdalība priekšizpētes procesā, stiprinot to sadarbību;
- nodrošināta priekšizpētes atbilstība koncepcijas izstrādes vajadzībām;
- sagatavoti konkrētie priekšlikumi zinātnes, uzņēmējdarbības, izglītības nozaru attīstībai;
- sagatavots priekšizpētes dokuments un tā kopsavilkums latviešu, angļu un krievu valodā<sup>3</sup>.

Priekšizpēte ietver šādus posmus, kas tiek īstenoti laika periodā no 2012.gada maijam līdz novembrim:

1. Situācijas apzināšana zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības jomās;
2. Esošās sadarbības prakses apzināšana un novērtēšana;

---

<sup>1</sup> Salaspils novada attīstības programma 2012.-2018.gadam, skatīts 27.08.2012.

[http://www.salaspils.lv/userfiles/file/Attistiba/Salaspils\\_novada\\_attistibas\\_programma\\_2012\\_2018\\_gadam.pdf](http://www.salaspils.lv/userfiles/file/Attistiba/Salaspils_novada_attistibas_programma_2012_2018_gadam.pdf)

<sup>2</sup> Atbilstoši Salaspils novada domes iepirkumam Nr. SND 2012/23

<sup>3</sup> Atbilstoši Salaspils novada domes iepirkumam Nr. SND 2012/23



3. Konceptijas izstrāde, ietverot rīcības un uzdevumus sadarbības sekmēšanai;
4. Finansējuma avotu apzināšana konceptijas ieviešanai;
5. Konceptijas mārketinga piedāvājuma izstrāde.

Priekšizpētes noslēgumā izstrādātais dokuments ir apspriests ar visām iesaistītajām pusēm.

#### 9.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ



Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## 1. SADARBĪBAS ANALĪZES TEORĒTISKAIS IETVARS

Pētījuma teorētiskais ietvars ir izvēlēts, balstoties uz priekšizpētes veikšanas procesam un struktūrai izvirzītajiem uzdevumiem.

Veidojot sadarbības tīklus, vienlīdz būtiska loma ar rezultātiem, ir arī tīklu veidošanas procesam. Līdzīgi kā pārmaiņu vadības teorijās, arī partnerību veidošanas procesā ir jāpievērš uzmanība vairākiem soļiem (dimensijām), kas nodrošina veiksmīgāku un ilgtspējīgāku sadarbību:

1. Atzīt un pieņemt nepieciešamību partnerības veidošanai;
2. Izstrādāt saprotamu un reālu mērķi;
3. Nodrošināt līdzdarbību (*commitment*) un “īpašuma” sajūtu (*ownership*);
4. Attīstīt un uzturēt uzticēšanos;
5. Radīt saprotamus un stingrus partnerības noteikumus;
6. Uzraudzīt, mērīt un mācīties<sup>4</sup>.

Visām iesaistītajām pusēm – zinātnes, izglītības un uzņēmējdarbības organizācijām ir jārod pamats savstarpējai sadarbībai. Partnerības veidošanai ir jābūt sasaistītai ar katras organizācijas attīstības stratēģiju, veidojot pamatotu un lietderīgu partnerību. Pēc nepieciešamības apzināšanās un pieņemšanas, visām pusēm ir jāizstrādā sadarbības mērķis. Mērķa izstrādes procesā iesaistītajām organizācijām ir jāspēj vienoties par redakciju, kas ir vienlīdz saprotama un pieņemama gan zinātnes, gan izglītības, gan uzņēmējdarbības organizācijām. Tikpat nozīmīga ir saprotamu un stingru partnerības noteikumu radīšana. Lai nodrošinātu veiksmīgu ieviešanu, katrai pusei ir jāuzņemas atbildība par plānotajām darbībām, ņemot vērā pieejamos resursus un radot savstarpējo uzticēšanos. Līdzīgi kā visos procesos, arī partnerību veidošana nav noslēdzama ar darbības plāna izstrādi, bet ir pastāvīgi uzraugāma, mērāma un pilnveidojama, tādējādi būtiska nozīme ir partnerības ieviešanas uzraudzības grupas izveidei un tās darbības noteikumiem.

Veidojot partnerību un apzinoties, ka tas ir process, ir jāpieņem, ka nav iespējama tūlītēja visu pušu vienlīdz aktīva un resursietilpīga līdzdalība. Ir iespējams nošķirt trīs sadarbības attīstības fāzes - filantropiskās, kopdarbības un integrētās attiecības.

---

<sup>4</sup> Halliday, J., Asthana S.N.M., Richardson S., “Evaluating partnership: The Role of Formal Assessment Tools”, *Evaluation 2004 10*, pieejams [evi.sagepub.com](http://evi.sagepub.com), skatīts 19.06.2012.



### 1.attēls Partnerības attiecību fāzes

Katrā no šīm fāzēm paaugstinās līdzdalības līmenis, misijas nozīmīgums, resursu pieejamība, aktivitāšu daudzums, sadarbības līmenis, vadības sarežģītība un stratēģiskā vērtība<sup>5</sup>.

Jāņem vērā, ka katrai no iesaistītajām pusēm var pastāvēt atšķirīga motivācija, resursu pieejamība vai citi ietekmējošie faktori, kas ietekmē atrašanos noteiktā fāzē. Vienlaikus, izmantojot partnerības izstrādes procesa pieeju, pusēm ir jāvienojas par optimāli pieņemamo variantu.

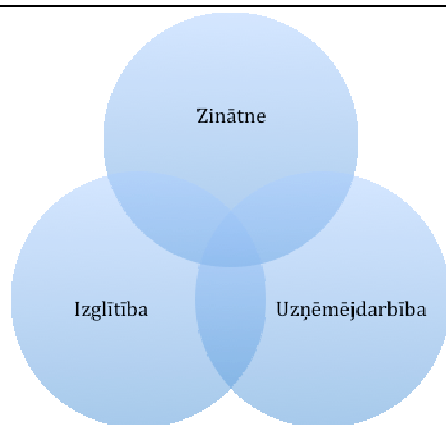
Ņemot vērā faktu, ka katra pētījumā iesaistītā puse sastāv no daudzskaitlīgām vienībām, kur katrai ir sava specifiskā situācija, pētījumā tiek izmantota vispārinātāka pieeja attiecību fāžu novērtēšanai, balstot to uz veikto SVID analīzi un esošās partnerības ekspertu vērtējumu.

Lai gan priekšizpētes fokuss ir Salaspils – zinātnes pilsēta, vērtējot partnerības potenciālu, ir jāvērtē visas trīs iesaistītās puses un to mijiedarbību. Vienlaikus, apzinoties zinātnes fokusa nozīmīgumu, kas priekšizpētes ietvaros tiek apskatīts īpaši detalizēti. Jāatzīmē, ka pētījuma ietvaros pašvaldība (novada dome) netika izvēlēta kā atsevišķs sadarbības partneris, jo tās rīcībā ir vairāki atbalsta un motivējošie instrumenti, kas ietekmē visus spēlētājus, kā arī pašvaldība ir skatāma kā kopējais ietvars, priekšroku dodot tieši izglītības, zinātnes un uzņēmējdarbības organizāciju sadarbībai.

Veidojot trīspusēju partnerību, jāņem arī vērā, ka katrai no pusēm ir divi sadarbības partneri, kas rada vairākas variācijas sadarbības veidošanai.

---

<sup>5</sup> Austin, J., E., “Strategic Collaboration Between Nonprofits and Business”, *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly* 2000 29:69, pieejams [evi.sagepub.com](http://evi.sagepub.com), skatīts 19.06.2012.



## 2.attēls Iesaistīto partneru mijiedarbība

Veidojot partnerības pasākumus, ja visām pusēm ir izvirzīts kopīgs mērķis un pastāv vienošanās par sadarbības ietvaru, vienlīdz ietverami ir visa veida partnerības pasākumi, ņemot vērā katras puses “gatavības” fāzi.

Kā īpašs izaicinājums ir skatāma trīspusējā sadarbība, jo tās ietvaros ir jāvienojas par resursiem, administrēšanu, stratēģisko vajadzību un citām “brieduma” fāzes pazīmēm visām iesaistītajām pusēm. Tādējādi, vismaz pārejas periodā, dodama priekšroka divpusējai sadarbībai vai trīspusējai, ja tā nerada īpaši sarežģītus apstākļus.

Lai sasniegtu izvirzītos analīzes mērķus, 1.ziņojumā pušu analīze tika veikta trīs daļās:

1. Iesaistītās puses – identificējot katras jomas organizācijas;
2. Piedāvātie produkti/pakalpojumi, kas tiek analizēti sadarbības veidošanas procesā, meklējot esošo kopīgo un attīstāmo;
3. Mērķa grupas – identificējot kopīgās un attīstāmās grupas tālākai sadarbības analīzei.

Papildus tiek veikta SVID analīze, identificējot pušu sadarbības ietvaru un motivāciju tālākā partnerības veidošanas procesā.

1.ziņojumā ietvertā informācija tiek izmantota 2.ziņojuma satura veidošanā un ir izmantota sadarbības modeļa izstrādes fokusa grupā.

2.ziņojumā tiek analizēta sadarbība:

1. Esošās sadarbības formas un metodes;
2. Potenciālās sadarbības formas un metodes.

Katrā no perspektīvām tiek apskatītas visu tipu mijiedarbības starp visām trim jomām. Jāuzsver, ka katrai organizācijai ir sava specifiska situācija, tāpēc šī pieeja tiek lietota, lai indikatīvi noteiktu kopējās sadarbības iespējas, atsevišķas sadarbības formas.

3.ziņojums ir izstrādāts, balstoties uz visu pušu aktīvu līdzdalību fokusa grupā, vērtējot aktivitātes, tās grupējot un izvirzot prioritātes.

4.un 5.ziņojumu izstrādājuši eksperti, balstoties uz pieejamo informāciju un diskusijām darba grupās.

Priekšizpētes mērķa sasniegšanai un uzdevumu izpildīšanai, ir izmantotas teorētiskās nostādnes par partnerību veidošanās procesu, sadarbības fāzēm un mijiedarbības iespējām, veidojot optimālu un no visām pusēm pieņemamu modeli.

## 2. PĒTĪJUMA METODES

Priekšizpētes izstrādes procesā ir izmantotas metodes, kas nodrošina pēc iespējas efektīvāku pētījumam izvirzīto uzdevumu sasniegšanu, īpaši, visu pušu līdzdalības nodrošināšanu izpētes procesā.

Pētījuma pirmajā posmā tika apkopota publiski pieejamā informācija par iesaistītajām pusēm, attiecīgi:

- zinātne – organizāciju mājas lapas, Izglītības un zinātņu ministrijas mājas lapa, ziņu portāli, LU Fizikas institūta, LU Bioloģijas institūta un LVMI „SILAVA” sniegtā informācija,
- uzņēmējdarbība – LURSOFT, Salaspils novada domes mājas lapa (sadaļa „Uzņēmējdarbība”), Salaspils uzņēmumu mājas lapu informācija,
- izglītība – izglītības iestāžu mājas lapas, izglītības iestāžu un jaunatnes organizācijas “Zibsnis” sniegtā informācija.

Padziļinātākai situācijas izpētei, atbilstoši katras jomas specifikai tika:

- veiktas 7 nestrukturētās intervijas ar zinātnes jomas organizācijām (laika periodā no 05.07.2012. līdz 30.08.2012.);
- vadīta fokusa grupa izglītības iestāžu pārstāvjiem (09.07.2012.);
- veikta intervija ar jauniešu organizācijas “Zibsnis” pārstāvjiem (16.07.2012.);
- vadīta darba grupas diskusija (16.07.2012.);
- veiktas 3 nestrukturētās intervijas ar Salaspils novada uzņēmējiem (laika periodā no 17.08.2012. līdz 27.08.2012.);
- veikta ar zinātni saistītu 12 uzņēmumu izlases Salaspils novadā anketēšana (laika periodā no 10.08.2012. līdz 27.08.2012.);
- telefonintervija ar Salaspils novada Uzņēmēju biedrību;
- vadīta fokusa grupa visu saistīto pušu pārstāvjiem (02.10.2012.).

Informācijas iegūšanas procesā tika konstatēts, ka izglītības iestādēs nepastāv īpaši apkopoti dati, kurus varētu tieši attiecināt uz zinātnes jomu. Vienlaikus tika secināts, ka pētījuma mērķu sasniegšanai nav nepieciešams ieguldīt resursus šādas specifiskas informācijas apkopošanai.

Tāpat, lai gan zinātnisko institūciju publicētie gada pārskati sniedz samērā plašu informāciju par to darbību, t.sk. dalību projektos, ar privāto sektoru slēgtajiem līgumiem par pakalpojumiem, arī par komunikāciju ar sabiedrību, tomēr, lai noskaidrotu zinātnes sasaisti tieši ar Salaspils novada izglītības iestādēm un komersantiem, nācās veikt papildus datu izpēti un balstīt pieņēmumus uz zinātnisko institūciju pārstāvju mutiski sniegto informāciju.

Aktuālā informācija par uzņēmējdarbību Salaspils novadā ir pietiekami plaši un detalizēti aprakstīta gan Salaspils novada attīstības programmā 2012.-2018.gadam, gan arī Salaspils novada mājas

lapas sadaļā „Uzņēmējdarbība”<sup>6</sup>, tāpēc novēršot informācijas dublēšanos, uzņēmējdarbības analīze tika sašaurināta atbilstoši priekšizpētes fokusam.

Iegūtā informācija par sadarbību starp jomām, tiek strukturēta, atbilstoši teorijai, analizējot visus mijiedarbības veidus – gan esošos, gan potenciālos, iegūto informāciju vispārinot uz jomu. Specifiski sadarbības un situācijas analīzes aspekti iekļauti 1.un 2.ziņojuma pielikumos.

Visa turpmākā analīze pēc iespējas (ņemot vērā informācijas pieejamības ierobežojumus) tiek veikta no perspektīvas par Salaspils novadu – zinātnes pilsētu.

Pēc situācijas apkopošanas tika organizēta fokusa grupa, kurā piedalījās zinātnes institūciju, izglītības iestāžu un pašvaldības pārstāvji. Uzņēmēju pārstāvji uz pasākumu neieradās. Fokusa ietvaros tika pārbaudīti izstrādātie koncepcijas ieviešanas priekšlikumi, grupēti rīcības virzienos, noteikti rezultāti, īstenošanas laika ietvars un izvērtētas īstenošanas iekšējās un ārējās iespējas un draudi. Tāpat tika noteiktas prioritātes aktivitāšu īstenošanai.

Fokusa grupas rezultāti tika apkopoti, izvērtēti un izstrādāts priekšlikums rīcības plānam, kā arī saraksts ar aktivitātēm, kuras ir piedāvāts neietvert konkrētajā rīcības plānā.

Rīcības plāna priekšlikums ir apspriests ar pašvaldības pārstāvjiem un darba grupā, pēc tam to precizējot, atbilstoši sniegtajiem priekšlikumiem.

4. ziņojuma tapšanā izmantota attīstības dokumentu analīzes metode, kā arī dažādu iespējamo mārketinga stratēģiju adaptācijas modelēšana novada specifiskai situācijai.

Lai identificētu rīcības plāna īstenošanai pieejamos ārējos finansējuma avotus laika periodam no 2013.g. līdz 2014.g., tika izanalizēta publiski pieejamā informācija par ES struktūrfondi, t.sk. arī Eiropas lauksaimniecības fondu lauku attīstībai un Eiropas Zivsaimniecības fondu kā arī citi Latvijā pieejamie finanšu instrumenti un programmas, tai skaitā arī privātie fondi, piemēram Sorosa fonds, Kopienų iniciatīvu fonds. Savukārt, lai identificētu potenciāli pieejamo finansējumu laika posmā no 2014.g. līdz 2015.g., tika izanalizēts Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam (NAP) projekts, kas ir apstiprināts Ministru kabinetā un nodots apstiprināšanai Saeimā.

Gala ziņojums ir apstiprināts darba grupā.

<sup>6</sup> Informācija par uzņēmējdarbību Salaspils novadā, skatīts 27.06.2012.

<http://www.salaspils.lv/lv/uznemejdarbiba/>

### 3.SITUĀCIJAS APRAKSTS

#### 3.1.Iesaistītās puses<sup>7</sup>

##### Zinātniskās institūcijas

Salaspils novadā dažādās zinātnes nozarēs ir iesaistītas sekojošās institūcijas:

Nosaukums	Organizācijas tips	Informācijas avots
Latvijas Universitātes Bioloģijas institūts	LU aģentūra	<a href="http://www.lubi.edu.lv/">http://www.lubi.edu.lv/</a>
Latvijas Universitātes Ķīmiskās fizikas institūts	LU patstāvīgs institūts	<a href="http://www.kfi.lu.lv/">http://www.kfi.lu.lv/</a>
Latvijas Universitātes Fizikas institūts	LU aģentūra	<a href="http://ipul.lv/main/index_lat.html?nav=About_lv">http://ipul.lv/main/index_lat.html?nav=About_lv</a>
Latvijas Valsts Mežzinātnes institūts “Silava”	Atvasināta publiska persona ZM padotībā	<a href="http://www.silava.lv/sakums.aspx">http://www.silava.lv/sakums.aspx</a>
Nacionālais botāniskais dārzs	Valsts aģentūra VARAM pārraudzībā	<a href="http://www.nbd.gov.lv/">http://www.nbd.gov.lv/</a>
Rīgas Tehniskās universitātes Neorganiskās ķīmijas institūts	RTU aģentūra	<a href="http://www.nki.lv/">http://www.nki.lv/</a>
Baltijas ciklotrona centrs	SIA	<a href="http://company.lursoft.lv/baltijas-ciklotrona-centrs">http://company.lursoft.lv/baltijas-ciklotrona-centrs</a>
Salaspils zinātniskais atomreaktors	Biedrība	<a href="http://www.firmas.lv/profile/salaspils-zinatniskais-atomreaktors/50008065721">http://www.firmas.lv/profile/salaspils-zinatniskais-atomreaktors/50008065721</a>

1.tabula Salaspils novada zinātnes organizācijas

<sup>7</sup> Iesaistītās puses un to sniegtos pakalpojumus/produktus plašāk skatīt 1.ziņojumā un tā pielikumos



## Uzņēmumi

Salaspils novada domes rīcībā ir pietiekami plaša un detalizēta informācija par uzņēmējdarbību novadā (skatīt [www.salaspils.lv](http://www.salaspils.lv)). Ir pieejama informācija par nozarēm, pieejamo infrastruktūru un citu svarīgu informāciju uzņēmējdarbības jomā.

2012.gada augustā SIA „Lursoft” datu bāzē ir atrodami 1830 Salaspils novadā reģistrēti uzņēmumi. Pēc Centrālās Statistikas pārvaldes (CSP) datiem 2009.gadā pēc uzņēmējdarbības formas Salaspils novadā dominē sabiedrības ar ierobežotu atbildību (SIA) – 78%, 7% ir individuālie komersanti un vēl 7% - individuālie uzņēmumi. Kopējais ekonomiski aktīvās tirgus sektora statistikas vienību skaits ir 849, t.i., uz 1000 iedzīvotājiem ir 37 ekonomiski aktīvās tirgus sektora statistikas vienības (Rīgā vidēji -71, Latvijā vidēji - 57). Pēc CSP klasifikācijas Salaspils novadā komercsabiedrības sastāda 65% (Latvijā vidēji 41%), pašnodarbinātie - 28% (Latvijā vidēji – 35%), individuālie komersanti 6% (Latvijā vidēji 6,4%). Salaspils novadā praktiski nav lielu tirgus sektora dalībnieku. Pārsvarā (91%) ir mikro uzņēmumi.

Atbilstoši 17.07.2012. darba grupas lēmumam, iesaistīto pušu analīzē tiek iekļauti tikai tie komersanti, kuri savā ražošanas procesā izmanto zinātnes sasniegumus vai atrodas Salaspils novadā esošo zinātnisko institūtu teritorijās. Respektīvi, iesaistītās puses ir:

N.p.k.	Nosaukums	Juridiskā adrese
1	<b>SIA Baltrotors</b>	Institūta iela 1, Salaspils
2	<b>SIA Rišon Inter</b>	Institūta iela 1/3, Salaspils
3	<b>SIA INOS</b>	Rīgas iela 115A, Salaspils
4	<b>AS Biolat</b>	Rīgas iela 111, Salaspils
5	<b>SIA Baltijas Ciklotrona centrs</b>	Miera iela 31, Salaspils
6	<b>SIA Hidrovats</b>	Miera iela 32, Salaspils
7	<b>SIA Plazma, Keramika, Tehnoloģija</b>	Miera iela 34, Salaspils
8	<b>SIA NEOMAT</b>	Miera iela 34, Salaspils
9	<b>SIA Antikors S</b>	Miera iela 34, Salaspils
10	<b>SIA GEOLITA</b>	Dienvidu iela 7 k.2-5, Salaspils
11	<b>IU Interseis</b>	Skolas iela 10, Salaspils
12	<b>3D CAD LV</b>	Griezes iela 27/1, Salaspils
13	<b>SIA Medicamina</b>	Gaismas iela 20c, Salaspils
14	<b>SIA MASTER SPEKTR</b>	Granīta iela 31/2, Acone, Salaspils nov.
15	<b>SIA TMB Elements</b>	“Lindes 1”, Salaspils l.t., Salaspils nov.
16	<b>SIA EPM Rīga</b>	Akmeņu iela 47, Ogre
17	<b>KS Baltijas dārzeni (Ezerkauliņi)</b>	"Jaunbajāri", Salaspils novads

2.tabula Uzņēmumi, kuri savā ražošanas procesā izmanto zinātnes sasniegumus vai ir saistīti ar zinātnes institūcijām Salaspils novadā

### Izglītības iestādes

Salaspils novadā ir šādas izglītības iestādes (organizācijas tips netiek identificēts, jo pētījuma ietvaros tiek apskatītas no valsts un pašvaldību budžeta finansētas izglītības iestādes):

Nosaukums	Informācijas avots
PII “Ritenītis”	<a href="http://www.ritenitis.lv/lat/">http://www.ritenitis.lv/lat/</a>
PII “Saulīte”	<a href="http://salaspils.serveri.lv/lv/pii-quot_saulitequot_1/">http://salaspils.serveri.lv/lv/pii-quot_saulitequot_1/</a>
PII “Saime”	<a href="http://salaspils.serveri.lv/lv/pii-quot_saimequot_1/">http://salaspils.serveri.lv/lv/pii-quot_saimequot_1/</a>
PII “Jāņtārpiņš”	<a href="http://www.jantarpins.lv/?cat=6&amp;paged=2">http://www.jantarpins.lv/?cat=6&amp;paged=2</a>
PII “Daugaviņa”	<a href="http://www.daugavina.lv/">http://www.daugavina.lv/</a>
PII “Atvasīte”	<a href="http://atvasite.skolam.lv/lv/par_mums/207">http://atvasite.skolam.lv/lv/par_mums/207</a>
Salaspils 2.vidusskolas PII grupa	-
Salaspils 1.vidusskola	<a href="http://www.s1vsk.lv/">http://www.s1vsk.lv/</a>
Salaspils 2.vidusskola	<a href="http://vsk2.latik.lv/">http://vsk2.latik.lv/</a>
Salaspils mūzikas un mākslas skola	<a href="http://salaspils.serveri.lv/lv/muzikas-un-makslas-skola_1/">http://salaspils.serveri.lv/lv/muzikas-un-makslas-skola_1/</a>
Salaspils bērnu sporta skola	<a href="http://www.salaspils.lv/lv/sporta-skola_2/">http://www.salaspils.lv/lv/sporta-skola_2/</a>

3.tabula Salaspils novada izglītības iestādes

Pētījumā papildus ir analizēta arī cita, saistītā informācija, kā arī sniegts padziļināts iesaistīto pušu apraksts un vērtējums – detalizētāk skatīt 1.ziņojumā.

### 3.2. Sadarbības novērtējums

#### Identificētās sadarbības formas

Sadaļa ietver informācijas apkopošanas procesā identificētās formas pa jomām. Formas tiek vispārinātas, lai sniegtu kopskatu pa jomām.

	Zinātne	Izglītība	Uzņēmējdarbība
<b>Zinātne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kopprojekti;</li> <li>- Savstarpējie pakalpojumi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Zinātniski pētnieciskie darbi;</li> <li>-Zinātnes nedēļa;</li> <li>- Jauno dārznieku skola (kādreiz);</li> <li>- Semināri skolotājiem;</li> <li>- Ekskursijas skolēniem;</li> <li>- Dalība zinātniski pētniecisko darbu vērtēšanā;</li> <li>- “Zaļās prakses”.</li> <li>NETIEŠĀ VEIDĀ:</li> <li>- Populārzinātniskie raksti un intervijas medijos;</li> <li>- Dalība izstādēs;</li> <li>- Izstādes un ekspozīcijas;</li> <li>- Rīkotas sēņu, augu, sūnu izstādes;</li> <li>- Sadarbība ar augstskolām.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zinātnisko institūciju telpu noma;</li> <li>- Zinātnisko izgudrojumu izmantošana produktu ražošanā;</li> <li>- Zinātniskā ekspertīze jaunu tehnoloģiju attīstīšanā;</li> <li>- Konsultatīvie pakalpojumi un ekspertīze;</li> <li>- Testēšanas pakalpojumi.</li> <li>NETIEŠĀ VEIDĀ:</li> <li>- Gadatirgu organizēšana.</li> </ul>
<b>Izglītība</b>	-	-	-Karjeras konsultācijas.

19.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

Trīspusējās sadarbības gadījums priekšizpētes fokusa – Salaspils- Zinātnes pilsēta kontekstā nav identificēts.

*Identificēto formu brieduma pakāpe*

	Zinātne	Izglītība	Uzņēmējdarbība
Zinātne		<b>Filantropiskā</b> ( <i>kopdarbība identificēta retos gadījumos</i> )	<b>Kopdarbības</b> sākums vispārīgā līmenī ( <i>atsevišķām laboratorijām ir arī integrētās sadarbības brieduma pakāpe</i> )
Izglītība			<b>Filantropiskā</b>

### Izglītība – zinātne

Sadarbība ar zinātnes institūcijām šobrīd tieši nav minēta nevienas izglītības organizācijas stratēģiskā dokumentā vai informācijā par šo organizāciju. Sadarbība tiek identificēta kā fragmentāra, balstīta uz atsevišķu organizāciju iniciatīvas vai radusies pirms ilgāka perioda un tradicionāli tiek turpināta (piemēram, ekskursijas). Kā pozitīvākie mērķtiecīgas sadarbības piemēri tiek minēti zinātniski pētnieciskie darbi un Zinātnes nedēļa, kas sniedz stimulu tālākai efektīvai kopdarbībai. Viens no sadarbības motīviem ir organizāciju atrašanās vienā novadā, nebalstot to uz ilgstošas partnerības mērķiem vai kopīgu stratēģisku redzējumu.

Izglītības iestādes pauž interesi ciešākai sadarbībai, izmantojot novadā pieejamos zinātnes iestāžu resursus un potenciālu. Savukārt zinātnes institūcijas informē, ka ir atvērtas sadarbībai, bet izglītības iestādēm ir jānāk ar sadarbības iniciatīvu. Vienlaikus abas puses atzīst, ka papildus aktivitāšu apjoms bez papildus finansējuma nerada motivāciju ciešākai kopdarbībai. Kā svarīgs aspekts zinātnes jomas aktualizēšanai no izglītības iestāžu puses tiek minēts materiāltehniskais, tai skaitā, telpu nodrošinājums. Tāpat kā papildus ierobežojošais faktors ir minama iesaistīto pušu ieinteresētība – esošā noslodze, prioritāšu trūkums, motivācija no vecāku un izglītojamo puses. Tāpat intervijās minēts, ka varētu pastāvēt motivācijas trūkums no zinātnes iestāžu puses, pamatojot to ar zinātnieku aizņemtību un finansējuma trūkumu šādu aktivitāšu veikšanai.

Vienlaikus jāņem vērā fakts, ka vispārīzglītojošās skolas zinātniskajiem institūtiem nav tiešā mērķauditorija, bet vairāk ir uzskatāma kā pastarpinātā auditorija, kurā zinātnieki var popularizēt zinātnes sasniegumus. Tādā veidā tiek paplašināta zinātnes komunikācija ar sabiedrību, atbilstoši zinātnieka ētikas kodeksam. Tikai vienai no zinātniskajām institūcijām – Nacionālajam

botāniskajam dārzam, ir noteikts uzdevums nodrošināt sabiedrības vides informēšanu un izglītošanu.

### Izglītība – uzņēmējdarbība

Izglītības iestādēm ir aktivitātes, kuru ietvaros tās sadarbojas ar uzņēmējiem, tomēr zinātnes kontekstā šāda sadarbība nav identificēta.

Uzņēmēju interese ir sadarboties ar augstākās izglītības iestādēm, lai piesaistītu jaunus speciālistus. Salaspils novada izglītības iestādes nesagatavo speciālistus darbam uzņēmumos, kas saistīti ar zinātni. Sadarbība vidusskolnieku ieinteresētības palielināšanā, izvēlēties profesijas vai tālākās izglītības iespējas, nav vērojamas, kaut uzņēmēji atzīst, ka būtu ar mieru šādu sadarbību uzsākt. Vienlaikus, tāpat kā zinātnes jomā, pastāv ierobežojošie sadarbības faktori - uzņēmēju inertums, neieinteresētība ieguldījumiem bez tūlītēja rezultāta.

Uzņēmēju un izglītības sadarbība jāskatās uzņēmēju attieksmes pret savu kopienu kontekstā.

### Uzņēmējdarbība – zinātne

Lai gan sadarbība ar Salaspils novada uzņēmējiem nav zinātnisko institūciju prioritāte, kā iemeslu minot to, ka zinātniskās darbības rezultāti orientējas vai nu uz visas Latvijas savas nozares uzņēmumiem vai arī piedāvā savus rezultātus pasaules līmenī. Arī šajā gadījumā kā iemesls tiek minēts Latvijas tautsaimniecībā ierobežotais skaits komersantu, kas spētu komercializēt zinātniskās darbības rezultātus, atbilstoši arī investējot pētniecībā. Tai pašā laikā lielākajai daļai zinātnisko institūciju ir konstatēti sadarbības gadījumi ar Salaspils novada uzņēmējiem.

Sadarbības līmeņi ir atšķirīgi. Konstatētās vienkāršākās sadarbības formas – komersants izmanto zinātnisko institūciju piedāvāto ekspertīzi, konsultatīvo atbalstu. Kā arī ir gadījumi, kad komersanti ievieš ražošanā zinātnisko institūciju radītos atklājumus vai arī, sekmējot zinātniskā atklājuma komercializāciju, pie institūtiem tiek radīti jauni tehnoloģiski orientēti uzņēmumi (spin-off).

Analizējot līdzšinējo sadarbību zinātnisko institūciju pārstāvji min, ka Latvijā ir grūti attīstīt inovācijas, kuras var tikt finansētas no privātā sektora, jo zinātnē guldīt naudu ir risks un tas nedod tūlītēju atdevi. Arī ieguldījumi augstākās pievienotās vērtības radīšanai produktiem ir liels risks, tāpēc uzņēmējs labāk izvēlēsies zināmas tehnoloģijas, kas pasaulē jau ir atzītas, un uz to pamata attīstīs savu komercdarbību.

Kā viens no sadarbības šķēršļiem ir iesaistīto pušu (zinātnieku un komersantu) zemā informētība par piedāvājamiem komercializējamiem atklājumiem no vienas puses un komercdarbībā identificētām problēmām un izaicinājumiem, kuriem ir nepieciešami pētījumi, no otras puses.

21.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozarju sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.

1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

Apkopojot identificētos šķēršļus, tos var grupēt kā:

- birokrātiskos šķēršļus, kas praksē ierobežo sadarbību;
- politiskos šķēršļus, piemēram, zinātnes attīstības ilgtermiņa politikas trūkums;
- uzvedības šķēršļus, piemēram, sadarbība nav attīstījusies kā tradīcija, par ko liecina arī salīdzinoši vāji attīstītais Salaspils novada uzņēmēju biedrības darbs vai arī zinātnieku šķietamā pašprietiekamība, kas neveicina līdzvērtīgu iesaistīto pušu sadarbību;
- informētības trūkuma šķēršļus, kas, piemēram, uzņēmējus neveicina izmantot esošās zinātniskās iestrādes;
- finansējuma pieejamības šķēršļus, kas praksē ierobežo komersantu spēju investēt pētījumos.

### 3.3.Sadarbības potenciāls

#### Izglītība-zinātne-uzņēmējdarbība

Trīspusējā sadarbība ir:

- iespēja veidot unikālu zīmolu nacionālā līmenī;
- finanšu ieguvumi – pašvaldības budžeta palielināšana;
- jaunās paaudzes “noturēšana” novadā un viņu konkurētspējas paaugstināšana, paaugstinot izglītības kvalitāti un uzņēmējdarbības iespējas;
- iespēja sniegt gan teorētiskās, gan praktiskās zināšanas;
- iespēja sadarbībai vadītājiem ar nākamajiem darbiniekiem (skolēniem);
- darbaspēka kvalitātes pieaugums novadā;
- jaunu, inovatīvu uzņēmējdarbības veidu rašanās, jauniešu uzņēmējdarbība.

Vienlaikus pastāv virkne izaicinājumu, kā būtiskākais – ilgspējīgas un pastāvīgas sadarbības veidošana. Šādas sadarbības rezultāts nebūs tūlītējs, vispirms nepieciešamas investīcijas un papildus resursu piesaistīšana, arī no pašvaldības. Kā īpašs izaicinājums jāuzsver kopēja mērķa identificēšana, kopdarbība resursu piesaistē un pārdalē, ieinteresētība savstarpējai sadarbībai.

#### Izglītība – zinātne

Fokusa grupas diskusijā tika identificēts, ka sadarbība ar zinātnes organizācijām ir ne tikai vietējā potenciāla izmantošana izglītības iestāžu darbības pilnveidei, bet arī inovatīvu un uz attīstību orientētu aktivitāšu integrēšana obligātajā mācību saturā. Zinātnes jautājumu aktualizēšanai ir vienlīdz liela loma arī uz personas attīstību, sekmējot tās mērķtiecīgumu un pacietību.

Kā būtiskākais ieguvums ir jāmin novada izglītības kvalitātes un konkurētspējas paaugstināšanās, piesaistot un noturot skolēnus novada izglītības iestādēs. Tāpat tiek rosināta interese par zinātni, sevišķi par novadā esošām zinātnes nozarēm, orientējot uz iespējamo darbu novadā.

### Izglītība – uzņēmējdarbība

Sadarbojoties izglītībai un uzņēmējdarbībai no zinātnes perspektīvas, izglītojamiem ir iespēja ieraudzīt zinātni kā uzņēmējdarbības, ne tikai akadēmisku aspektu. Tāpat tiek nodrošināta iespēja iegūt izpratni par darba tirgus prasībām, neorientējoties tikai uz teorētiskajām zināšanām izglītības iestādēs. Šāda sadarbība, īpaši, prakses vietas, ļauj arī uzņēmumiem “atrast” labākos potenciālos darbiniekus.

### Uzņēmējdarbība – zinātne

Kā uzņēmējdarbības un zinātnes sadarbības ieguvumus var uzskatīt:

- kvalificētu darbinieku pieejamību, esošo darbinieku profesionālo prasmju uzlabošanu;  
*Lai gan zinātnisko institūciju pārstāvji šādu sadarbības ieguvumu intervijās nemin, tomēr konsultatīvais atbalsts un ekspertīzes, kā arī sadarbība kopīgos pētījumos noteikti var pilnveidot darbinieku profesionālās prasmes.*
- jaunu tehnoloģiju ieviešanu un veco uzlabošanu;  
*Salaspils novadā esošajām zinātniskajām institūcijām un uzņēmējiem ir šāda sadarbības pieredze, kas arī tiek vērtēta kā ieguvums uzņēmējiem darbības uzlabošanā un zinātniekiem zinātnisko atklājumu komercializēšanā. Piemēram, LVMI SILVA, kā arī LU Fizikas institūts var piedāvāt savu kompetenci darbā ar atjaunojamiem energoresursiem. Potenciāls sadarbībai var būt zinātnisko institūciju palīdzība uzņēmējiem izmantot citur pasaulē izgudrotas zināmas tehnoloģijas.*
- jaunu produktus/pakalpojumus ieviešanu un veco uzlabošanu;  
*Veiksmīga zinātnes un uzņēmējdarbības sadarbība var radīt jaunu spin-off uzņēmumu rašanos novadā, tāpat arī dot iespēju Salaspils novadā esošajiem uzņēmējiem radīt produktus un pakalpojumus ar augstāku pievienoto vērtību. Tāpat arī zinātniskās institūcijas var iniciēt idejas sadarbībai un komercdarbībai, kas var veicināt jaunu uzņēmumu rašanos, piemēram stādu audzēšanas biznesā ar specializāciju eksportam uz Krieviju;*
- izmaksu samazināšanu.  
*Lai gan zinātnieki uzskata, ka komercializējot zinātnes sasniegumus ir grūti konkurēt ar citu valstu analogiem produktiem, kas tiek radīti, jo tie ir lētāki pateicoties būtiskām investīcijām un plašākiem tirgiem uz ko orientēties, tomēr mērķtiecīgas kopdarbības rezultātā būtu jāpanāk iespēja samazināt ražošanas izmaksas ilgtermiņā, pateicoties zinātnieku radītajiem tehnoloģiju uzlabojumiem vai jaunu tehnoloģiju radīšanai.*

*Rezultātā, uzņēmumi savai izaugsmei iegūtu iespēju straujākai izaugsmei pateicoties klientu skaita palielināšanai, lētāku izejmateriālu pieejamībai, jauniem produktiem, informācijas pieejamībai, tehnoloģiskiem un IT uzlabojumiem, produktu kvalitātes vai specifiskā uzlabošanai.*

Salaspils uzņēmēju mērķtiecīgās izlases aptaujas rezultāti liecina, ka uzņēmējiem lielākais pieprasījums no sadarbības ar zinātni ir zināšanu pārnese un inovācijas, kā arī iespēja līdzdarboties pētījumu projektos. Līdzvērtīgi svarīga komersantiem ir arī darbinieku piesaiste no zinātnes institūcijām, laboratoriju izmantošana un jaunu produktu izstrāde. Vidējs pieprasījums ir pēc pētījumu finansēšanas un tehnoloģiju pielāgošanas, produktu pilnveidošanu un jaunu tehnoloģiju izstrādes.

Efektīva sadarbība rada nepieciešamību izskatīt Salaspils novada potenciālu zinātnes/tehnoloģiskā parka izveidei. Kā arī strādājot inovāciju virzienā jāmeklē ekonomiski aktīvs un abpusēji izdevīgs sadarbības modelis, kas var dotu ieguldījumu gan sadarbībā iesaistītajām pusēm, gan Salaspils novadam kopumā.

Zinātnes institūcijas min, ka pietrūkst cilvēku un resursu, kas var veidot efektīvu sasaisti starp zinātni un komersantiem. Ir jāmeģina radīt kompleksi piedāvājumi, kur vienviet darbojas saistīto nozaru zinātnieki un komersanti, jo attīstoties industrijai veidojas arī pieprasījums zinātnē. Ir jānodrošina, ka tiek aizpildīts starpposms starp izgudrojumu un ražojumu. Pilna ķēde no izgudrojuma līdz ražojumam – kas varētu būt kā labs publicitātes instruments.

Sadarbības uzlabošanā nozīmīgu lomu var spēlēt pašvaldība, kas var veicināt aktīvu informācijas apmaiņu starp institūtiem un komersantiem, pildot starpnieka lomu zinātnisko atklājumu komercializēšanā un investīciju piesaistīšanā Salaspils novadam. Tāpat arī varētu izskatīt iespēju pašvaldībā radīt koordinētus pakalpojumus, kas palīdz zinātnisko institūciju darbības attīstībai un popularizēšanai, piemēram marketings, juridisko jautājumu risināšana, taču pašreizējā sadarbības vide nav tik rosinoša, lai zinātniskās institūcijas būtu gatavas aktīvi šādus pakalpojumus izmantot.

Lai pilnveidotu sadarbību starp uzņēmējiem un zinātni, intervijās tiek minēts, ka institūtiem aktīvāk jāpiedāvā savi produkti un jāvienojas ar komersantiem par abpusēji izdevīgiem sadarbības nosacījumiem, jo pats institūts, ja vien netiek veidoti spin-off uzņēmumi, nevar praktizēt savu produktu komerciālu izmantošanu.



## 4. Rīcības plāns koncepcijas “Salaspils – zinātnes pilsēta ieviešanai”

**4.1. Mērķis:** Salaspils novada izaugsme un vietējās identitātes veidošana, attīstot vietējo un valsts mēroga potenciālu zinātnes jomā izglītībā, uzņēmējdarbībā un tūrismā.

### 4.2. Ieviešana

Rīcības virziens mērķa sasniegšanai	1. Uzņēmējdarbības atbalsts zinātnes jomā un izmantojot zinātnes sasniegumus			
Pasākumi izvirzītā mērķa sasniegšanai	Izpildes termiņi	Atbildīgā institūcija un iesaistītās institūcijas	Tiešie darbības rezultāti	Paredzētais finansējums un tā avoti
1.1. Biznesa inkubatora izveide uz dabaszinātnēm orientētiem uzņēmumiem ( <i>tai skaitā, biznesa idejām izglītības un zinātnes sadarbības jomā, jauniešu uzņēmumiem</i> )	12.2015.	Pašvaldība	Izveidots 1 inkubators	<p>Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros</p> <p><u>Rīcības virziens „Attīstīta pētniecība, inovācija un augstākā izglītība”</u>                      Uzdevums [183] Panākt efektīvāku sadarbību starp zinātnes un rūpniecības sektoriem, pilnveidojot esošās un veidojot jaunas zinātnieku un uzņēmumu ilgtermiņa sadarbības formas, izveidojot vienotu pētniecības rezultātu pārneses sistēmu, t.sk. pilnveidojot un attīstot inovācijas atbalsta infrastruktūru.</p> <p><u>Rīcības virziens “Cienīgs darbs”</u>                      Uzdevums [245] Jauniešu nodarbinātības veicināšana, t.sk. (a) karjeras izglītības sistēma, (b) jauniešu pēc profesionālās un/vai augstākās izglītības pabeigšanas integrācija darba tirgū, t.sk. uzņēmējdarbības uzsākšana, (c) jauniešiem-bezdarbniekiem atbalsta pasākumi pirmās darba pieredzes iegūšanai, (d) profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūras un aprīkojuma pilnveide.</p>

Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

1.2. Zinātnes jomas iekļaušana skolēnu un jauniešu karjeras atbalsta sistēmā:				
1.2.1. Karjeras speciālista amata vietas izveide pašvaldībā (vai jaunatnes centrā)	01.2013.	Pašvaldība	Izveidota 1 amata vieta	Pašvaldības budžeta ietvaros.
1.2.2. Pasākumu organizēšana skolēniem un jauniešiem karjeras izvēlei zinātnē (specializētas Karjeras dienas, karjeras konsultācijas, “Ēnu dienas”)	Ikgadēji	Pašvaldība (NVO, zinātnes institūti, uzņēmēji, izglītības iestādes, jauniešu organizācijas)	Notikuši 6 pasākumi	Pašvaldības budžeta ietvaros.  <u>Pēc 2014.gada</u> Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros <u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u> Uzdevums [287] Iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana.
1.2.3. Skolēnu un jauniešu prakses vietu izveide Salaspils uzņēmumos un zinātniskajos institūtos	12.2013. Turpmāk – ikgadēji	Pašvaldība (zinātniskie institūti, uzņēmumi)	Izveidotas 20 prakses vietas, nodrošinātas ikgadēji	Pašvaldības budžeta ietvaros.
1.3. Nekustamā īpašuma nodokļa atlaides piešķiršana spin-off uzņēmumu izveides atbalstam	01.2014.	Pašvaldība	Lēmums par atlaides piešķiršanu	Nav nepieciešams papildus finansējums.
1.4. Izstrādāts piedāvājums telpu nomai uzņēmējiem zinātniskajos institūtos	06.2013.	Zinātniskie institūti	Izstrādāts 1 piedāvājums	Zinātnisko institūtu un pašvaldības budžeta ietvaros.
1.5. Sadaļas izveide Salaspils novada domes mājas lapā par Salaspils uzņēmumu līdzdalības iespējām pētījumu projektos	06.2013.	Zinātniskie institūti	Izveidota 1 sadaļa	Zinātnisko institūtu un pašvaldības budžeta ietvaros.  <u>Finansējums pētījumu īstenošanai:</u> Eiropas Reģionālās attīstības fonds (ERAF) 2.1.2.2.4.apakšaktivitāte "Mikro, mazo un vidējo komersantu jaunu produktu un tehnoloģiju attīstības programma".

26.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

**Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”**

<p>1.6. Uzņēmēju un zinātnieku biznesa forums – izstāde (ar specifisku fokusu Salaspils novada attīstības jomā)</p>	<p>12.2014.</p>	<p>Pašvaldība (zinātniskie institūti, uzņēmēji)</p>	<p>Noticis 1 forums</p>	<p>Zinātnisko institūtu un pašvaldību budžeta ietvaros, t.sk., piesaistot Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros</p> <p><u>Rīcības virziens „Attīstīta pētniecība, inovācija un augstākā izglītība”</u></p> <p>Uzdevums [182] Privātā sektora pētniecības un inovācijas kapacitātes attīstīšana, atbalsts jaunu, pielietojamu un eksportspējīgu produktu vai pakalpojumu radīšanai.</p> <p>Uzdevums [183] Panākt efektīvāku sadarbību starp zinātnes un rūpniecības sektoriem, pilnveidojot esošās un veidojot jaunas zinātnieku un uzņēmumu ilgtermiņa sadarbības formas, izveidojot vienotu pētniecības rezultātu pārneses sistēmu, t.sk. pilnveidojot un attīstot inovācijas atbalsta infrastruktūru</p>
<p>1.7. Ikgadēja balvas “Inovācija” pasniegšana balvas “Gada uzņēmējs” ietvaros</p>	<p>Ikgadēji</p>	<p>Pašvaldība</p>	<p>Pasniegtas 3 balvas</p>	<p>Pašvaldības budžeta ietvaros.</p>
<p>1.8. Izstrādāt kārtību, kādā pašvaldības saistošo noteikumu un iekšējo tiesību aktu projektu paskaidrojumu rakstos iekļaujams ietekmes novērtējums uz zinātnes attīstības potenciālu novadā</p>	<p>12.2013.</p>	<p>Pašvaldība</p>	<p>Izstrādāta 1 kārtība</p>	<p>Pašvaldības budžeta ietvaros.</p>
<p>1.9. Noteikt prioritāti inovatīvas komercdarbības attīstības atbalstam, izveidojot atbilstošu infrastruktūru komercdarbības teritorijās Miera ielā zinātnisko institūciju rajonā</p>	<p>12.2013.</p>	<p>Pašvaldība</p>	<p>Pieņemts lēmums par prioritātes noteikšanu</p>	<p>Nav nepieciešams papildus finansējums.</p>

27.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.

1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

Rīcības virziens mērķa sasniegšanai	2.Pasākumi zinātnes popularizēšanai			
Pasākumi izvirzītā mērķa sasniegšanai	Izpildes termiņi	Atbildīgā institūcija un iesaistītās institūcijas	Tiešie darbības rezultāti	Paredzētais finansējums un tā avoti
2.1. Pasākumu organizēšana dažādām mērķgrupām:				
2.1.1. Zinātnes nakts organizēšana	Ikgadēji	Pašvaldība (NVO, zinātnes institūti, uzņēmēji, izglītības iestādes)	Notikušas 3 Zinātnes naktis	Pašvaldības budžeta ietvaros ,t.sk., <u>ES programma “Jaunatne darbībā”</u> 1.apakšprogramma "Jaunatne Eiropai". Projekta veids - Jauniešu iniciatīvas projekti  <u>ES Mūžizglītības programma COMENIUS</u> - COMENIUS papildpasākumi - COMENIUS Regio partnerības  <u>Pēc 2014.gada</u> Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros <u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u> Uzdevums [287] iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana
2.1.2. Zinātnes kafejnīcas (t.sk.,zinātnisko sasniegumu popularizēšanai un diskusijām ar skolēniem un jauniešiem, domu apmaiņa starp zinātniekiem un uzņēmējiem) koncepta izveide	Reizi ceturksnī	Zinātniskie institūti, pašvaldība	Notikušas 12 zinātnes kafejnīcas	Pašvaldības budžeta ietvaros, t.sk., <u>ES programma “Eiropa pilsoņiem”</u> 1.darbības 1.1.pasākums "Sadraudzības pašvaldību iedzīvotāju tikšanās  <u>ES programma “Jaunatne darbībā”</u> 1.apakšprogramma "Jaunatne Eiropai". Projekta veids - Jauniešu iniciatīvas projekti  <u>ES Mūžizglītības programma COMENIUS</u> - COMENIUS papildpasākumi - COMENIUS Regio partnerības

28.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

				<p>Pēc 2014.gada Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros</p> <p><u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u></p> <p>Uzdevums [287] Iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana</p>
2.1.3. Konkurss „Jaunais izgudrotājs”, izstāde	12.2015.	Pašvaldība (zinātniskie institute)	Noticis 1 konkurss un izstāde	<p>Pašvaldības budžeta ietvaros, t.sk., Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros</p> <p><u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u></p> <p>Uzdevums [287] Iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana</p>
2.1.4. Zinātnes nedēļas organizēšana (tai skaitā, sporta spēles ar zinātnes elementiem, Zinātnes skrējiens pēc mēģenes (piemēram, ar nomināciju “Mēģene 2012”, “Zelta kolba”))	Ikgadēji	Pašvaldība (NVO, zinātnes institūti, uzņēmēji, izglītības iestādes)	Notikušas 3 zinātnes nedēļas	<p>Pašvaldības budžeta ietvaros, t.sk.,</p> <p><u>ES Mūžizglītības programma COMENIUS</u></p> <p>- COMENIUS papildpasākumi</p> <p>- COMENIUS Regio partnerības</p> <p><u>ES programma “Jaunatne darbībā”</u></p> <p>1.apakšprogramma "Jaunatne Eiropai". Projekta veids - Jauniešu iniciatīvas projekti</p> <p>Pēc 2014.gada Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros</p> <p><u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u></p> <p>Uzdevums [287] Iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana</p>

29.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.

1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

2.2. Atbalsta infrastruktūras izveide:				
2.2.1. Izstrādāt zinātnes tūrisma sadaļu Salaspils tūrisma informācijas centram, piedāvājot konkrētas zinātnes tūrisma aktivitātes	12.2013.	Pašvaldība (NVO, zinātnes institūti, uzņēmēji, izglītības iestādes)	Izstrādātas 10 aktivitātes	Pašvaldības budžeta ietvaros.
2.2.2. Zinātnes centra izveide (t.sk., tehniskās jaunrades)	12.2015.	Pašvaldība (NVO, zinātnes institūti, uzņēmēji, izglītības iestādes)	Izveidots 1 centrs	<p>Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros</p> <p><u>Rīcības virziens „Attīstīta pētniecība, inovācija un augstākā izglītība”</u>                      Uzdevums [183] Panākt efektīvāku sadarbību starp zinātnes un rūpniecības sektoriem, pilnveidojot esošās un veidojot jaunas zinātnieku un uzņēmumu ilgtermiņa sadarbības formas, izveidojot vienotu pētniecības rezultātu pārneses sistēmu, t.sk. pilnveidojot un attīstot inovācijas atbalsta infrastruktūru</p> <p><u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u>                      Uzdevums [287] Iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana</p>
2.2.3. Zinātnes takas izveide (piemēram, orientēšanās sacensības)	12.2014.	Pašvaldība (NVO, zinātnes institūti, uzņēmēji, izglītības iestādes)	Izveidota 1 zinātnes taka	<p><u>ES Mūžizglītības programma COMENIUS</u>                      - COMENIUS Regio partnerības</p> <p>Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros</p> <p><u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u>                      Uzdevums [287] Iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana</p>

**Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”**

2.2.4. <i>Interneta platformas “Virtuālo eksperimentu centrs” izveide (piesaistot tūrisma centram, zinātnes centram vai citai izveidotai struktūrai)</i>	12.2015.	Pašvaldība	Izveidota 1 platforma	Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros  <u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u> Uzdevums [287] iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana
2.3. Zinātnes aktivitāšu popularizēšana:				
2.3.1. <i>Zinātniskajiem institūtiem izstrādāt ārējās komunikācijas plānu, ietverot konkrētas aktivitātes dažādām mērķgrupām (t.sk., ekspozīcijas, ekskursijas, interaktīvās izstādes – darbnīcas, atvērto durvju dienas)</i>	12.2013.	Zinātniskie institūti	Izstrādāti 5 plāni	Zinātnisko institūtu un pašvaldības budžeta ietvaros, t.sk.,  <u>ES Mūžizglītības programma COMENIUS</u> - COMENIUS Regio partnerības
2.3.2. <i>Kampaņa plašsaziņas līdzekļos (t.sk. populārzinātniskie raksti un intervijas medijos, komercializēto atklājumu publicitātes aktivitātes)</i>	12.2014.	Zinātniskie institūti, Pašvaldība	Publicēti 10 raksti	Zinātnisko institūtu un pašvaldības budžeta ietvaros.
2.3.3. <i>Zinātnes lappusīte “Salaspils vēstis”</i>	Reizi pusgadā	Pašvaldība	Izdotas 6 lappusītes	Pašvaldības budžeta ietvaros.
<b>Rīcības virziens mērķa sasniegšanai</b>	<b>3.Izglītības satura pilnveide</b>			
<b>Pasākumi izvīrtā mērķa sasniegšanai</b>	<b>Izpildes termiņi</b>	<b>Atbildīgā institūcija un iesaistītās institūcijas</b>	<b>Tiešie darbības rezultāti</b>	<b>Paredzētais finansējums un tā avoti</b>
3.1.Pasākumu organizēšana zinātnes jomā izglītojamiem:				
3.1.1. <i>“Zaļās prakses” organizēšana (t.sk., ar izbraukšanu dabā, dienas nometnes)</i>	Ikgadēji	Izglītības iestādes, zinātniskie institūti	Noorganizētas 6 “zaļās prakses”	Pašvaldības budžeta ietvaros, t.sk., <u>ES programma “Jaunatne darbībā”</u> 1.apakšprogramma "Jaunatne Eiropai". Projekta veids - Jauniešu iniciatīvas projekti

Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

				<p>Pēc 2014.gada Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros</p> <p><u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u></p> <p>Uzdevums [287] iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana</p>
3.1.2. Konkurss “Erudīts”	Ikgadēji	Izglītības iestādes (zinātniskie institūti)	Notikuši 3 konkursi “Erudīts”	Pašvaldības budžeta ietvaros.
3.1.3. Vasaras nometnes topošajiem zinātniekiem, olimpiāžu uzvarētājiem	Ikgadēji	Izglītības iestādes, zinātniskie institūti	Notikušas 3 vasaras nometnes	<p>Pašvaldības budžeta ietvaros.</p> <p>Pēc 2014.gada Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros</p> <p><u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u></p> <p>Uzdevums [287] iespēju radīšana talantu atklāšanai un izkopšanai, t.sk. atbalsts jauniešu tehniskās jaunrades centriem, skolēnu vasaras mācību nometņu, zinātnisko semināru, konkursu un zinātnisko projektu nodrošināšana</p>
3.2. Zinātnes integrēšana izglītības iestādēs:				
3.2.1. <i>Stratēģijas izstrāde dabaszinību virziena stiprināšanai izglītības iestādēs (t.sk. darba grupas izveide uzdevuma īstenošanai)</i>	12.2013.	Izglītības iestādes, zinātniskie institūti	Izstrādāta 1 stratēģija	<p>Zinātnisko institūtu un pašvaldības budžeta ietvaros, t.sk.,</p> <p><u>ES Mūžizglītības programma COMENIUS</u></p> <p>- COMENIUS daudzpusējie projekti</p> <p>- COMENIUS Regio partnerības</p>
3.2.2. <i>Plāna izstrāde atbalsta sistēmas izveidei dabaszinātņu pedagogiem (t.sk. sadarbības pasākuma īstenošana (zinātnieki un atbilstošās jomas skolotājs skolā), zinātniskais atbalsts stundās, zinātnieks “aizbildnis”</i>	12.2013.	Izglītības iestādes, zinātniskie institūti	Izstrādāts 1 plāns	<p>Zinātnisko institūtu un pašvaldības budžeta ietvaros, t.sk.,</p> <p><u>ES Mūžizglītības programma COMENIUS</u></p> <p>- COMENIUS daudzpusējie projekti</p> <p>- COMENIUS Regio partnerības</p>



Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

skolotājam, kompetences pilnveides semināri, metodisko darbu skate, metodiskās apvienības attīstība)				
3.2.3. Izstrādāt piedāvājumu zinātnisko institūciju vieslekcijām ar demonstrācijām skolās, pirmsskolas izglītības iestādēs (t.sk., lekciju cikli, skolēnu praktiskie darbi zinātnisko institūciju laboratorijās)	06.2013.	Zinātniskie institūti (izglītības iestādes)	Izstrādāts 1 piedāvājums	Zinātnisko institūtu un pašvaldības budžeta ietvaros, t.sk., <u>ES Mūžizglītības programma COMENIUS</u> - COMENIUS daudzpusējie projekti - COMENIUS papildpasākumi - COMENIUS Regio partnerības  <u>Pēc 2014.gada</u> Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros <u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u> Uzdevums [286] Inovatīvu mācību satura un darba formu ieviešana radošuma un uzņēmējspēju veicināšanai pamatzinātnē un vispārējā vidējā izglītībā – digitālā mācību vide, mūsdienīga svešvalodu apguve, dabas zinātņu un sociālo zinātņu mācību satura pilnveidošana, karjeras izglītības sistēmas nostiprināšana
3.2.4. Tematisko projektu nedēļu organizēšana	Ikgadēji	Izglītības iestādes (zinātniskie institūti)	Notikušas 3 projektu nedēļas	Pašvaldības budžeta ietvaros <u>ES Mūžizglītības programma COMENIUS</u> - COMENIUS Regio partnerības
3.2.5. Zinātnieku iesaiste skolēnu zinātniski pētniecisko darbu izstrādē un vērtēšanā	Ikgadēji	Izglītības iestādes (zinātniskie institūti)	Iesaistīti 6 zinātnieki	Pašvaldības budžeta ietvaros
3.3. Jauno dārznieku skolas izveide	12.2014.	Zinātniskie institūti	Izveidota 1 skola	Zinātnisko institūtu un pašvaldības budžeta ietvaros  <u>Pēc 2014.gada</u> Kohēzijas politikas fondu un valsts budžeta finansējums Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam ietvaros <u>Rīcības virziens „Kompetenču attīstība”</u> Uzdevums [290] Jauniešu iesaistīšana ārpus formālās izglītības aktivitātēs, kuri šīs iespējas neizmanto vai izmanto reti.

### 4.3. Pārskata sniegšanas un novērtēšanas kārtība

Uzraudzības veikšanai tiek izveidota koleģiāla konsultatīva institūcija, kurā iekļauti iesaistīto pušu augstākās vadības pārstāvji un kuras sanāksmes tiek organizētas vismaz reizi pusgadā. Katra rīcības virziena un/vai aktivitātes efektīvākai īstenošanai pašvaldība var veidot atsevišķas darba grupas pēc vajadzības.

34.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## 5. Turpmākā rīcība

Lai ieviestu priekšizpētes rezultātā izstrādāto rīcības plānu, visām pusēm ir jāiesaistās turpmākās rīcības īstenošanā. Apstiprinot pētījuma gala ziņojumu darba grupā, puses vienojās par turpmāko sadarbību koncepcijas “Salaspils – zinātnes pilsēta” ieviešanā. Turpmāko rīcību ir iespējams iedalīt vairākos virzienus:

- 1) pastāvīga pušu sadarbība. Sadarbība ir īstenojama gan divpusējā vai daudzpusējā sadarbībā starp konkrētām organizācijām, ņemot vērā pētījumā konstatēto situāciju un sadarbības potenciālu, gan arī pastāvīgi sadarbojoties rīcības plāna uzraudzības grupā. Īpaši ir attīstāma sadarbība ar uzņēmējiem, tos informējot par pētījumu un izstrādāto rīcības plānu, apspriežot sadarbības potenciālu un iesaistot lēmumu pieņemšanā un īstenošanā. Pastāvīgai pušu sadarbībai ir neatsverama nozīme tālākā pušu motivācijā iesaistīties koncepcijas ieviešanā;
- 2) koordinējoša centra izveide. Lai veiksmīgāk un efektīvāk ieviestu rīcības plāna aktivitātes, ir nepieciešams izveidot koordinējošu centru – personu vai institūciju. Šāda centra funkciju var uzņemt gan pašvaldības amatpersona, gan kādas saistītās institūcijas, piemēram, Tūrisma informācijas centra, vadītājs. Lai gan plāns ietver vairākas darbības, kas ir veicamas divpusējā sadarbībā, koordinējošs centrs veiktu pastāvīgu sadarbības koordinēšanu un attīstīšanu;
- 3) resursu efektīva izmantošana. Pētījumā tika konstatēts, ka pastāv vairākas veiksmīgas iestrādes koncepcijas “Salaspils – zinātnes pilsēta” ieviešanai. Tāpat, novirzot esošos resursus šādai prioritātei vai pārdalot esošos resursus starp dažādām funkcijām, ir iespējams apvienot un attīstīt esošas iniciatīvas, tās pilnveidojot koncepcijas kontekstā. Šāda pieeja ļaus arī efektīvāk piesaistīt papildus resursus;
- 4) papildus resursu piesaiste. Vairākas rīcības plānā ietvertās aktivitātes pieprasa papildus resursu piesaisti, tāpēc svarīgi ir pastāvīgi sekot līdzi dažādiem projektu konkursiem, kā arī virzīt savas intereses nākamajam struktūrfondu plānošanas periodam. Šādu darbību īstenošanai ir iespējams veiksmīgi izmantot esošas iespējas, piemēram, plānošanas reģionu ES Struktūrfondu informācijas centrus, dalību pašvaldību intereses pārstāvošās asociācijās.

Kopumā darba grupa vērtēja, ka pētījuma izstrādes process ir paaugstinājis savstarpējo sadarbību un pušu izpratni par situāciju, tādējādi ir radīts potenciāls turpmākai veiksmīgai darbībai koncepcijas “Salaspils – zinātnes pilsēta” ieviešanai.

## IZMANTOTIE DATU AVOTI

Austin, J., E., “Strategic Collaboration Between Nonprofits and Business”, Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly 2000 29:69, pieejams [evi.sagepub.com](http://evl.sagepub.com), skatīts 19.06.2012.

Borisa un Ināras Teterevu fonds <http://www.teterevfond.org/> skatīts 2012.11.10.

Canada South Science City <http://www.cs-sciencecity.com/>

City Branding - How Cities Compete in the 21st Century  
<http://www.placebrands.net/reading/citybranding.html>

ES fondu mājas lapa <http://www.esfondi.lv> skatīts 2012.11.09.

ES programma „Eiropa pilsoņiem (2007-2013) <http://www.kkplattvija.lv/index.php?s=1&section=4> skatīts 2012.11.09.

ES 7-tā ietvara pētniecības un tehnoloģiju attīstības programma Latvijā <http://www.zinatne.lv/?sadala=92> skatīts 2012.11.09.

Halliday, J., Asthana S.N.M., Richardson S., “Evaluating partnership: The Role of Formal Assessment Tools”, Evaluation 2004 10, pieejams [evi.sagepub.com](http://evl.sagepub.com), skatīts 19.06.2012.

Informācija par AS Biolat atrodama: <http://www.biolat.lv/main/par-mums.aspx>

Informācija par biedrībām Salaspils novadā. Pieejama [www.salaspils.lv](http://www.salaspils.lv), skatīts 29.08.2012.

Informācija par interešu izglītības licencēšanu. Pieejama: [http://www.salaspils.lv/lv/interesu-izglitibas-un-pieauguso-neformalas-izglitibas-programmu-licencesana\\_1/](http://www.salaspils.lv/lv/interesu-izglitibas-un-pieauguso-neformalas-izglitibas-programmu-licencesana_1/), skatīts 29.08.2012.

Informācija par IU Interseis atrodama: <http://www.interseis.lv/>

Informācija par PII “Atvasīte” Pieejama: [http://atvasite.skolam.lv/lv/par\\_mums/207](http://atvasite.skolam.lv/lv/par_mums/207) Skatīta 27.07.2012.

Informācija par PII “Daugaviņa” Pieejama: <http://www.daugavina.lv/> Skatīta 27.07.2012.

Informācija par PII “Jāņtārpiņš” Pieejama: <http://www.jantarpins.lv/?cat=6&paged=2> Skatīta 27.07.2012.

Informācija par PII “Ritenītis”. Pieejama: <http://www.ritenitis.lv/lat/>. Skatīta 27.07.2012.

Informācija par PII “Saime”. Pieejama: [http://salaspils.serveri.lv/lv/pii-quotsaimequot\\_1/](http://salaspils.serveri.lv/lv/pii-quotsaimequot_1/) Skatīta 27.07.2012.

Informācija par PII “Saulīte”. Pieejama: [http://salaspils.serveri.lv/lv/pii-quot Saulitequot\\_1/](http://salaspils.serveri.lv/lv/pii-quot Saulitequot_1/) Skatīta

36.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ



Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

27.07.2012.

Informācija par Salaspils 2.vidusskolu Pieejama: <http://vsk2.latik.lv/> Skatīta 27.07.2012.

Informācija par Salaspils bērnu sporta skolu Pieejama: [http://www.salaspils.lv/lv/sporta-skola\\_2/](http://www.salaspils.lv/lv/sporta-skola_2/) Skatīta 27.07.2012.

Informācija par Salaspils mūzikas un mākslas skolu Pieejama: [http://salaspils.serveri.lv/lv/muzikas-un-makslas-skola\\_1/](http://salaspils.serveri.lv/lv/muzikas-un-makslas-skola_1/)Skatīta 27.07.2012.

Informācija par Salaspils novadā atrodamiem uzņēmumiem atrodam: [www.salaspils.lv](http://www.salaspils.lv)

Informācijas par SIA Antikors S atrodama: <http://www.antikors.lv/>

Informācija par SIA Baltrotors atrodama: <http://www.baltrotors.lv/index.php/lv>

Informācija par SIA GEOLITA atrodama: <http://www.geolita.lv/>

Informācijas par SIA Hidrovats atrodama: <http://hidrovats-sia.infolapa.balticexport.com/>

Informācija par SIA INOS atrodama: <http://www.inos.lv/>

Informācija par SIA MASTER SPEKTR atrodama: <http://www.masterspektr.com/lv>

Informācija par SIA NEOMAT atrodama: <http://www.neomat.lv/>

Informācija par SIA Plazma, Keramikā, Tehnoloģija atrodama: <http://www.plazmaker.lv/indexlv.php>

Informācija par SIA Rišon Inter atrodama: <http://www.rishon-inter.lv/>

Informācija par SIA TMB Elements atrodama: <http://www.tmb.lv/>

Informācijas par SIA 3D CAD LV atrodama: <http://www.3dcadlv.com/>

Jaunatnes starptautisko programmu aģentūra <http://www.jaunatne.gov.lv/lv> skatīts 2012.11.09.

Lauku atbalsta dienests, <http://www.lad.gov.lv/lv/es-atbalsts/> skatīts 2012.11.12.

Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra <http://www.liaa.gov.lv/lv/eiropas-savienibas-fondi/ievads> skatīts 2012.11.09.

Latvijas Kopienu iniciatīvas fonds <http://www.iniciativa.lv/> skatīts 2012.11.10.

Latvijas Universitātes aģentūras Latvijas Universitātes Bioloģijas institūta 2008.gada Publiskais pārskats [http://www.lubi.edu.lv/files/File/publ\\_parskats2008.pdf](http://www.lubi.edu.lv/files/File/publ_parskats2008.pdf) skatīts 2012.06.20.

Latvijas Universitātes aģentūras Latvijas Universitātes Bioloģijas institūta 2009.gada Publiskais pārskats  
[http://www.lubi.edu.lv/files/File/publ\\_parskats2009.pdf](http://www.lubi.edu.lv/files/File/publ_parskats2009.pdf) skatīts 2012.06.20.

Latvijas Universitātes aģentūras Latvijas Universitātes Bioloģijas institūta 2010.gada Publiskais pārskats  
[http://www.lubi.edu.lv/files/File/publ\\_parskats2010.pdf](http://www.lubi.edu.lv/files/File/publ_parskats2010.pdf) skatīts 2012.06.20.

Latvijas Universitātes aģentūras Latvijas Universitātes Bioloģijas institūta 2011.gada Publiskais pārskats  
<http://www.lubi.edu.lv/files/File/publiskais%20parskats%202011.pdf> skatīts 2012.06.20.

Latvijas Universitātes aģentūras Latvijas Universitātes Bioloģijas institūta darbības stratēģija 2010-2016.

Latvijas Universitātes aģentūras Latvijas Universitātes Fizikas institūts 2008.gada Publiskais pārskats  
<http://ipul.lv/main/Gada%20parskats%20-%202008.pdf> skatīts 2012.06.27.

Latvijas Universitātes aģentūras Latvijas Universitātes Fizikas institūts 2009.gada Publiskais pārskats  
[http://ipul.lv/main/Gada\\_parskats-2009.pdf](http://ipul.lv/main/Gada_parskats-2009.pdf) skatīts 2012.06.27.

Latvijas Universitātes aģentūras Latvijas Universitātes Fizikas institūts 2010.gada Publiskais pārskats  
[http://ipul.lv/main/Gada\\_parskats-2010.pdf](http://ipul.lv/main/Gada_parskats-2010.pdf) skatīts 2012.06.27.

Latvijas Universitātes aģentūras Latvijas Universitātes Fizikas institūts 2011.gada Publiskais pārskats.

Latvijas Universitātes Bioloģijas institūts <http://www.lubi.edu.lv/>

Latvijas Universitātes Fizikas institūts [http://ipul.lv/main/index\\_lat.html?nav=About\\_lv](http://ipul.lv/main/index_lat.html?nav=About_lv)

Latvijas Valsts mežzinātnes institūta „SILAVA” vidēja termiņa (2008.-2013.gadi) darbības un attīstības stratēģija  
<http://www.silava.lv/userfiles/file/LVMI%20Silava%20strategija%20apstiprinata.pdf> skatīts 2012.06.25.

Latvijas Valsts mežzinātnes institūts „SILAVA” 2008.gada publiskais pārskats  
<http://www.silava.lv/userfiles/file/Publiskie%20parskati/Publiskais%20parskats%202008%281%29.pdf>  
skatīts 2012.06.25.

Latvijas Valsts mežzinātnes institūts „SILAVA” 2009.gada publiskais pārskats  
<http://www.silava.lv/userfiles//Publiskais%20parskats%202009.pdf> skatīts 2012.06.25.

Latvijas Valsts mežzinātnes institūts „SILAVA” 2010.gada publiskais pārskats  
<http://www.silava.lv/userfiles/file/Publiskie%20parskati/Publiskais%20parskats%202010.pdf> skatīts  
2012.06.25.

Latvijas Valsts mežzinātnes institūts „Silava” <http://www.silava.lv/sakums.aspx>

Latvijas Valsts mežzinātnes institūts „SILAVA” produkti un pakalpojumi <http://www.silava.lv/produkti.aspx>

## Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

skatīts 2012.06.25.

LR Izglītības un zinātnes ministrija <http://esfondi.izm.gov.lv/> skatīts 2012.11.10.

LU aģentūras „LU Bioloģijas institūts” darbības plāns 2012.gadam  
<http://www.lubi.edu.lv/files/File/Instituta%20darba%20plans%202012%281%29.pdf> skatīts 2012.06.20.

Nacionālā Botāniskā dārza cenrādis un sortiments <http://www.nbd.gov.lv/pakalpojumi> skatīts 2012.07.06.

Nacionālā Botāniskā dārza darbs ar sabiedrību <http://www.nbd.gov.lv/sabiedriba> Skatīts 2012.07.06.

Nacionālā Botāniskā dārza pasākumi, notikumi un konkursi <http://www.nbd.gov.lv/pasakumi> skatīts 2012.07.06.

Nacionālais Botāniskais dārzs <http://www.nbd.gov.lv/>

Newcastle Science City <http://www.newcastlesciencecity.com/our-activities>

Pārresoru koordinācijas centrs, Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2014.-2020.gadam. Projekts, 2012.gada oktobris, [http://nap.lv/images/NAP2020%20dokumenti/20121025\\_NAP2020\\_uz\\_Saeimu.pdf](http://nap.lv/images/NAP2020%20dokumenti/20121025_NAP2020_uz_Saeimu.pdf) skatīts 2012.11.06.

Rīgas plānošanas reģiona ES struktūrfondu informācijas centra ES finansējuma avotu meklētājs  
<http://www.esfinanses.lv/lv/a/lapa/finansu-avotu-mekletajs> skatīts 2012.11.09.

Rīgas Tehniskās universitātes Neorganiskās ķīmijas institūts <http://www.nki.lv/>

RTU aģentūras “Rīgas Tehniskās universitātes Neorganiskās ķīmijas institūts” 2009.gada publiskais pārskats  
[http://www.nki.lv/files/NKI\\_Parsk\\_publiskais\\_2009.pdf](http://www.nki.lv/files/NKI_Parsk_publiskais_2009.pdf) skatīts 2012.06.19.

RTU aģentūras “Rīgas Tehniskās universitātes Neorganiskās ķīmijas institūts” 2010.gada publiskais pārskats  
[http://www.nki.lv/files/NKI\\_Parsk\\_publiskais\\_2010.pdf](http://www.nki.lv/files/NKI_Parsk_publiskais_2010.pdf) skatīts 2012.06.19.

RTU aģentūras “Rīgas Tehniskās universitātes Neorganiskās ķīmijas institūts” 2010.gada publiskais pārskats  
[http://www.nki.lv/files/NKI\\_Parsk\\_publiskais\\_2011.pdf](http://www.nki.lv/files/NKI_Parsk_publiskais_2011.pdf) skatīts 2012.06.19.

RTU Neorganiskās ķīmijas institūta pakalpojumi <http://www.nki.lv/lv/pakalpojumi.htm> skatīts 2012.06.19.

Sabiedrības integrācijas fonds <http://sif.lv/> skatīts 2012.11.10.

Salaspils 1.vidusskolas attīstības plāns. Pieejams [http://www.s1vsk.lv/attist\\_plans.htm](http://www.s1vsk.lv/attist_plans.htm) . Skatīts 27.07.2012.

Salaspils 1.vidusskolas pašvērtējums. Pieejams <http://www.s1vsk.lv/zinojums.htm> Skatīts 27.07.2012.

Salaspils novada attīstības programma 2012.-2018.gadam, skatīts 27.08.2012.

39.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ



Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## Priekšizpēte „Zinātnes, uzņēmējdarbības un izglītības sadarbības veicināšanas iespējas Salaspils novadā”

[http://www.salaspils.lv/userfiles/file/Attistiba/Salaspils\\_novada\\_attistibas\\_programma\\_2012\\_2018\\_gadam.pdf](http://www.salaspils.lv/userfiles/file/Attistiba/Salaspils_novada_attistibas_programma_2012_2018_gadam.pdf)

Salaspils sporta skolas pašnovērtējuma ziņojums 2012.

Salaspils zinātniskais atomreaktors <http://www.firmas.lv/profile/salaspils-zinatniskais-atomreaktors/50008065721>

Science City Bristol Ltd <http://www.sciencecitybristol.com/pages/26-what-we-do>

Small City Branding Around the World <http://www.citybranding.typepad.com/>

Sorosa fonds – Latvija <http://www.sfl.lv/public/> skatīts 2012.11.10.

The e-Science City <http://www.e-sciencecity.org/>

Valsts aģentūras "Nacionālais botāniskais dārzs" nolikums <http://likumi.lv/doc.php?id=128534> skatīts 2012.07.06.

Valsts aģentūras Nacionālais botāniskais dārzs 2008.gada publiskais pārskats [http://www.nbd.gov.lv/publikacijas/gada\\_parskati/?gads=2008](http://www.nbd.gov.lv/publikacijas/gada_parskati/?gads=2008) skatīts 2012.07.06.

Valsts aģentūras Nacionālais botāniskais dārzs 2009.gada publiskais pārskats [http://www.nbd.gov.lv/publikacijas/gada\\_parskati/?gads=2009](http://www.nbd.gov.lv/publikacijas/gada_parskati/?gads=2009) skatīts 2012.07.06.

Valsts aģentūras Nacionālais botāniskais dārzs 2010.gada publiskais pārskats [http://www.nbd.gov.lv/publikacijas/gada\\_parskati/?gads=2010](http://www.nbd.gov.lv/publikacijas/gada_parskati/?gads=2010) skatīts 2012.07.06.

Valsts izglītības attīstības aģentūras ES struktūrfondu aktivitātes <http://sf.viaa.gov.lv/lat/> skatīts 2012.11.09.

Valsts izglītības attīstības aģentūras mūziklītības programmas [http://www.viaa.gov.lv/lat/muzizglitibas\\_programma/](http://www.viaa.gov.lv/lat/muzizglitibas_programma/) skatīts 2012.11.09.

Valsts reģionālās attīstības aģentūra <http://www.vraa.gov.lv/lv/> skatīts 2012.11.09.

Vilka, I. Pilsētas mārketinga stratēģija, Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu, Rīga, 2006 [http://www.sus.lv/files/Teorijas\\_parskats.pdf](http://www.sus.lv/files/Teorijas_parskats.pdf)



Priekšizpētes dokuments apstiprināts Darba grupas sanāksmē 2012.gada 13.novembrī.

Pētnieku grupas vadītājs	(paraksts)	Valdis Kudiņš
LatConsul pārstāvis	(paraksts)	Normunds Lokenbahs
Salaspils novada domes pārstāve	(paraksts)	Inga Jēkabsons

41.lapa



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ



Priekšizpēte tiek veikta Eiropas Sociālā fonda projekta „Salaspils novada pašvaldības kapacitātes celšana un starpnozaru sadarbības stiprināšana aktīvai un kvalitatīvai pašvaldības līdzdalībai Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanā Attīstības programmā minētajās prioritārajās jomās” (Vienošanās Nr. 1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/086/91) ietvaros 100% no projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību.  
1.5.2.2.3.apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.