



Sabiedrības integrācijas fonds

Latvijas valsts budžeta finansētās programmas

“NVO fonds”

izvērtējums

Identifikācijas Nr. 2025.LV/NVOF/MIC

Rīga, 2026

Saturs

Ievads	3
1. Programmas apraksts	6
1.1. Programmas mērķis	6
1.2. Programmai un projektiem pieejamais finansējums	8
1.3. Projektu iesniedzēji un atbalstāmās aktivitātes	9
2. Projektu pieteikumu konkursa apraksts un iesniegto projektu pieteikumu analīze	11
2.1. Projektu vērtēšana	13
2.2. Projektu darbības virzieni	20
2.3. Projektu reģionālais pārklājums	22
3. Projektu uzraudzības posms	25
4. Projektu īstenošanas rezultātu analīze	28
4.1. Projektos iesaistītās mērķa grupas	28
4.2. Projektos īstenotās aktivitātes	29
4.3. Īstenoto projektu ietekme uz Programmas mērķa sasniegšanu	31
5. Programmas finanšu rezultāti	32
Kopsavilkums un secinājumi	35
1.pielikums "Projektu pieteikumu kvalitātes un specifiskie vērtēšanas kritēriji"	39
2.pielikums "2025.gadā īstenoto makroprojektu finanšu rezultāti"	46
3.pielikums "2025.gadā īstenoto mikroprojektu finanšu rezultāti"	53

Ievads

Nevalstisko organizāciju fonds (turpmāk – “NVO fonds”) ir izveidots, pamatojoties uz Ministru kabineta 2015. gada 16. decembra rīkojumu Nr. 792 “Par konceptuālo ziņojumu “Par valsts finansēta nevalstisko organizāciju fonda izveidi”” (prot. Nr. 64, 41. §), ar kuru tika apstiprināts Konceptuālais ziņojums “Par valsts finansēta nevalstisko organizāciju fonda izveidi” (turpmāk – “Konceptuālais ziņojums”), lai veicinātu pilsoniskās sabiedrības ilgtspējīgu attīstību, ļaujot biedrībām un nodibinājumiem virzīt un pilnveidot demokrātijas procesus visos publiskās pārvaldes līmeņos, sniegt pakalpojumus ar mērķi uzlabot sabiedrības dzīves kvalitāti, organizēt pasākumus, kas informētu un izglītotu sabiedrību par valstī notiekošajiem procesiem, tādējādi ļaujot sabiedrībai jau laikus līdzdarboties un iesaistīties tai aktuālajos jautājumos.

NVO fonda darbība 2025. gadā tika īstenota saskaņā ar Ministru kabineta 2012. gada 29. maija noteikumiem Nr. 374 “Līdzfinansējuma piešķiršanas, vadības, uzraudzības un kontroles kārtība sabiedrības integrācijas veicināšanai un nevalstiskā sektora attīstības programmu un projektu īstenošanai”, ņemot vērā ar Ministru kabineta 2021. gada 5. februāra rīkojumu Nr.72 apstiprinātās “Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2021. – 2027. gadam”, ar Ministru kabineta 2024. gada 17. decembra rīkojumu Nr. 1195 apstiprināto “Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības plānu 2024. – 2027. gadam”¹ un Ministru kabineta 2015. gada 16. decembra rīkojumā Nr. 792 “Par konceptuālo ziņojumu “Par valsts finansēta nevalstisko organizāciju fonda izveidi”” noteikto.

NVO fonda Stratēģiskās plānošanas komiteja (turpmāk – “SPK”) sagatavoja priekšlikumus valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” (turpmāk – Programma) prioritātēm un kritērijiem 2025. gada konkursā, kas tika prezentētas gan Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda padomes, gan Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādņu īstenošanas uzraudzības padomes sēdēs. Sabiedrības integrācijas fonda (turpmāk – Fonds) padome apstiprināja programmas konkursa nolikumu (turpmāk – Konkursa nolikums) un vērtēšanas komisijas nolikumu 2024. gada 7. jūnija sēdē (Protokols Nr. 7, 2.1. punkts) un vērtēšanas komisijas sastāvu 2024. gada 5. septembra sēdē (Protokols Nr. 10, 4.1. punkts). Fonda padome 2024. gada 5. septembra sēdē apstiprināja grozījumus Konkursa nolikumā (Protokols Nr.10., 6.4. punkts) un elektroniski rakstiskā procedūrā grozījumus vērtēšanas komisijas nolikumā ar lēmumu 2024. gada 9. oktobrī (Fonda padomes 2024-7 ERP, 1. jautājums) un 2024. gada 25. novembrī (Fonda padomes 2024-9 ERP, 1. jautājums).

Turpinot Programmas īstenošanas 2023. – 2024. gada cikla pozitīvo pieredzi, 2025. gada konkursa nolikums makroprojektu līmenī paredzēja izmaksu attiecināmības periodu pēc projektu pieteicēju izvēles līdz 22 mēnešiem 2025. – 2026. gadā: no 2025. gada 1. janvāra līdz 2026. gada 31. oktobrim.

¹ Konkursa sagatavošanas un norises laikā saskaņā ar Ministru kabineta 2022. gada 18. janvāra rīkojumu Nr. 32 apstiprināto "[Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības plānu 2022. – 2023. gadam](#)".

Īstenojot Fonda kā Programmas administrētāja un nevaldības organizāciju kopīgu vēlmi pilnveidot nevaldības sektoram sniegtā valsts budžeta atbalsta sniegšanas kārtību un efektivizēt NVO fonda finansējuma mērķtiecīgāku izlietojumu, paralēli Programmas konkursa sagatavošanai un norisei 2025. gadā tika uzsākas konsultācijas ar nevaldības sektora un dažādu iesaistīto organizāciju pārstāvjiem par NVO fonda vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādi periodam no 2026. līdz 2028. gadam (turpmāk – Stratēģija).

Stratēģijas sagatavošanas posmā tika organizētas divas domnīcas, notika aktīvas konsultācijas ar NVO fonda Stratēģiskās plānošanas komiteju, vairākās NVO fonda projektu īstenotāju aptaujās tika iekļauti jautājumi, lai noskaidrotu plašāka nevaldības organizāciju loka viedokļus par NVO fonda turpmākai darbībai būtiskiem jautājumiem. Pēc Fonda pasūtījuma 2024. – 2025. gadā veiktajā pētījumā [“Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības \(rezultātu un ieguldījuma\) izvērtēšana”](#) (2023. – 2024. gads)² tika

- ✓ izvērtētas programmas (balstoties uz makrolīmeņa projektu analīzi) attīstības perspektīvas un potenciāls – darbības virzieni, atbalsta jomas, projektu strukturēšana (projektu plānošana, balstoties organizācijas stratēģijā, vēlamie projektu īstenošanas periodi, nepieciešamais finansējums utt.);
- ✓ akcentēts programmas pozitīvais pienesums sabiedrībai un problēmas;
- ✓ sniegti ieteikumi programmas stratēģiskai virzībai un NVO fonda potenciāla palielināšanai nākotnē [Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2021.-2027. gadam](#)³ noteikto uzdevumu veikšanai.

NVO Fonda stratēģija 2026. – 2028. gadam pirms apstiprināšanas Fonda padomē (plānots, stratēģiju apstiprināt 2026.gada aprīlī) tika saskaņota ar SPK, Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādņu uzraudzības padomi, Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomi.

Ņemot vērā, ka Programmas 2025. – 2026. gada cikla projektu īstenošana daļēji pārklājas ar jaunizstrādātās stratēģijas darbības periodu 2026. – 2028. gadā, Programmas 2025. gada konkursā, ciktāl tas nebija pretrunā ar Konceptuālajā ziņojumā ietvertajiem Programmas īstenošanas principiem, jau tika ietvertas izmaiņas, kas vēlāk tika nostiprinātas stratēģijā. Tādējādi panākts, ka, izvērtējot vidēja termiņa stratēģijas īstenošanas rezultātus, pēc vienotiem kritērijiem varēs aplūkot divus pilnus Programmas 2-gadu ciklus (2025. – 2026. gads un 2027. – 2028. gads).

Šī Programmas izvērtējuma mērķis ir analizēt atklātā projektu konkursa organizēšanas gaitu un specifiski 2025. gadā īstenoto mikroprojektu īstenošanas gaitu, apkopoto informāciju par mikroprojektos iesaistītajām mērķa grupām un īstenotajām aktivitātēm, par saskaņā ar Programmas ietvaros 2025. gadā īstenoto projektu pārskatos sniegto informāciju sasniegtajiem

² Pēc Fonda pasūtījuma Latvijas Kultūras akadēmijas veikts pētījums [“Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības \(rezultātu un ieguldījuma\) izvērtēšana”](#) (2023. – 2024. gads)

³ Ministru kabineta 2021. gada 5. februāra rīkojumu Nr. 72 apstiprinātajām [“Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2021. – 2027. gadam”](#)

finanšu rezultātiem. Izvērtējuma pirmajā nodaļā sniegts Programmas raksturojums, kurā aprakstīts Programmas mērķis, pieejamais finansējums, projektu īstenošanu lokus un aktivitātes. Otrajā nodaļā sniegts ieskaits projektu pieteikumu izvērtēšanas posmā. Trešajā nodaļā sniegts kopsavilkums par konkursa projektu īstenošanas uzraudzības posmu. Ceturtajā nodaļā veikts mikroprojektu īstenošanas rezultātu apkopojums, tai skaitā sniegta informācija par iesaistītajām mērķa grupām un projektos īstenojamajām aktivitātēm. Piektajā nodaļā apkopoti Programmas īstenošanas finanšu rezultāti.

Ņemot vērā nepietiekamo kapacitāti, Fonda ietvaros plašāks Programmas ietekmes uz NVO sektora un pilsoniskās sabiedrības Latvijā attīstību izvērtējums netiek veikts. Jaunizstrādātā vidēja termiņa stratēģija paredz padziļinātu Programmas ietekmes izvērtējumu veikt par katru pilnu projektu īstenošanas 2-gadu ciklu. Programmas ārējs izvērtējums atbilstoši stratēģijā paredzētajam tiks veikts par periodu 2025. – 2026. gads.

Izvērtējuma noslēgumā izdarīti kopējie secinājumi par programmas ieviešanas rezultātiem.

1. Programmas apraksts

1.1. Programmas mērķis

Saskaņā ar Konceptuālo ziņojumu, NVO fonda prioritātes katram gadam izstrādā NVO fonda SPK, kuras sastāvā ir Fonda padomē ietilpstošo ministriju⁴ un Valsts kancelejas deleģēti pārstāvji, seši NVO un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas uzraudzības padomes deleģēti pārstāvji, kā arī divi Fonda sekretariāta pārstāvji.

Strādājot pie Programmas plānošanas nepārtrauktā periodā kopš 2016. gada, SPK, ņemot vērā pieaugošo, bet joprojām ierobežoto programmas finansējuma apjomu, ir secinājusi, ka būtiski ir fokusēt programmas prioritātes uz konkrētiem sasniedzamiem mērķiem. Lai radītu vērā ņemamu, pamanāmu ietekmi, nepieciešams labi mērķēts un konkrēts atbalsts. Vienlaikus, lai nodrošinātu Programmas rezultātu pēctecību un ilgtermiņa ietekmi, nepieciešams nodrošināt zināmu stabilitāti, plānojot Programmas darbību ilgākā laika periodā. Atbilstoši šiem secinājumiem nemainīgs ir **Programmas vispārīgais mērķis**: stiprināt pilsoniskās sabiedrības ilgtspējīgu attīstību un demokrātiju Latvijā⁵.

Definējot **NVO fonda prioritātes 2025. gadam**, SPK virzīja atbalstam un Fonda padome atbalstīja trīs no Konceptuālajā ziņojumā iekļautajiem sešiem darbības virzieniem:

1. “NVO darbības stiprināšana”⁶;
2. “NVO interešu pārstāvības stiprināšana”⁷;
3. “Atbalsts NVO pilsoniskās sabiedrības aktivitātēm”⁸;

Projektu konkurss un attiecīgi programmas finansējums netika dalīts pa darbības virzieniem, tādējādi viens projekts varēja ietvert gan vienu, gan vairākus darbības virzienus.

Lai vienkāršotu un potenciālajiem projektu pieteikumu iesniedzējiem darītu saprotamāku Programmas piedāvājumu,

- “NVO un iedzīvotāju savstarpējās sadarbības stiprināšana” šajā konkursā vairs netika izdalīts kā atsevišķs projektu darbības virziens, pamatojot to ar savstarpējas sadarbības klātesamību, īstenojot projektus jebkurā no pārējiem darbības virzieniem.
- “NVO interešu pārstāvības stiprināšana” mikroprojektu līmenī konkursā netika paredzēts kā atsevišķs darbības virziens, nosakot, ka interešu aizstāvības aktivitātes mikroprojektos iekļaujamas darbības virzienā “Atbalsts NVO pilsoniskās sabiedrības aktivitātēm”.

⁴ Izglītības un zinātnes ministrija, Kultūras ministrija, Labklājības ministrija, Tieslietu ministrija, Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija;

⁵ Ministru kabineta 2015. gada 16. decembra rīkojums Nr. 792 (prot. Nr. 64, 41. §) „Par konceptuālo ziņojumu “Par valsts finansēta nevalstisko organizāciju fonda izveidi””, 1.2. sadaļa „Fonda raksturojošie kritēriji”, 6. lpp.;

⁶ Mērķis ir atbalstīt aktivitātes, kas vērstas uz biedrību un nodibinājumu institucionālās un cilvēkresursu kapacitātes stiprināšanu, ar mērķi nodrošināt tām finansiālu atbalstu regulārai un ilglaicīgai NVO līdzdalībai valsts pārvaldes lēmumu pieņemšanas procesā un/vai līdzdarbībai valsts pārvaldes rīcībpolitikas plānošanā, ieviešanā un uzraudzībā;

⁷ Mērķis ir atbalstīt NVO, kas veic interešu aizstāvību sabiedriskā labuma darbības jomās, sekmējot pilsoniskas sabiedrības attīstību Latvijā un veicinot NVO interešu aizstāvības darbības neatkarību no publiskās pārvaldes nozares pārraugošās ministrijas ietekmes;

⁸ Mērķis ir stiprināt demokrātiskās vērtības un cilvēktiesību ievērošanu Latvijā, veicināt pilsonisko līdzdalību un sociālo atbildību kopienā, nepastarpinātu dažādu sociālo grupu iesaisti pilsoniskajās aktivitātēs;

Atsaucoties uz NVO sektora vairākus gadus izteikto vēlmi un lai nodrošinātu stabilitāti un projekta ietvaros sasniegtu būtiskākus rezultātus, 2023. gada konkursā pirmo reizi bija iespējams makroprojektus plānot līdz 22 mēnešu periodā, paredzot aktivitāšu īstenošanu 2025. un 2026. gadā. Pētījumā “Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana”, ko pēc SIF pasūtījuma izstrādāja Latvijas Kultūras akadēmija, noslēdzoties NVO fonda darbības vēsturē pirmajam projektu īstenošanas 2-gadu ciklam, kopumā secināts, ka **“ilgāka perioda projektu īstenošana pozitīvi ietekmē dažādus projekta ilgtspējas aspektus (efektīvu līdzekļu izlietojumu, efektīvākas komunikācijas aktivitātes u.tml.), ļauj projekta īstenošanai stratēģiski un sinerģiski attīstīt sadarbības ar mērķgrupām, kā arī ar citiem spēlētājiem (NVO, pašvaldībām, kopienām), nodrošināt interešu pārstāvniecību ilgtermiņā un dod iespēju izvērtēt sasniegtos rezultātus, pieņemt izsvērtu lēmumu par aktivitāšu turpināšanu, kā arī piesaistīt finansējumu tālākai darbībai”** (Pētījums, 64. lapa).

Uzsākot pārejas periodu pirms NVO fonda vidēja termiņa stratēģijas 2026. – 2028. gadam darbības, Programmas 2025. gada konkursā tika uzsākts jauns NVO fonda 2-gadu cikls makroprojektu īstenošanai 2025. un 2026. gadā, konkursa nolikumā paredzot būtiskas izmaiņas makroprojektu iesniedzējiem atbilstības kritērijos: “*Projekta pieteicējam ir vidēja termiņa darbības stratēģija (Obligāta prasība organizācijām, kas sniedz pieteikumus makroprojektiem ar īstenošanas termiņu līdz 22 mēnešiem)*”. Makroprojektu satura plānošana bija jāveic, pamatojoties uz organizācijas stratēģiskajiem mērķiem un uzdevumiem. Makroprojekta noslēgumā projektu īstenošanai paredzēts sagatavot projekta ietekmes pašizvērtējumu, kas paredz atbildes uz šādiem jautājumiem:

1. Cik lielā mērā projekta mērķis ir sasniegts.
2. Kādas mērķa grupas aptvertas. Vai mērķa grupas aktīva iesaiste bijusi būtiska projekta plānošanā, vai un kā tas nodrošinājis projekta sekmīgāku īstenošanu. Vai projekta īstenošanas laikā identificētas jaunas mērķa grupas un/ vai to vajadzības.
3. Kas izdevās, kas neizdevās, kādi izaicinājumi bijuši. Kādas atkāpes no plānotā bijušas, kāpēc un kā tas ietekmējis projekta mērķa sasniegšanu.
4. Kādas atziņas būtu jāņem vērā nākošo projektu īstenošanā, pieņemot, ka projektā uzsākto plānots turpināt.
5. Projekta rezultāti, kas saglabājas pēc projekta pabeigšanas (*piemēram, publicēti materiāli ar ilgtermiņa ietekmi – pētījumi, stratēģijas, apmācību programmas, video u.tml.*). Izvērtējumā jānorāda saites uz publicētajiem materiāliem.
6. Projekta aktivitātes iniciējušas jaunus rezultātus (*piemēram, (1) sagatavoti dalībnieki, kas pēc projekta darbības/ vai jau darbojas patstāvīgi attiecīgajā jomā); (2) apmācīti brīvprātīgie. Projekta rezultātā brīvprātīgie ir piesaistīti un praksē izmanto apmācībās gūtās zināšanas*).
7. Projektā ieviestas inovatīvas idejas (*radītas vai pārņemtas jaunas un inovatīvas pieejas un risinājumi*). Jāveic pilotidejas izvērtējums – veiksmīgi/neveiksmīgi; kas izdevās un tiks turpināts; kādas kļūdas; kas uzlabojams.
8. Kāds ir projekta ieguldījums Programmas mērķa sasniegšanā. Jānorāda būtiskākais.

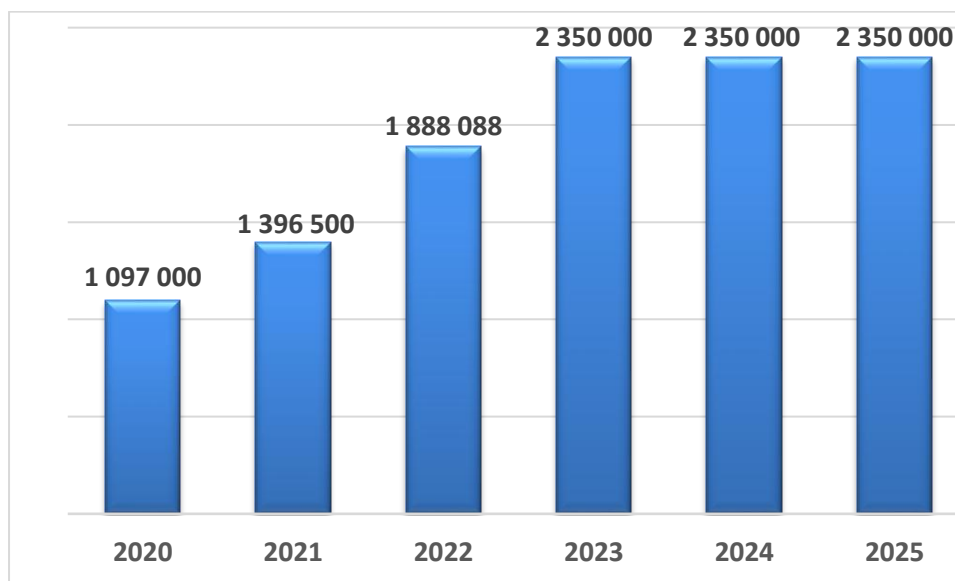
9. Kādas varētu būt NVOF nākotnes prioritātes (*NVO sektora eksperta skatījums ārpus sava projekta ietvara*).

Lai spēcīnātu mazās, lokālās NVO, atsevišķi tika nodalīts finansējums mikroprojektiem (“grass roots”). Projektu pieteicējiem mikroprojektu līmenī netika uzstādītas īpašas prasības darbības pieredzei, tai skaitā pilsoniskās sabiedrības jomā jau īstenotu projektu pieredzei. Savukārt projekta sagatavošanai tika saglabāta tradicionāla pieeja, kas balstīta uz aktivitātēm, katrai aktivitātei paredzot kvantitatīvos un kvalitatīvos rezultātus. Lai iezīmētu nelielo/nepieredzējušo organizāciju turpmākas attīstības perspektīvas konkursa vērtēšanas posmā ar (0,25) papildpunktu varēja saņemt organizācijas, kas jau savu darbību īsteno saskaņā ar izstrādātu stratēģiju vai tai analoģu dokumentu.

1.2. Programmai un projektiem pieejamais finansējums

Pēdējo gadu laikā Programmas bāzes finansējums ir nemainīgs – 2 350 000 *euro* gadā.

1. attēls. Programmai pieejamais finansējums 2020. – 2025. gadā (*euro*):



Fonda padome atbalstīja SPK priekšlikumu Programmai 2025. gadā pieejamā finansējuma sadali makroprojektu un mikroprojektu atbalstam veikt proporcijā 80% un 20%, kas pēdējos gados sevi apliecinājusi kā optimālāko finansējuma sadalījumu.

Ar Ministru kabineta 2024. gada 28. novembra rīkojumu Nr. 1010 “Par prioritārā pasākuma finansējuma pārdali” tika veikta apropriācijas pārdale, ar kuru projektu atbalstam Programmas ietvaros papildus tika piešķirti 150 000 *euro*. Fonda padome 2024. gada 13. decembrī apstiprināja papildu finansējuma sadalījuma proporciju makroprojektu un mikroprojektu līmeņiem konkursa nolikumā noteiktajā proporcijā.

Kopā Programmas 2024. gada projektu īstenošanas rezultātā (iepriekšējā Programmas 2-gadu cikla noslēgumā) un 2025. gada konkursā atbalstīto projektu līgumu slēgšanas laikā

atbrīvojušos finansējumu papildu projektu atbalstīšanai 2025. gada konkursā bija pieejams papildu finansējums 189 935,63 *euro* apmērā.

1. tabula. Programmai 2025. gada konkursa nolikumā projektiem pieejamā finansējuma sadalījums (*euro*):

	Makroprojekti (80%)	Mikroprojekti (20%)	Kopā
Bāzes finansējums	1 880 000	470 000	2 350 000
Apropriācijas pārdale	120 000	30 000	150 000
2024. un 2025. gada nesadalītais atlikums	151 948,5	37 987,13	189 936
Kopā	2 151 949	537 987	2 689 936

Kopš 2020. gada Programmā tiek paredzēta projektu īstenošana vairākos darbības virzienos ar iespēju vienā projektā iekļaut gan vienu, gan vairākus darbības virzienus. Projektu īstenošana tiek paredzēta makroprojektu un mikroprojektu līmenī atkarībā no finansējuma apmēra.

Vienam projektam maksimāli pieejamais finansējuma apjoms viena gada ietvaros tika saglabāts iepriekšējā līmenī – makroprojektiem ar īstenošanas periodu līdz 10 mēnešiem 2023. gadā līdz 40 000 *euro* un mikroprojektiem līdz 13 000 *euro*. Makroprojektiem ar īstenošanas periodu līdz 22 mēnešiem, kuru īstenošana paredzēta 2025. un 2026. gadā, bija pieejams finansējums līdz 80 000 *euro* (līdz 2x 40 000 *euro*).

2. tabula. 2025. gada konkursā vienam projektam pieejamais Programmas finansējums (*euro*):

Projekta veids	Minimālais sliekšnis	Maksimālais sliekšnis
Makroprojekts 1.variants – līdz 10 mēnešiem (tiek īstenots 2025. gadā), līdz 40 000 <i>euro</i> NVO cikla gadā	13 001	80 000, t.sk.:
2.variants – līdz 22 mēnešiem (tiek īstenots 2025.-2026. gadā), līdz 40 000 <i>euro</i> katrā NVO cikla gadā		līdz 40 000 <i>euro</i> 2025. gadā līdz 40 000 <i>euro</i> 2026. gadā
Mikroprojekts	2 000	13 000

Programmas finansējums veidoja 100% no projekta kopējām attiecināmajām izmaksām.

1.3. Projektu iesniedzēji un atbalstāmās aktivitātes

Projektu pieteikumus varēja iesniegt atbilstoši Biedrību un nodibinājumu likumā noteiktajām prasībām Latvijas Republikā reģistrētas organizācijas (biedrības vai nodibinājumi), kas darbojas pilsoniskās sabiedrības attīstības jomā; darbojas sabiedrībā

būtisku problēmu risināšanā, plašākas sabiedrības interesēs, valstisku mērķu sasniegšanā, veicinot sabiedrības līdzdalību; nedarbojas tikai savās interesēs vai savu biedru komerciālajās, profesionālajās vai politiskajās interesēs, kuru mērķis ir darboties plašākas sabiedrības labā, risinot jautājumus, kas saistīti ar atsevišķu iedzīvotāju grupu vai visas sabiedrības labklājību; ir neatkarīgas no publiskās pārvaldes institūcijām, politiskām partijām vai komerciālām organizācijām.

Makroprojektu iesniegšanai papildus tika noteikts, ka makroprojektu var iesniegt organizācijas: (1) kas uz projekta pieteikuma iesniegšanas brīdi vismaz pēdējo trīs gadu nepārtrauktā periodā darbojas pilsoniskās sabiedrības attīstības jomā un tās darbības ir saistītas ar pilsoniskās sabiedrības aktivitātēm; (2) kam ir iesniegts gada pārskats par pēdējiem 2 (diviem) noslēgtajiem pārskata gadiem; (3) kam ir vidēja termiņa darbības stratēģija⁹ (Obligāta prasība organizācijām, kas sniedz pieteikumus makroprojektiem ar īstenošanas termiņu līdz 22 mēnešiem).

Uz Programmas finansējumu nevarēja pretendēt: darba devēju organizācijas un to apvienības; arodbiedrības un to apvienības; reliģiskās organizācijas un to iestādes; politiskās partijas un to apvienības; dzīvokļu apsaimniekošanas biedrības; pašdarbības sporta un kultūras kolektīvi.

Konkursa nolikumā konkrētas projektos atbalstāmās aktivitātes netika definētas, pamatojoties uz to, ka NVO sektors aptver organizācijas, kuru pamatdarbības vai interešu jomas aptver visas sabiedriskās dzīves un tautsaimniecības nozares, un, definējot konkrētas NVO fonda atbalstāmās aktivitātes, tiku ierobežotas specifisku jomu NVO iespējas piedalīties konkursā un gūt atbalstu projektiem. Konkursā tika atbalstīti projekti, kuros aktivitātes nav saimnieciskas, tiek nodrošinātas mērķa grupai bez maksas, ir vērstas uz programmas mērķa sasniegšanu un kuru ietvaros tiek:

- 1.1. veicināta sabiedrības aktivitāte un iesaistīšanās sabiedrībai būtisku problēmu risināšanā ar mērķi stiprināt Satversmē noteiktās demokrātiskās vērtības un cilvēktiesību ievērošanu Latvijā un veicināt sociālo atbildību, sadarbību un solidaritāti sabiedrībā;
- 1.2. veicināta sabiedrības izpratne par iekļaujošu pilsonisko līdzdalību un līdzdalības veidiem;
- 1.3. veicināta sabiedrības līdzdalība rīcībpolitikas veidošanas un lēmumu pieņemšanas procesos, kā arī NVO sadarbība ar publisko sektoru;
- 1.4. veicināta NVO savstarpējā sadarbība reģionu, Latvijas, Eiropas Savienības līmenī un globāli;
- 1.5. veicināta dažādu sabiedrības grupu savstarpējā uzticēšanās, līdzdalība un sadarbība, iedzīvotāju iesaiste NVO un veicināts brīvprātīgais darbs;
- 1.6. veicināta uzticēšanās nevalstiskajam sektoram;
- 1.7. nodrošināta datos un pierādījumos balstītu priekšlikumu un politikas iniciatīvu izstrāde;
- 1.8. nodrošināta sabiedrības interešu aizstāvība konkrētā NVO pamatdarbības jomā;
- 1.9. veicināta piederība Latvijai un latviešu valodai;
- 1.10. veicināta NVO kapacitāte un veikspēja.

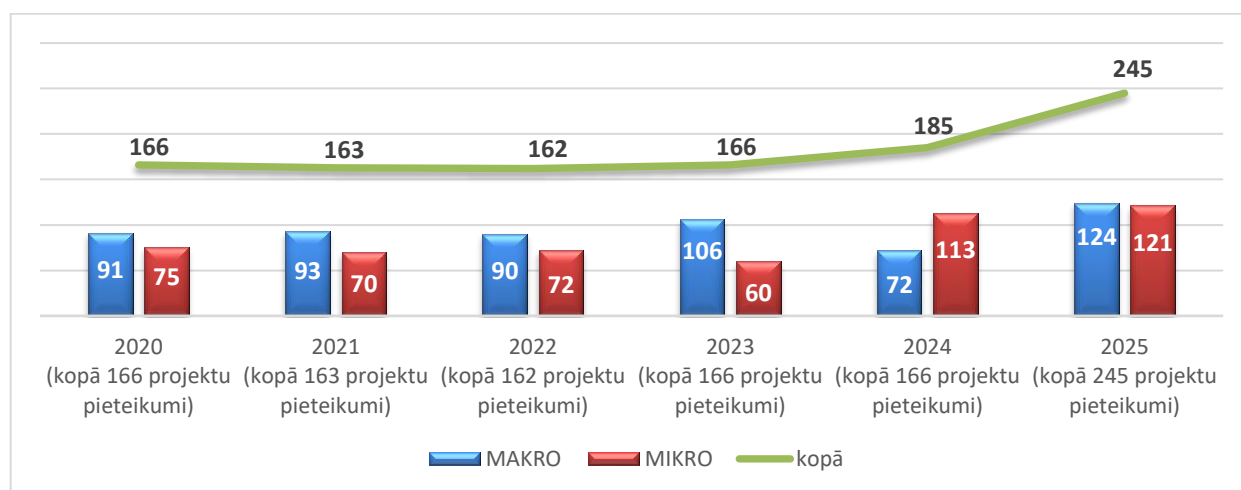
⁹ Ja vidēja termiņa darbības stratēģijas darbības periods beidzas pirms plānotā projekta īstenošanas perioda beigām, organizācijai jānodrošina stratēģijas pēctecība un projekta turpinājums atbilstoši tai (Projekta izvērtējumā obligāti jāatsaucas uz stratēģijā izvirzītajiem mērķiem).

2. Projektu pieteikumu konkursa apraksts un iesniegto projektu pieteikumu analīze

Fonda sekretariāts 2024. gada 10. jūnijā Mērķa finansējuma izlietojuma pārvaldības platformā (turpmāk - MAP) izsludināja atklātu projektu pieteikumu mikroprojektu konkursu un makroprojektu konkursu Latvijas valsts budžeta finansētās programmas „NVO fonds” (turpmāk – programma) ietvaros.

Katrs projekta iesniedzējs konkursa ietvaros varēja iesniegt ne vairāk kā vienu projekta pieteikumu. Atklātā projektu pieteikumu Konkursa nolikumā noteiktajā termiņā – līdz 2024. gada 6. septembra plkst. 23.59 MAP saņemts 121 mikroprojekta pieteikums un līdz 2024. gada 13. septembra plkst. 23.59 MAP saņemti 124 makroprojekta pieteikumi.

2. attēls. Projektu pieteikumu skaits 2021. – 2025. gadā:



Ņemot vērā, ka 2016. gadā lielo projektu pieteikumu skaitu (261) ietekmēja NVO fonda izveide ar mērķi atbalstīt NVO sektoru pēc ESF un EEZ grantu shēmu īstenošanas perioda noslēguma un to, ka 46 iesniedzēji izmantoja konkursa nolikumā paredzēto iespēju vienai organizācijai iesniegt divus projektus, bet 2020. – 2023. gadā iesniegto projekta pieteikumu skaits liecināja par NVO pieprasījuma stabilizēšanos līmenī 162 – 166 projektu pieteikumi gadā, 2025. gada konkursā tika iesniegts rekordliels projektu pieteikumu skaits (245).

3. tabula. Projektu pieteikumu skaits un pieprasītais finansējums 2025. gadā (euro):

Nr. p.k.	Projektu grupa	Projektu pieteikumu skaits	Pieprasītais finansējums
1.	Makroprojekti	124	8 607 369,42, t.sk. 2025.gadam – 4 783 197,19 2026.gadam – 3 824 172,23
2.	Mikroprojekti	121	1 458 337,26
	Kopā	245	10 065 706,68, t.sk. 2025.gadam – 6 241 534,45

NVO fonda mērķauditorijas stabilo interesi var skaidrot ar alternatīva mērķfinansējuma avota nepieejamību, Programmā kopumā pieejamā finansējuma apjomu, konkursa organizēšanu projektiem makroprojektu un mikroprojektu līmenī, kā arī zināmu stabilitāti un prognozējamību gan konkursa, gan Programmas atbalstu guvušo projektu īstenošanas posmā.

Tālāk salīdzinājums veikts datiem 2023. un 2025. gadā jeb diviem Programmas īstenošanas 2-gadu ciklu pirmajiem gadiem, kad īstenots konkurss gan mikroprojektu, gan makroprojektu līmenī pilnā apjomā.

Līdz 2023. gadam Programmas konkursa rezultātā neapmierinātais finansējuma pieprasījums turpināja samazināties: pieprasītais finansējums kopā 1,63 reizes pārsniedza programmā projektiem pieejamā finansējuma apmēru, tai skaitā: makroprojektu grupā pieprasītais finansējums 1,73 reizes un mikroprojektu grupā – 1,23 reizes. Tas lielā mērā skaidrojams ar Programmai pieejamā finansējuma pieaugumu (*skatīt 1. attēlu*). Lielāka konkurence makroprojektu līmenī bija skaidrojama ar pieteicēju īpašo interesi par iespēju projektu īstenot līdz 22 mēnešu periodā 2023. – 2024. gadā. Savukārt mikroprojektu konkursā konkurence mazinājās, kas daļēji bija saistāms ar daļas iepriekš mikroprojektu iesniedzēju vēlmi izmēģināt spēkus makroprojektu konkursā.

2025. gada konkursā iesniegto projektu pieteikumu skaits pieaudzis par 48% un, palielinoties vienam projektam maksimāli pieejamā finansējuma apmēram un jo īpaši būtiski nepieaugot Programmas finansējumam, neapmierinātā pieprasījuma rādītāji pieauguši 2 reizes: attiecība pieprasītais finansējums pret pieejamo 2023. gadā 1,23 reizes, 2025. gadā – 2,46 reizes.

4. tabula. 2023. un 2025. gada konkursā saņemto projektu pieteikumu skaits, pieprasītais finansējums un neapmierinātais pieprasījums dalījumā makroprojekti/mikroprojekti (euro):

Projektu dalījums	2023. gads			2025. gads		
	Makroprojekti (līdz 33 000 EUR)	Mikroprojekti (līdz 10 000 EUR)	Kopā 2023. gads	Makroprojekti (līdz 40 000 EUR)	Mikroprojekti (līdz 13 000 EUR)	Kopā 2025. gads
Projektu pieteikumu skaits	106	60	166	124	121	245
Pieejamais finansējums	1879999,60	470000,40	2350000,00	2031948,50	507987,13	2539935,63
Pieprasītais finansējums	3244046,06	576 727,90	3820773,96	4783197,19	1458337,26	6241534,45
Pieprasītais pret pieejamo finansējumu	1,73	1,23	1,63	2,35	2,87	2,46
Mediānas projekts	32 994	9 988		39 940	12 982	
Finansējums pietiekams (projektu skaits)	57	47	104	51	39	90
Konkurss uz projekta īstenošanu	1,86	1,27	1,59	2,43	3,10	2,72

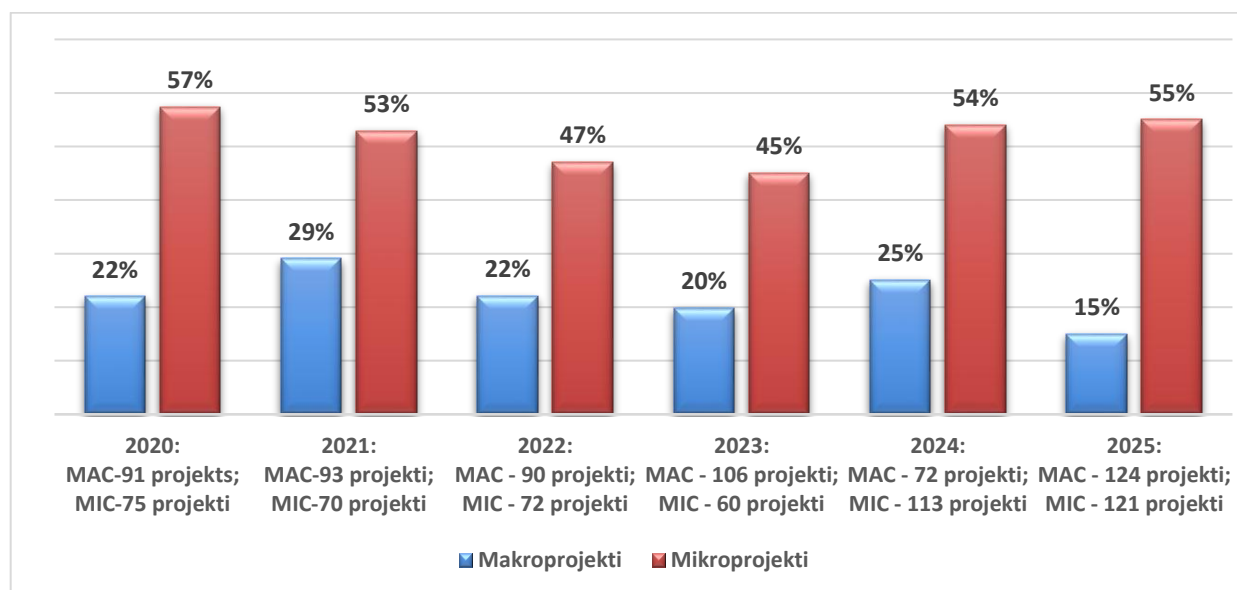
Jāsecina, ka situācijas vērtējums nav viennozīmīgs. Pozitīvs aspekts – ir pieaudzis projektu pieteikumu skaits, tātad uzskaitāmā formā ir pieaugusi NVO fonda atpazīstamība un interese par šo Programmu. Negatīvs aspekts – būtiski nepalielinoties Programmas finansējumam, pieaug projektu finansējuma neapmierinātā pieprasījuma apmērs, kas savukārt

izraisa vilšanos, tostarp negatīvas Programmas publicitātes veidā. Nepietiekama Programmas finansējuma apstākļos:

- būtiska ir citu finansējuma avotu pieejamība;
- nepieciešama līdzsvarota publicitāte, jo pastāv risks pieprasījuma (iesniegto projektu pieteikumu skaita) pieaugumam un atbilstoši konkursa rezultātā neapmierināta finansējuma pieprasījuma pieaugums;
- jāveic rūpīgāka atbalstāmo projektu atlase, turpinot darbu pie projektu kvalitātes vērtēšanas kritēriju un vērtēšanas metodisko norādījumu precizēšanas.

NVO fonda konkursos stabili būtiska daļa ir “jaunie” projektu iesniedzēji – organizācijas, kas līdz šim Programmas ietvaros organizētajos projektu konkursos nav piedalījušās. Īpaši izteikti tas vērojams mikroprojektu konkursā, kur pirmreizējo projektu pieteikumu iesniedzēju īpatsvars ik gadu veido aptuveni pusi (*skatīt 3. attēlu*). Relatīvu jauno projektu iesniedzēju īpatsvara samazinājumu makroprojektu līmenī var skaidrot ar to, ka 2025. gada konkursā pirmo reizi no makroprojektu īstenojamiem tika sagaidīta projektu aktivitāšu un to rezultātu sagaidāmās ilgtermiņa ietekmes plānošana atbilstoši organizācijas vairākgadu darbības plānam (stratēģijai). Šim jauninājumam, kas jau ietver pāreju uz NVO fonda stratēģijas 2026.-2028. gadam īstenošanu, labāk sagatavotas bija organizācijas ar lielāku pieredzi, t.sk. NVO fonda projektu īstenošanas pieredzi.

3. attēls. Pirmreizējie projektu iesniedzēji 2020. – 2025. gadā:



2.1. Projektu vērtēšana

Projektu pieteikumu vērtēšana notika secīgās kārtās – administratīvā, atbilstības un kvalitātes vērtēšana. Uz kvalitātes vērtēšanu tika virzīti tikai administratīvi izvērtētie un atbilstības vērtēšanā par atbilstošiem atzītie projektu pieteikumi.

Konkursā iesniegto projektu pieteikumu **administratīvā vērtēšana** atklāja nelielas un saskaņā ar konkursa nolikumu novēršamas tehniskas nepilnības 30 (2023.–38) projektu pieteikumos, t.sk. 23 no 124 jeb 18,5% (2023.–34%) no iesniegtajiem makroprojektu pieteikumiem un 7 no 121 jeb 6% (2023.–25%) no iesniegtajiem mikroprojektu pieteikumiem. Visas nepilnības konkursa nolikumā noteiktajā termiņā tika novērstas. Administratīvajā vērtēšanā konstatēto nepilnību skaita samazinājums saistāms ar projektu elektronisku iesniegšanu MAP, kas paredz noteiktas prasības projekta pieteikuma informācijas aizpildīšanai, ko nav iespējams apiet. Vienlaikus jāatzīmē, ka tehnisko nepilnību skaits varēja būt ievērojami mazāks, jo administratīvās vērtēšanas procesā konstatētas vairākas MAP sistēmas kļūdas, kas, turpinoties MAP izstrādes procesam, pieteiktas novēršanai: 3 projektu pieteikumi bija iesniegti bez budžeta sadaļas; 7 makroprojektu pieteikumos nebija ievēroti finansējuma sadalījuma nosacījumi, nepārsniedzot 40 000 EUR katrā 2-gadu cikla gadā; 7 projektu pieteikumos nebija korekti norādīts organizācijas reģistrācijas numurs, ko MAP vajadzēja ielasīt no Latvijas Uzņēmumu reģistra. Makroprojektu līmenī 8 projektu pieteikumiem nebija pievienoti iesniedzēju organizāciju stratēģijas dokumenti (kā datnes vai saites), kas makroprojektiem līdz 22 mēnešiem ar īstenošanu 2025.-2026. gadā, bija obligāts atbilstības kritērijs. Īsi pirms konkursa vērtēšanas posma sākuma 2025. gada 5. septembrī Fonda padome atbalstīja grozījumus Konkursa nolikumā, lai administratīvās vērtēšanas procesā novēršamu nepilnību skaitā ietvertu iespēju papildināt projekta pieteikumā iesniedzamos dokumentus ar “citiem dokumentiem, kas pēc projekta pieteicēja ieskatiem tiek pievienoti projekta pieteikumam ar saiti vai kā atsevišķa datne, piemēram, organizācijas vidēja termiņa stratēģijas dokuments”.

Vērtēšanas otrajā kārtā tika izvērtēta projektu iesniedzēju **atbilstība** konkursa nolikuma nosacījumiem. Vērtēšanas rezultātā par atbilstošiem pēc atbilstības vērtēšanas kritērijiem tika atzīti 237 projektu pieteikumi, tajā skaitā 120 makroprojektu pieteikumi un 117 mikroprojektu pieteikumi.

Projektu pieteikumu noraidījuma atbilstībā iemesli (atbilstībā noraidīti 4 makroprojektu un 4 mikroprojektu pieteikumi) bija šādi:

- makroprojekta iesniedzēja organizācijai atbilstoši konkursa nolikumā noteiktajam nav nepieciešamās 3 gadu nepārtrauktās darbības pieredzes pilsoniskās sabiedrības attīstības jomā (3 makroprojekti);
- projekta iesniedzējs nedarbojas pilsoniskās sabiedrības attīstības jomā (1 mikroprojekts);
- projekta iesniedzējam konstatēts VID administrēto nodokļu parāds, kas pārsniedz 150,00 EUR (1 makroprojekts un 1 mikroprojekts);
- uz finansējumu nevar pretendēt reliģiskās organizācijas un to iestādes (2 mikroprojekti).

Projektu vērtēšanu pēc **kvalitātes vērtēšanas** kritērijiem veica atbilstoši Konkursa nolikuma 5. punktam izveidotas un Fonda padomes apstiprinātas¹⁰ vērtēšanas komisijas

¹⁰ Vērtēšanas komisija apstiprināta ar Fonda padomes 2024. gada 5. septembra sēdē (Protokols Nr. 10, 4.1. punkts).

locekļi un viņu aizvietotāji, kā arī 12 atklāta konkursa kārtībā piesaistīti NVO sektora projektu vērtēšanas eksperti.

Projektu kvalitātes vērtēšanas laikā no projektu vērtēšanas ekspertiem tika saņemta informācija, ka MAP nenodrošina 2 ekspertu neatkarīgas vērtēšanas principa ievērošanu.

Neskatoties uz to, ka MAP bija jau aprobēta citos Fonda 2024. gadā organizētajos projektu konkursos, MAP tika konstatēta kļūda, ko nav iespējams apiet: vērtēšanas procesā, kas tiek īstenots MAP, visi vērtētāji – gan eksperti, gan komisija redz, kas ir citi vērtētāji katram iedalītajam projektam, un redz cits cita kvalitātes vērtēšanas vērtējumus, kā arī pamatojumus sniegtajiem vērtējumiem. MAP konstatētā problēma izsaukusi Vērtēšanas komisijas nolikuma pārkāpumus, kas kompromitē konkursa vērtēšanas rezultātus kopumā un kam paredzamas nopietnas sekas attiecībā uz konkursa vērtēšanas procesa uzticamību. Par konkursa kvalitātes vērtēšanas apturēšanu tika informēta Komisija un eksperti. Komisija elektroniski rakstiskā procedūrā 2024. gada 4.-7. oktobrī nobalsoja “par” (10 balsis) kvalitātes vērtēšanas pārtraukšanu.

Fonda sekretariāts 2024. gada 1. oktobrī informēja MAP Pārzini Iekšlietu ministrijas Informācijas centru par konstatēto kļūdu. No iesaistītajām pusēm tika saņemta informācija, ka kļūdas risināšana varētu aizņemt ilgāku laiku un nav prognozējams, kad to varētu novērst, kas savukārt ietekmē Programmas vērtēšanas laika grafiku un rezultātu paziņošanu. Fonda padome 2024. gada 4. oktobrī tika informēta par MAP konstatēto kļūdu, kuras rezultātā konstatēts vērtēšanas komisijas nolikuma 2.15.1.1. apakšpunkta pārkāpums, kas nosaka, ka vismaz divi eksperti neatkarīgi viens no otra aizpilda vērtēšanas veidlapas, un 2.15.2.2. apakšpunkta pārkāpums, kas nosaka, ka divi komisijas locekļi/ aizvietotāji neatkarīgi viens no otra aizpilda vērtēšanas veidlapas, tādā veidā neietekmējoties viens no otra vērtējuma un nodrošinot sniegto vērtējumu neitralitāti un objektivitāti.

Fonda sekretariāts aicināja Fonda padomi pieņemt lēmumu programmas konkursa kvalitātes vērtēšanu veikt ārpus MAP, izmantojot Excel kvalitātes vērtēšanas veidlapas. Lai to nodrošinātu, bija nepieciešamas izmaiņas programmas vērtēšanas komisijas nolikumā. Fonda padomes 2024. gada 7. jūnijā apstiprinātajā Komisijas nolikuma redakcijā bija noteikts, ka programmas vērtēšana notiek MAP.

Fonda padome elektroniski rakstiskā procedūrā 2024. gada 9. oktobrī (Fonda padomes 2024-7 ERP, 1.jautājums) apstiprināja grozījumus Komisijas nolikumā: 2.2.punkts izteikts redakcijā – “Vērtētāji vērtē projektu pieteikumus MAP” un 2.15.3. punkts izteikts redakcijā – “Komisijas locekļi un eksperti aizpilda vērtēšanas veidlapas MAP un tās iesniedz saskaņā ar komisijas saskaņoto vērtēšanas laika grafiku”.

Administratīvo un atbilstības vērtēšanu konstatētā MAP kļūda neietekmēja. Kvalitātes vērtēšanas procesa integritāte tika nodrošināta, veicot projektu pieteikumu pārdali kvalitātes vērtēšanai.

Komisijas diskusijā par mikroprojektu kvalitātes vērtēšanas rezultātiem 2024. gada 14. novembrī tika atzīmēts, ka, izvērtējot kvalitātes vērtēšanas kritēriju 5.9.1.1., kas paredz iespēju projekta pieteikumam papildus saņemt 0,25 punktus par organizācijas stratēģijas

dokumenta pievienošanu, konstatēts, ka vairākos gadījumos (tai skaitā 4 mikroprojektu pieteikumiem), ja projekta pieteicējs ir Kopējās lauksaimniecības politikas stratēģiskā plāna 2023.-2027.gadam īstenošanai¹¹ izveidota vietējā rīcības grupa, kas reģistrēta kā biedrība, pieteikumam pievienotais stratēģijas dokuments nav biedrības stratēģija, bet gan vietējās rīcības grupas darbības teritorijas attīstības stratēģija, kas tiek izstrādāta citiem mērķiem un atbilst citām kvalitātes prasībām, un šīs programmas konkursā traucē vērtēšanas procesā īstenot vienlīdzīgas attieksmes principu attiecībā pret visiem projektu iesniedzējiem.

Tā kā Komisijas nolikumā nebija paredzēts gadījums, kad vērtēšanas komisijas locekļa/ aizvietotāja sniegto vērtējumu par papildu kvalitātes kritērijiem varētu anulēt un nodot pārvērtēšanai, ja komisija ir konstatējusi, ka vērtējums ir objektīvu un pamatojamu iemeslu dēļ kļūdains, Fonda padome elektroniski rakstiskā procedūrā 2024. gada 25. novembrī (Fonda padomes 2024-9 ERP, 1.jautājums) apstiprināja grozījumus Komisijas nolikumā, papildus paredzot punktu 2.15.12. “Komisijai ir tiesības anulēt vērtēšanas komisijas locekļa/ aizvietotāja vērtējumu kritērijā, par ko tiek piešķirti papildu punkti, ja komisija konstatē objektīvus un pamatodus iemeslus, kas liek apšaubīt sniegtā vērtējuma pareizību, tādā veidā nodrošinot vienotu pieeju projektu pieteikumiem”.

Komisija elektroniski rakstiskā procedūrā 2024. gada 25. novembrī anulēja (“par” – 10 balsis) vērtētāju piešķirtos punktus kritērijā 5.9.1.1. un piešķīra vērtējumu “0 punkti” 3 mikroprojektu pieteikumiem.

Vērtēšanas rezultātā par atbilstošiem pēc kvalitātes vērtēšanas kritērijiem tika atzīti 206 projektu pieteikumi, tai skaitā 111 makroprojektu pieteikumi un 95 mikroprojektu pieteikumi. *Projektu pieteikumu kvalitātes un specifiskos vērtēšanas kritērijus lūdzam skatīt izvērtējuma 1. pielikumā.*

Apstiprināšanai sākotnēji tika virzīti 90 projekti, tai skaitā 50 makroprojekti un 40 mikroprojekti ar augstāko novērtējumu kvalitātes vērtēšanā un kam pietika Programmā projektu atbalstam atbilstošajā projektu grupā pieejamais finansējums.

Ar Ministru kabineta 2024. gada 28. novembra rīkojumu Nr. 1010 “Par prioritārā pasākuma finansējuma pārdali” tika veikta apropriācijas pārdale, ar kuru projektu atbalstam Programmas ietvaros papildus tika piešķirti 150 000 *euro*. Fonda padome 2024. gada 13. decembrī apstiprināja papildu finansējuma sadalījuma proporciju makroprojektu un mikroprojektu līmeņiem konkursa nolikumā noteiktajā proporcijā.

Kopā ar Programmas 2024. gada projektu īstenošanas rezultātā (iepriekšējā Programmas 2-gadu cikla noslēgumā) un 2025. gada konkursā atbalstīto projektu līgumu slēgšanas laikā atbrīvojušos finansējumu papildu projektu atbalstīšanai 2025. gada konkursā bija pieejams papildu finansējums 189 935,63 *euro* apmērā. Programmas atbalstu papildus saņēma 4 makroprojekti un 3 mikroprojekti.

¹¹ Plašāk Lauku atbalsta dienesta tīmekļvietnē: <https://www.lad.gov.lv/lv/katalogs/c0la192-darbibu-istenosana-saskana-ar-sabiedribas-virzitas-vietejas-attistibas-strategiju-tostarp-sadarbibas-aktivitates-un-sagatavosana>

5. tabula. Programmā atbalstu nesaņēmušie projektu pieteikumi, skaits:

Noraidīti	Makroprojekti	Mikroprojekti	Kopā
Atbilstības vērtēšanā	4	4	8
Kvalitātes vērtēšanā	9	22	31
Nepietiekama finansējuma dēļ *	61-4=57	55-3=42	99
Kopā	70	68	138

* *Fonda padome pēc papildu finansējuma piešķiršanas 07.03.2025. apstiprināja 4 makroprojektus un 3 mikroprojektus.*

Projektiem, kuri tika apstiprināti ar nosacījumiem, nosacījumu izpilde un līgumu slēgšana pamatā tika pabeigta decembrī – janvārī, taču, ņemot vērā, ka valsts budžeta prioritāro pasākumu ietvaros marta papildus tika apstiprināti projekti, līgumu par projektu īstenošana slēgšana tika pabeigta aprīļa sākumā.

Noslēgti 97 līgumi par projekta īstenošanu, tai skaitā 54 makroprojekta un 43 mikroprojekta īstenošanas līgumi, tai skaitā 29 līgumi bez nosacījumiem (11 jeb 20% makroprojektiem un 18 jeb 42% mikroprojektiem) par pilnu summu 3 942 981,41 *euro*, tai skaitā 2612617,33 *euro* no 2025. gadā projektiem pieejamā Programmas finansējuma. Daļa avansu par summu 267 313,92 *euro* mikroprojektiem izmaksāta 2024. gada decembrī, tajā skaitā KM papildfinansējums 150 000 *euro* un Programmas ekonomija 2-gadu cikla 2023.-2024. gada noslēgumā kopsummā 77 378,29 un 2025. gada līgumu slēgšanas procesā atbrīvojies finansējums 39 935,63 *euro*.

No 2025. gadā atbalstītajiem 54 makroprojektiem 48 makroprojekti ar īstenošanas periodu līdz 22 mēnešiem turpināšanai rezervēts finansējums 1 858 634 *euro* no Programmas finansējuma 2026. gadā. Ņemot vērā, ka pie Programmas finansējuma sadalījuma proporcijas 80% makroprojektiem un 20% mikroprojektiem, makroprojekta turpināšanai nerezervētā summa ir nepietiekama jauna konkursa rīkošanai makroprojekta līmenī, Programmas 2-gadu cikla otrajā gadā plānots konkurss tikai mikroprojektiem un makroprojekta turpināšanai nerezervētā 2026. gada finansējuma summa 21 366 *euro* (1 880 000 *euro* – 1 858 634 *euro*) pievienota mikroprojekta konkursa finansējumam.

6. tabula. Programmas konkursa rezultātā noslēgto līgumu skaits un to plānotās attiecināmās izmaksas dalījumā pa projektu veidiem (euro):

	Makroprojekti	Mikroprojekti	Kopā
Programmā pieejamais bāzes finansējums 2025. gadā	1 880 000,00	470 000,00	2 350 000,00
Papildfinansējums	151 948,50	37 987,13	189 935,63
2025. gada avansi, izmaksāti 2024. gadā			77 378,29
Kopā konkursa finansējums			2 617 313,92
Atbalstīto projektu skaits	50+4=54	40+3=43	97
Noslēgto līgumu kopsumma (2025. gada finansējums)	2 044 568,83	528 270,21	2 572 839,04

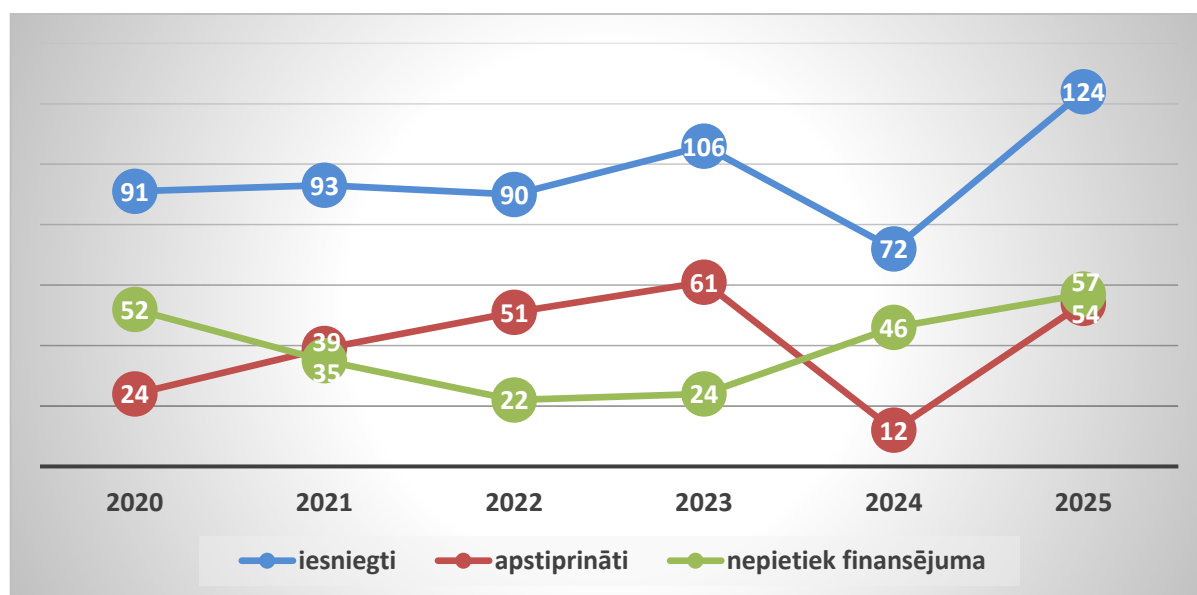
Programmas 2020. – 2022. gada konkursos tika pakāpeniski mainīta Programmas finansējuma sadalījuma proporcija ar mērķi nodrošināt līdzsvarotāku atbalsta sadalījumu un projektu konkurences apstākļus abos projekta līmeņos. Sākot ar 2022. gadu finansējuma sadalījuma proporcija ir 80% makroprojektu konkursam un 20% mikroprojektu konkursam.

Tas neizslēdz jaunu faktoru ietekmi uz iespējamo projektu pieteikumu skaitu katrā jaunā konkursā. Tā, piemēram, 2023. gada konkursā makroprojektu projektu konkurence ievērojami pieauga, ko būtiski ietekmēja konkursa nolikumā ietvertā novitāte, respektīvi, 2023. gadā makroprojektu līmenī projektu iesniedzējiem tika piedāvāta iespēja plānot projektu īstenošanu periodam līdz 22 mēnešiem 2023. – 2024. gada ietvaros (iepriekš Programmas darbības laikā projektu īstenošanas periods tikai līdz 10 mēnešiem viena budžeta gada ietvaros). Rezultātā makroprojektu pieteikumu skaits, kas pēdējos gados bija stabilizējies +/- 90 projektu pieteikumu līmenī, pieauga līdz 106 iesniegtiem makroprojektu pieteikumiem. Savukārt mikroprojektu skaits samazinājās līdz 60 pieteikumiem. Rezultātā 2023. gadā atkārtojās 2021. gada konkursā pieredzētais, ka, saglabājoties neapmierinātajam pieprasījumam makroprojektu konkursā (nepietiekama finansējuma dēļ tika noraidīti 24 makroprojekti jeb 28% no 85 kvalitātes vērtēšanā atbilstošajiem makroprojektu pieteikumiem), atbalstu guva visi mikroprojekti, kas bija ieguvuši kvalitātes vērtēšanā minimāli nepieciešamo punktu skaitu.

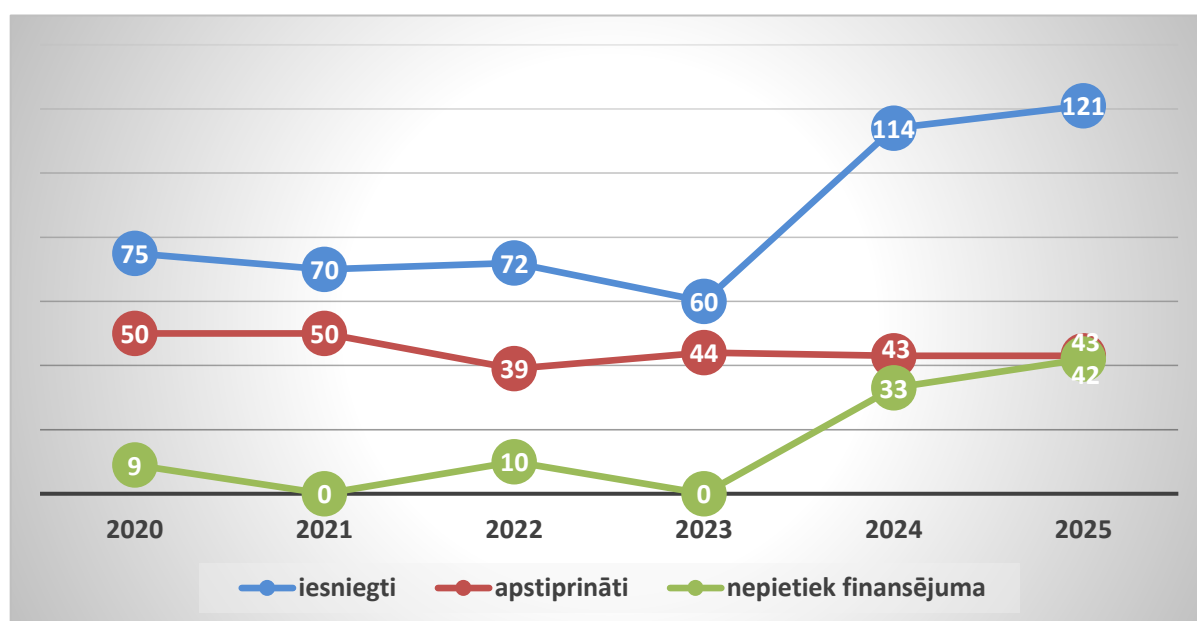
Programmas 2024. gada (2-gadu cikla 2. gada) konkurss vērtējams savrup, jo gandrīz 80% no finansējuma, kas 2024. gadā pienācās makroprojektu konkursam jau bija rezervēti 2023. gadā uzsākto makroprojektu turpināšanai. Atlikušais finansējums tomēr bija pietiekams 12 jaunu projektu atbalstam, uz ko pretendēja 72 projektu pieteicēji.

Programmas 2025. gada konkurss, neskatoties uz jauna projektu īstenošanas cikla sākumu, kopumā apliecina Programmas finansējuma sadalījuma proporcijas pamatotību. Grafikos zemāk (attēli nr. 4 un nr. 5) redzams, ka no kvalitātē atbilstoši novērtētajiem projektiem gan makro, gan mikroprojektu līmenī atbalstu saņēmuši aptuveni puse no kvalitātē atbilstoši novērtētajiem projektiem.

4. attēls. Konkurence makroprojektu konkursā 2020. – 2025. gadā, projektu pieteikumu skaits:



5. attēls. Konkurence mikroprojektu konkursā 2020. – 2025. gadā, projektu pieteikumu skaits:



Detalizētāk aplūkojot projektu pieteikumu reģistrācijas sarakstus, varēja novērot, ka vairākas organizācijas, kas iepriekš Programmā īstenojušas mikroprojektus, bet bija atbilstošas konkursa nolikumā definētajām makroprojektu papildu atbilstības prasībām (nepārtraukta darbība pilsoniskās sabiedrības attīstības jomā pēdējo 3 gadu laikā), izmēģināja spēkus makroprojektu konkursā. Motivācija šādai pārejai no mikro uz makroprojektu līmeni ir gan lielāks finansējuma apjoms, kas pieejams vienam projektam, gan iespēja makroprojektus īstenot garākā laika periodā. Vairākām (6) organizācijām (*biedrībām "Lauku partnerība Sēlija", "Skalbes", "Jaunie Spārni" un "Kopienu sadarbības tīkls "Sēlijas salas"”, nodibinājumiem "Centra MARTA Liepājas nodibinājums", "Fonds "Iespēju tilts"”*), neskatoties uz pieaugušo konkurenci makroprojektu konkursā, šī pāreja bija veiksmīga.

Atbalstu makroprojektu līmenī saņēma arī 10 organizācijas (19% no atbalstu saņēmušajiem makroprojektiem), kas iepriekš projektus NVO fondā nebija īstenojušas.

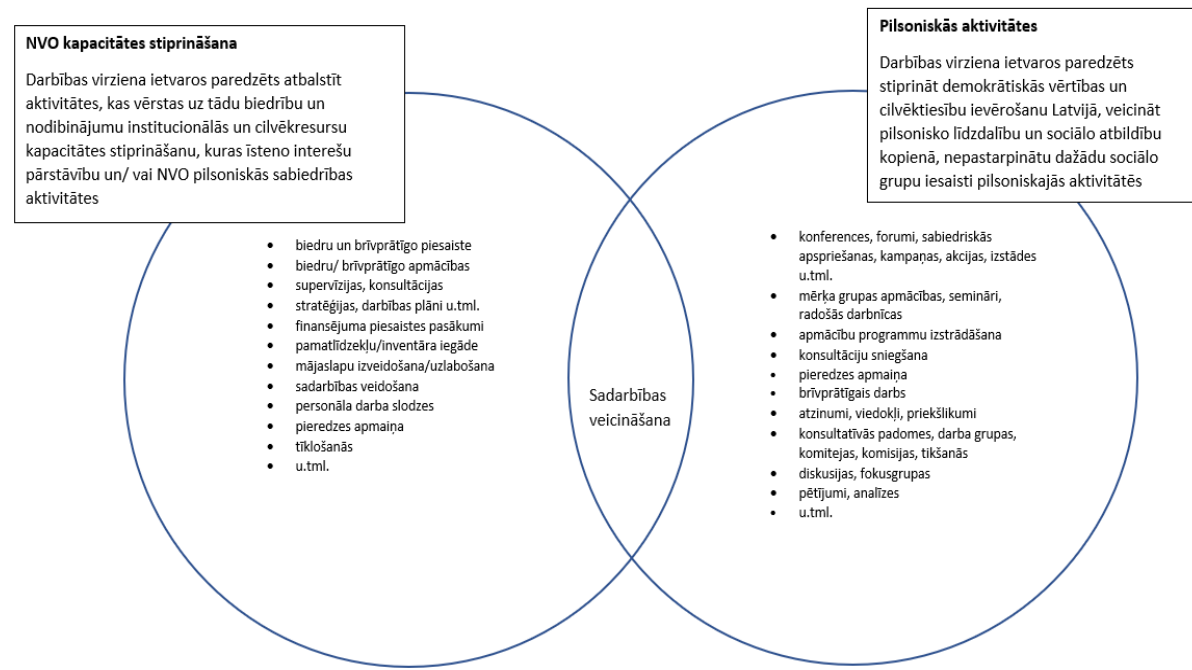
Turpmākais datu izvērtējums veikts tikai 43 mikroprojektiem, kas īstenoti 2025. gadā. Ņemot vērā, ka no 54 atbalstu saņēmušajiem 48 makroprojekti turpinās 2026. gadā, visu makroprojektu izvērtējums tiks veikts, noslēdzoties kārtējam Programmas īstenošanas 2-gadu ciklam (2025.-2026. gads).

2.2. Projektu darbības virzieni

No 2025. gada Programmas konkursā tiek paredzēta mikroprojektu īstenošana divos darbības virzienos: “NVO darbības stiprināšana” un “Atbalsts NVO pilsoniskās sabiedrības aktivitātēm”. Projektu konkurss un attiecīgi Programmas finansējums netiek dalīts pa darbības virzieniem, tādējādi viens projekts var ietvert gan vienu, gan abus darbības virzienus. Mikroprojektos interešu aizstāvības aktivitātes iekļaujamas darbības virzienā "Atbalsts NVO pilsoniskās sabiedrības aktivitātēm”.

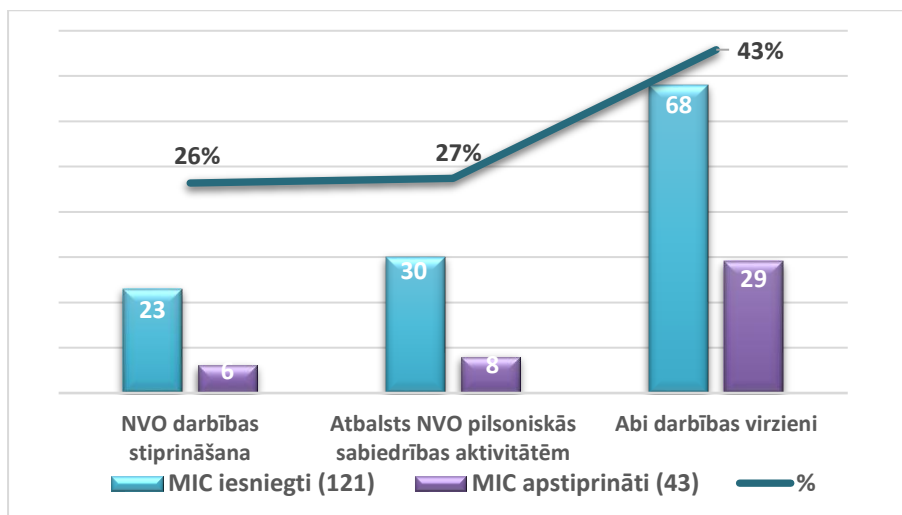
Pamatojoties uz ārējos Programmas izvērtējumos vairākkārt akcentēto, ka konkursu struktūra un projektu pieteikumu formas jāpilnveido pieteicējiem mazāk sarežģītā un saprotamākā formā, no 2025. gada darbības virziens “NVO un iedzīvotāju savstarpējās sadarbības stiprināšana” konkursā vairs netiek izdalīts. Pamatojums – (1) sadarbību veicinošas aktivitātes organiski iekļaujas citos darbības virzienos, *piemēram, pieredzes apmaiņa, tīklošanās, kampaņas, sabiedriskās apspriešanas*; (2) tiek saglabāta iespēja projekta pieteikumam iegūt 0,25 papildpunktus kvalitātes vērtēšanas kritērijā par NVO un iedzīvotāju sadarbību.

6. attēls. Darbības virzieni un to mijiedarbība, atbilstošās aktivitātes:



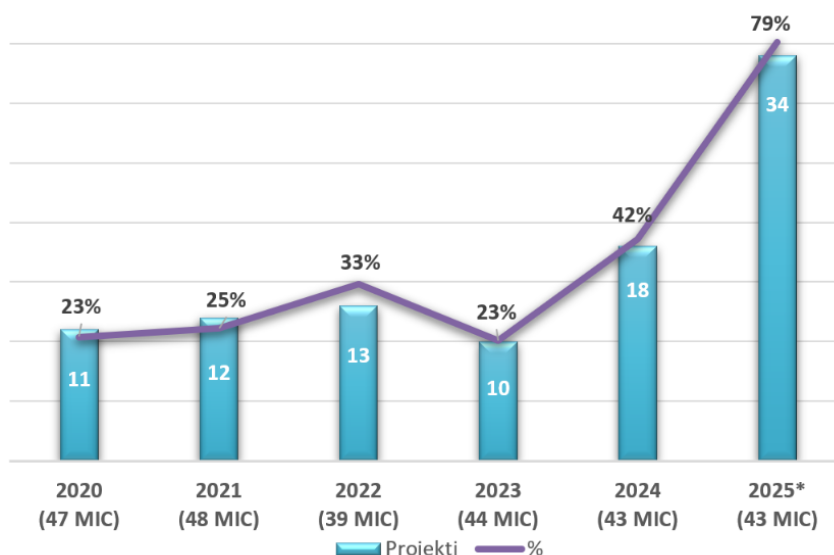
Darbības virzienu līdzsvarojumus vērojams, apskatot 2025. gadā atbalstu saņēmušos mikroprojektus. Jāsecina, ka konkursā augstāk novērtēti komplicētāki projekti ar plašāku darbības virzienu tvērumu. Vairāk kā 67% atbalstīto mikroprojektu bija paredzētas gan pilsoniskās sabiedrības atbalsta aktivitātes, gan pašas organizācijas kapacitātes stiprināšana.

7. attēls. Darbības virzieni iesniegtajos un apstiprinātajos mikroprojektos 2025. gadā, skaits/%:



Lai arī darbības virziens “NVO interešu pārstāvības stiprināšana” mikroprojektu konkursā nebija paredzēts, interešu pārstāvības aktivitāšu pazīmes tika izvērtētas projektu pārskatu izskatīšanas procesā, konstatējot, ka 34 jeb 79% mikroprojektu lielākā vai mazākā mērā ir atpazīstamas darbības, pārstāvot organizācijas, vietējās kopienas vai kādas specifiskas mērķa grupas intereses.

8. attēls. Interese pārstāvība mikroprojektos 2020.-2025. gadā, skaits/%:



* 2025. gadā NVO interešu pārstāvības stiprināšana kā darbības virziens mikroprojektu līmenī netiek izdalīta, uzskaitītas interešu pārstāvības pazīmes atsevišķu projektu aktivitātēs. 2025. gada rezultāti nav tieši vērtējumi kā interešu pārstāvības komponentes īpatsvara pieaugums mikroprojektos, jo 2020.-2024. gadā mikroprojektos interešu pārstāvība tika uzskaitīta kā projektos izdalīts darbības virziens, kas pieļauj neuzskaitītās interešu pārstāvības pazīmes arī pārējo mikroprojektos aktivitātēs.

Jāatzīmē, ka iepriekšējos gados konkursā ekspertu augstāko novērtējumu guvuši mikroprojekti, kuros plānotas aktivitātes darbības virzienā “NVO interešu aizstāvības stiprināšana” – no iesniegtajiem mikroprojektiem ar interešu aizstāvības komponenti pieteikumiem atbalstu guvuši: 2024. gadā – 64%, 2023. gadā – 83%, 2022. gadā – 65%, 2021. gadā – 80% un 2020. gadā – 85%.

2.3. Projektu reģionālais pārklājums

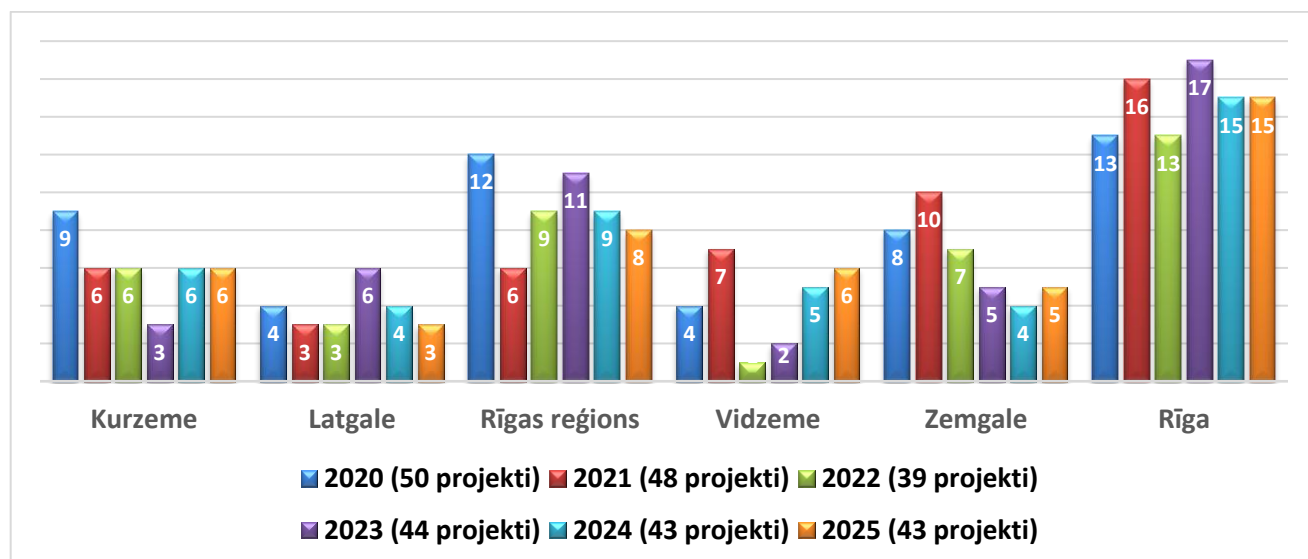
Projektu reģionālais pārklājums tālāk tiek skatīts divos aspektos – projektu iesniedzēju kapacitātes stiprināšana un projektu aktivitāšu īstenošana reģionos.

2.3.1. Projektu īstenošanu kapacitātes stiprināšana reģionos

Lai reģionālā griezumā izvērtētu Programmas atbalstu projektu īstenošanu kapacitātes stiprināšanā, tika veikta informācijas apkopošana pēc projektu iesniedzēju juridiskās adreses.

Programma ietvaros tradicionāli projekti tiek īstenoti nacionālā, reģionālā un vietējā (lokālā) mērogā. Ja makroprojektus lielākoties iesniedz organizācijas, kuru pamatdarbība tiek īstenota nacionālā vai vismaz reģionālā līmenī un kuras ar lielāku iespējamību darbojas Rīgā, vairums mikroprojektu īstenošanu ir lokālas organizācijas vai nelielas organizācijas, kuru interešu sfēra (vai mērķa grupa) darbībai reģionālā vai pat nacionālā līmenī. No 2025. gadā mikroprojektus īstenojošām 43 organizācijām Rīgā deklarētas bija 15 organizācijas jeb 35%. Daļa no šīm organizācijām darbojas specifiskā interešu jomā un to darbība aptver visu Latviju (piemēram, biedrības "Latvijas Pacientu organizāciju tīkls", "Latvijas Hemofilijas biedrība", "Latvijas Jūrniece savienība", "Pulmonālās hipertensijas biedrība").

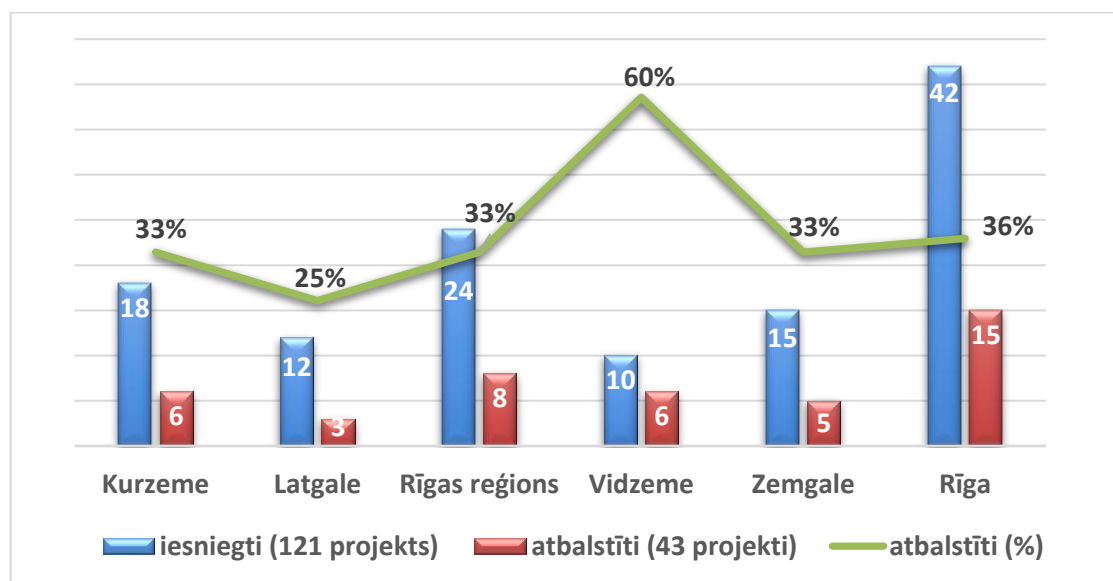
9. attēls. Atbalstu guvušo projektu reģionālais pārklājums pēc projektu iesniedzēju juridiskās adreses, projektu skaits:



Atbalstu 2025. gada konkursā guvuši 25-60% no iesniegtajiem mikroprojektu pieteikumiem dažādos reģionos. Vērtējot projektu pieteikumu kvalitāti, īpaši izceļami

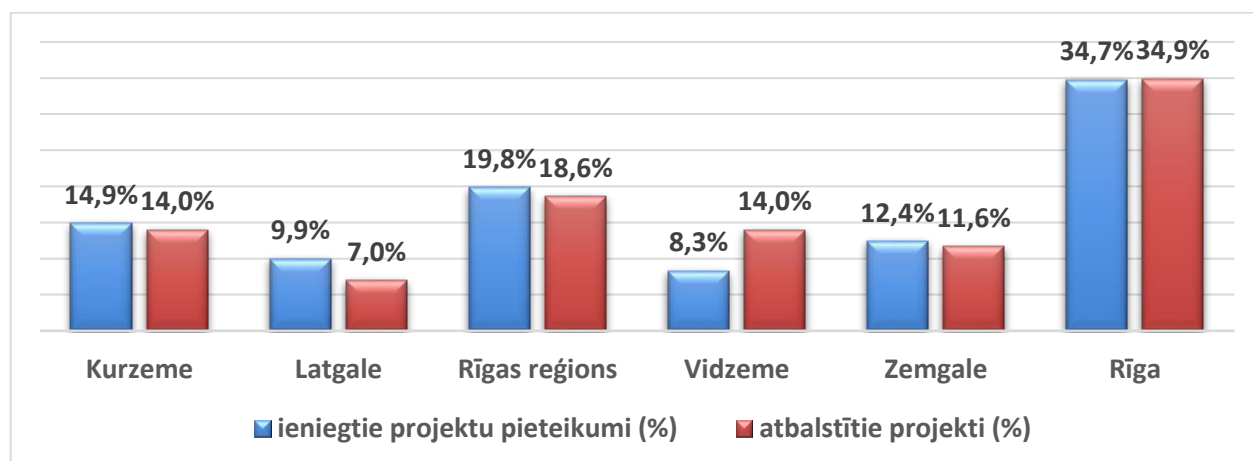
Vidzemē deklarēto organizāciju paveiktais – no 10 iesniegtajiem mikroprojektu pieteikumiem atbalstu saņēmuši 6 mikroprojekti jeb 60%. Par situācijas mainību attiecībā uz faktisko Programmas atbalsta saņemšanu liecina tas, ka, piemēram, 2022. gadā Vidzemes organizāciju iesniegto projektu pieteikumu rezultāti bija daudz pieticīgāki: mikroprojektu līmenī tika atbalstīts 1 jeb 11% no 9 projektu pieteikumiem (noraidīti kvalitātē – 6; noraidīti nepietiekama finansējuma dēļ – 2). Tas liecina, ka konkursa rezultāti un atbalstu guvušo projektu reģionālā pārstāvība gadu no gada ir mainīga un vispirms korelē ar konkrētu organizāciju dalību konkursā un iesniegto projekta pieteikumu kvalitāti.

10. attēls. Iesniegto un apstiprināto mikroprojektu iesniedzēju reģionālais pārklājums pēc projektu iesniedzēju juridiskās adreses un atbalstu guvušo projektu proporcija (%):



Apskatot atsevišķu reģionu īpatsvaru gan iesniegto projektu pieteikumu, gan atbalstīto projektu sadaļā, vērojams, ka proporcija iesniegtie/atbalstītie kopumā saglabājas. Izņēmums 2025. gadā ir Vidzemes organizācijas: iesniegti 10 jeb 8,3% no visiem mikroprojektu pieteikumiem (121), atbalstīti 6 jeb 14% no kopā atbalstītajiem 43 mikroprojektiem.

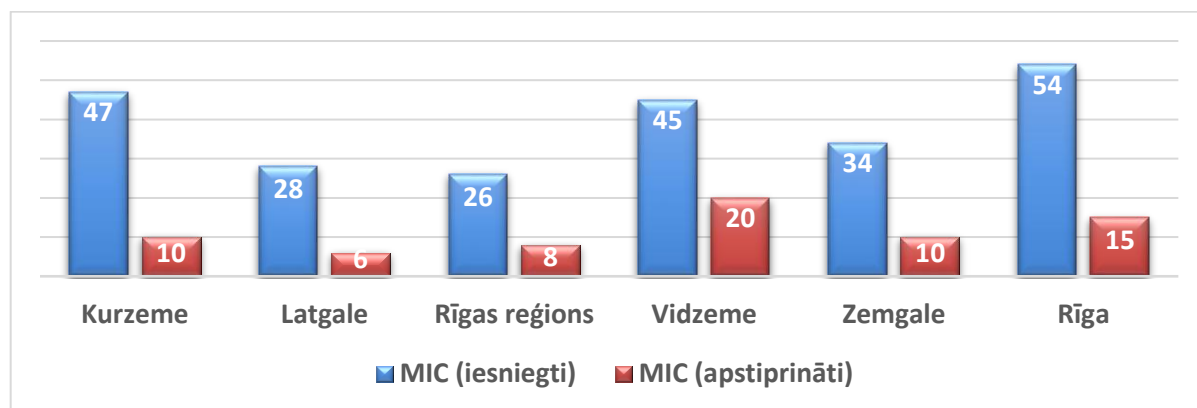
11.attēls. Reģionu īpatsvars no iesniegto projekta pieteikumu un atbalstīto projektu kopskaita, %:



2.3.2. Projektu aktivitāšu reģionālais pārklājums

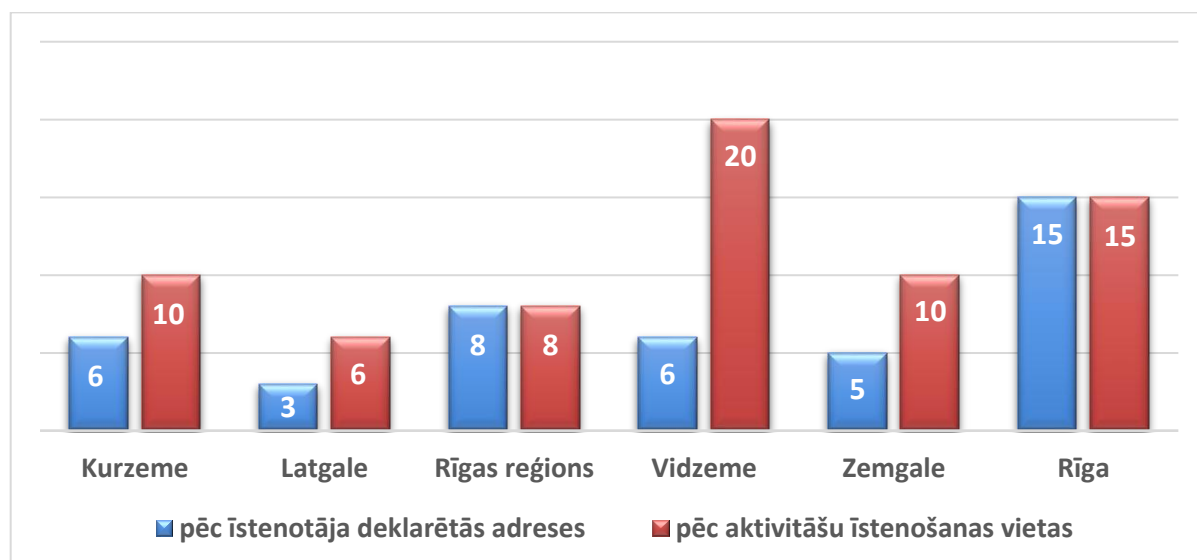
Ņemot vērā to, ka arī mikroprojektos tiek paredzēta aktivitāšu īstenošana plašāk – visā Latvijā vai vismaz vairākos reģionos, aktivitāšu reģionālais pārklājums atšķiras no projektus īstenojošo organizāciju reģionālā pārklājuma pēc to juridiskajām adresēm. Projektu aktivitāšu reģionālais pārklājums sniedz papildu informāciju par Programmā īstenoto projektu ietekmi uz mērķa grupām reģionos. Šī iemesla dēļ mikroprojektu aktivitāšu reģionālais pārklājums tiek skatīts nodalīti.

12.attēls. Iesniegto un apstiprināto mikroprojektu aktivitāšu reģionālais pārklājums:



Mikroprojektos plānoto aktivitāšu reģionālais pārklājums norāda uz to, ka arī šajā aspektā vislielākais ieguvējs ir Vidzemes reģions, kurā bez 6 projektiem, kurus īstenoja Vidzemē deklarētās organizācijas savas aktivitātes bija plānojuši vēl 14 projektu īstenošanai no citiem reģioniem (kopā 20 mikroprojektu aktivitātes). Savukārt ar lielu varbūtību organizācijas ārpus Rīgas un Rīgas reģiona neveica aktivitātes galvaspilsētā un tās apkārtnē (atbalstīto organizāciju skaits sakrīt ar aktivitāšu pārklājumu, piemēram, Programmas atbalstu saņēma 15 organizācijas Rīgā un Rīgā tika īstenotas 15 mikroprojektu aktivitātes).

13.attēls. Apstiprināto mikroprojektu īstenošanu un aktivitāšu reģionālais pārklājums, projektu skaits:



3. Projektu uzraudzības posms

2025. gadā Programmas ietvaros tika nodrošināta 97 projektu, tai skaitā 54 makroprojektu un 43 mikroprojektu, uzraudzība.

7. tabula. Saņemtie, izvērtētie un apstiprinātie projektu starpposma (SP) un noslēguma (NP) pārskati, veiktie projektu īstenošanas līgumu grozījumi un padziļinātās pārbaudes, skaits:

	Noslēgtie projektu īstenošanas līgumi	Saņemti, izvērtēti, apstiprināti SP *	Saņemti, izvērtēti, apstiprināti NP **	Veikti Līguma grozījumi ***	Veiktas padziļinātās pārbaudes ****
Makroprojekti	54	54	6	8	2
Mikroprojekti	43	40	43	7	4
Kopā	97	94	49	15	6

* Projektiem, kuru projekta īstenošanas periods nepārsniedz 5 mēnešus, Fonds izmaksā avansa maksājumu 90% apmērā no Projektam piešķirtā programmas finansējuma un Projekta īstenošanai starpposma pārskats nav jāiesniedz. Starpposma pārskats nebija plānots 3 mikroprojektos.

** Konkursa nolikums paredzēja iespēju pēc projektu iesniedzēju izvēles makroprojektu īstenošanu līdz 10 mēnešiem 2025. gadā vai līdz 22 mēnešiem ar īstenošanas periodu 2025. un 2026. gadā. Noslēguma pārskats nebija plānots 48 makroprojektos, kuru īstenošana turpināsies 2026. gadā un starpposma pārskats par periodu līdz 31.12.2025. bija jāsniedz 12.01.2026.

*** Vairāk kā uz pusi samazinājies Līgumu grozījumu skaits (31 Līgumu grozījumi 2024. gadā), kas lielā mērā saistāms ar to, ka 2024. gads bija projektu īstenošanas 2-gadu cikla 2. gads: garākiem projektiem biežāk nepieciešamas ar grozījumiem veiktas izmaiņas un pielāgojumi. Kopumā nozīmīgs darbs paveikts programmas konkursa posmā, seminārā un individuālajās konsultācijās, vērsot projektu iesniedzēju uzmanību biežāk pieļautajām kļūdām un ieteikumiem projekta budžeta plānošanā.

**** Pamatojoties uz veikto sākotnējo risku izvērtējumu, ne makroprojektu, ne mikroprojektu līmenī vidēja vai augsta riska projekti netika identificēti. Padziļināta pārbaude tika veikta vienā no 6 jeb 17% makroprojektiem, kuros noslēguma pārskata iesniegšana bija paredzēta 2025. gadā. Pārbaudes rezultāts – ar iebildumiem. Visas nepilnības tika novērstas starpposma pārskata izskatīšanas laikā, pārvērtējot riskus un ņemot vērā konstatēto nepilnību raksturu, projektam riska līmenis netika paaugstināts. Padziļināta pārbaude tika veikta 3 jeb 6% no 48 makroprojektiem, kuru īstenošana turpinās 2026. gadā ar zemu riska novērtējumu. Pārbaudes rezultāts: pozitīvs rezultāts klātienē pārbaudē aktivitātes norises vietā (1 projekts), ar iebildumiem/ieteikumiem (2 projekti), vienam pēc pārbaudes paaugstināts riska līmenis (vidējs risks). Padziļināta pārbaude tika veikta 4 jeb 9% no 43 mikroprojektiem ar zemu riska novērtējumu. Pārbaudes rezultāts: pozitīvs (2 projekti), ar iebildumiem/ieteikumiem (2 projekti). Riska līmenis saglabāts.

Starpposma pārskati tika paredzēti gan makroprojektu, gan mikroprojektu līmenī ar izņēmumu 3 mikroprojektos, kuru plānotais īstenošanas periods nepārsniedza piecus mēnešus. Projektu starpposmu pārskatu izskatīšana nodrošināja iespēju savlaicīgi atklāt un novērst tādas kļūdas, kam projekta noslēgumā varētu būt nenovēršama finansiāla ietekme uz projektu plānotajām attiecināmajām izmaksām.

Noslēguma pārskati izskatīti un apstiprināti 49 projektos jeb 50,5% no 2025. gadā uzraudzītajiem 97 projektiem, tai skaitā, 43 mikroprojektos un 6 no 54 makroprojektiem. Pārējiem 48 makroprojektiem (89% no 2025. gadā uzraudzītā 54 makroprojektiem), kuru īstenošana turpināsies 2026. gadā, starpposma pārskatu par periodu līdz 31.12.2025. iesniegšana bija paredzēta 2026. gada janvārī, tomēr finanšu rezultāti attiecināmi uz 2025. gadu un tiek atspoguļoti šajā un izvērtējuma finanšu informācijas sadaļā.

Projektu uzraudzības posmā turpinās darbs pie administratīvā sloga mazināšanas gan projektu īstenotāju, gan iespēju robežās SIF kā Programmas administratora darbībās. Atbilstoši veiktajām izmaiņām Projektu konkursu un uzraudzības procedūrās:

No 2023. gada spēkā bija būtiskas izmaiņas, kas saistītas ar:

- 1) konceptuāli jaunu risinājumu informācijas atspoguļošanai projekta starpposmanoslēguma pārskatā, kur jāatspoguļo tikai informācija par atkāpēm no projekta aktivitāšu aprakstā plānotā;
- 2) izdevumu pamatojošo dokumentu iesniegšanas kārtību. Saskaņā ar projekta īstenošanas līgumu projekta īstenotājam jāiesniedz finanšu atskaite un maksājumu veikšanu apliecinājoši projekta Valsts kases konta vai specifiskos gadījumos organizācijas komercbankas konta izraksti vai atsevišķi maksājumu uzdevumi par projekta finanšu atskaitē iekļautajām izmaksām. NVO bija jāorganizē projekta grāmatvedība atbilstoši Latvijas Republikas normatīvajam regulējumam, bet izmaksas pamatojošie grāmatvedības dokumenti projekta pārskatiem nebija jāpievieno un jāuzrāda tikai pēc pieprasījuma gadījumos, kad no uzraudzības puses konstatēts neatbilstību vai līgumsaistību pārkāpumu risks.

Veiktās izmaiņas birokrātiskā sloga mazināšanai pozitīvi novērtēja 2023. gadā īstenoto mikroprojektu īstenotāji – 95% no veiktās NVO fonda uzraudzības posma aptaujas respondentiem atzīmēja, ka gan projekta satura, gan finanšu atskaites veidlapa bija saprotama un viegli aizpildāma, bija saprotams, kādi satura un finanšu atskaites pielikumi ir nepieciešami. Attiecībā uz finanšu atskaites pielikumiem bija vērojama atsevišķu pārskatu iesniedzēju neticība no Fonda puses veikto birokrātijas sloga mazināšanas pasākumu nopietnībai, uz ko pārskatu izskatīšanas procesā atkārtoti tika vērsta projektu īstenotāju uzmanība.

No 2025. gada ieviestas izmaiņas:

- 1) mikroprojektu pieteikuma formā vairs netiek prasīts norādīt informācija avotus, pēc kā varēs pārliecināties, ka īstenotās aktivitātes rezultāts ir sasniegts. Projekta īstenotājam piedāvātas Fonda rekomendācijas “Vadlīnijas saturu pamatojošiem dokumentiem”, kas pieļauj piemērotāko aktivitāšu norisi pamatojošo materiālu izvēli. Ieguvumi: (1) vienkāršojies organizāciju darbs pie projektu pieteikumu sagatavošanas; (2) atvieglots projektu kvalitātes vērtēšanas ekspertu darbs un samazinājies ekspertu nosacījumu skaits projektu atbalstam; (3) projektu īstenotājiem iespēja rīkoties pēc apstākļiem, nodrošinot saturu pamatojošos materiālus; (4) projektu īstenošanas uzraudzības posmā iespēja saturu pamatojošos dokumentus izvērtēt pēc būtības, nevis pēc atbilstības projekta pieteikumā norādītajam;
- 2) paredzēta iespēja projektam atvērt jaunu vai izmantot esošu kontu ne tikai Valsts kasē, bet arī kredītiestādē pie nosacījuma, ka šis konts netiek izmantots citiem mērķiem un konta mērķis ir konkrētais projekts.

Projektu īstenotājiem tika nodrošināta konsultatīvā palīdzība – organizēts seminārs projektu īstenotājiem, Fonda mājaslapā publicēts semināra ieraksts un citi noderīgi materiāli, sniegtas individuālas konsultācijas. Veiktā aptauja par projektu īstenošanu 2025. gadā uzrādīja

projektu īstenotāju augstu novērtējumu Fonda veiktajiem pasākumiem: informatīvā semināra saturam (94% no tiem, kas noklausījās); līguma grozījumu veikšanas kārtībai (100%, kam bija nepieciešamība veikt grozījumus); projekta saturiskās atskaites formai (86% no aptaujātajiem); nepieciešamajiem satura pielikumiem (95% no aptaujātajiem); projekta finanšu atskaites formai (95% no aptaujātajiem); informācijas izvietojumam Fonda mājas lapā (85% no lietotājiem); sniegtajām konsultācijām (90% no aptaujātajiem).

Virkne projektu īstenotāju aptaujā izteikto ierosinājumu attiecināmi uz MAP sistēmas funkcionalitāti, kuras uzlabošana pārskatāmā nākotnē visdrīzāk netiks īstenota, piemēram, (1) *“neērti ir tas, ka MAP, nākot klāt jauniem konkursiem, iepriekšējo konkursu dokumentācija “aizslīd uz leju”, un lai to atrastu nepieciešams atkal precīzi atcerēties, piemēram, programmas nosaukumu”*; (2) *“ļoti jāsamazina ekrāns, lai pārskatītu visu formu, kur jāievada konkrētais dokuments”*; (3) *“atskaitē ir jāiekopē no pieteikumu aktivitāšu nosaukumu”*; (4) *“ir sarežģīti rakstīt katra dokumenta detaļas atsevišķā lodziņā, trūkst lietotājam ērta rīka finanšu reportēšanai. Varbūt var ieviest rīku, kas pats automātiski nolasa informāciju no pievienota rēķina/čeka vai arī citādā veidā vienkāršot ievades procesu. Praktisks sākums - nepieciešama iespēja kopēt iepriekš ievadītos maksājumus un rediģēt nelielu detaļu, lai saīsinātu procesu daudzskaitlīgiem līdzīgiem maksājumiem”*.

“Informācija nepietrūka, bet tā varētu būt ievietota ar embed funkciju lai katru reizi datorā nav jālejupielādē virkne word dokumentu (ja teksta ievietošana mājaslapā no vadlīnijām u.c. ir sarežģīti uzturams process)”.

Vienlaikus vairākus projektu īstenotāju ierosinājumus apsvērsim, lai sadarbību un komunikāciju MAP padarītu lietotājiem draudzīgāku, piemēram, (1) *“saturiskajā atskaitē, iespējams, precīzāk definēt atskaites struktūru, lai vieglāk saprast un uzrakstīt”*; (2) *“bija grūti atrast ar ieviešanu un atskaitīšanos saistītās vadlīnijas, kas atbilst konkrētajam konkursam”*; (3) ievadseminārā vairāk uzmanības veltīt *“par finanšu plānojumu, ko var un kā pārnest, mainīt”*.

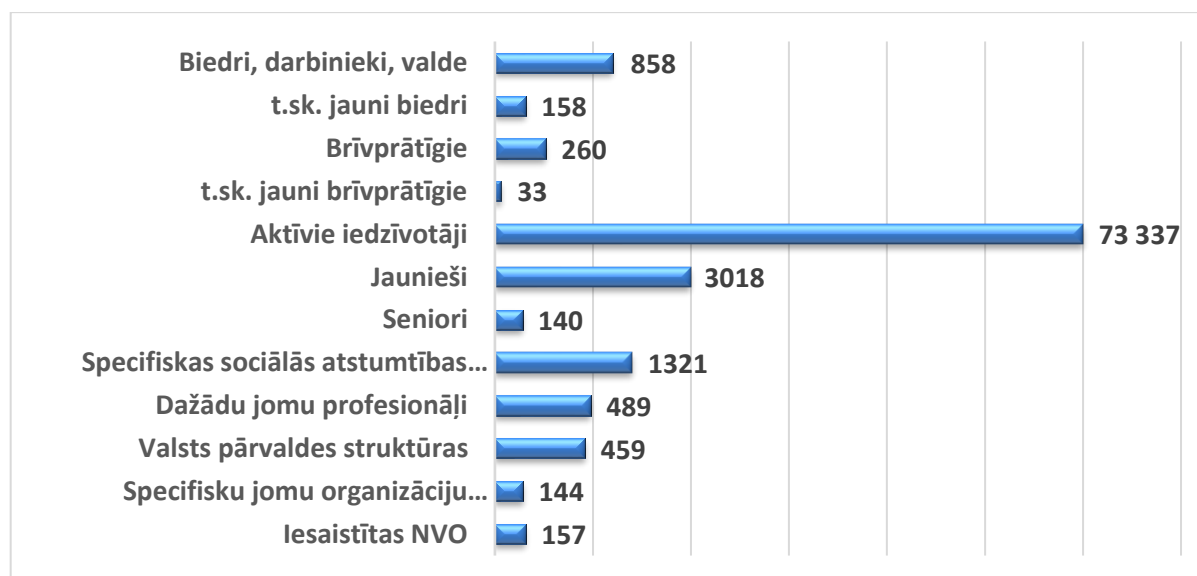
Noslēgumā aptaujas dalībnieka ar 2-3 gadu projektu īstenošanas pieredzi viedoklis: *“Esošais NVO fonda projektu īstenošanas un atskaišu sagatavošanas process ir skaidri strukturēts, pamatots un loģiski izveidots. Projekta īstenošanas prasības ir saprotamas, savukārt piedāvātā atskaišu sagatavošanas sistēma ir pārskatāma, ērti lietojama un veicina kvalitatīvu un savlaicīgu informācijas iesniegšanu. Būtiski uzlabojumi šajā posmā manuprāt nav nepieciešami; ieteicams saglabāt esošo pieeju arī turpmāk, nodrošinot tās pēctecību un stabilitāti”*.

4. Projektu īstenošanas rezultātu analīze

4.1. Projektos iesaistītās mērķa grupas¹²

Programmas ietvaros 2025. gadā mikroprojektus sekmīgi īstenoja 43 organizācijas, kuras pārstāvēja ļoti atšķirīgas darbības jomas, tāpēc projektos iesaistītās mērķa grupas no gada uz gadu un no projekta uz projektu ir dažādas un mainīgas. Arī organizācijas biedru un brīvprātīgo iesaiste saistāma ar katra projekta specifiskajiem mērķiem un plānotajām aktivitātēm. Minētā iemesla dēļ attiecībā uz iesaistītajām mērķa grupām Programmas kontekstā nevar veikt vispārīgus un iezīmēt tendences.

14. attēls. Mikroprojektos iesaistītās tiešās mērķa grupas, dalībnieku skaits:



Salīdzinājumam mikroprojektu tiešo mērķa grupu kopskaita svārstības ir būtiskas, piemēram 2025. gadā – 80 374, 2024. gadā – 22 614, 2023. gadā – 95 673.

Kā piemēru var minēt biedrības “Neklusē” projektu būtisku ietekmi uz Programmā kopumā sasniegto mērķa grupu, secīgi vairāku gadu garumā īstenojot projektu pret mobingu skolās, piemēram, 2023. gadā projektā “#Neklusē un mobinga situācijā rīkojies ASAP: Atpazīsti, Saki, Aktivizē un Palīdzi!” (Nr. 2023.LV/NVOF/MIC/060/11) līdzīgi kā iepriekšējos gados šīs biedrības projektos iesaistīta daudzskaitlīga mērķa grupa: “**Aktīvie iedzīvotāji**” – 24 030 skolēnu vecāki iesaistīti tiešsaistes apmācībās vecākiem; “**Jaunieši**” – aktivitātē “Klases audzināšanas stundas skolēniem” 3449 klases audzinātāji, izmantojot biedrības “Neklusē” metodoloģiju, novadījuši nodarbības 49 648 skolēniem.

Pēdējos gados arvien plašāk, tai skaitā arī mikroprojektos, auditorijas sasniegšana tādās nozīmīgās projektu aktivitātes kā forumi, kampaņas un akcijas, semināri un apmācības tiek

¹² Apskatīti tikai 2025. gadā īstenotie un pabeigtie 43 mikroprojekti. Informācija par makroprojektu ietvaros īstenoto aktivitāšu rezultātiem tiks apskatīta Programmas izvērtējumā par 2025.–2026. gadu, ņemot vērā, ka ievērojama daļa makroprojektu (48 no 54 projekti) turpinās 2026. gadā.

nodrošināta ar internetā ievietotu tiešsaistes pasākumu ierakstu palīdzību. Piemēram, jau minētās biedrības “Neklusē” apmācībās sasniegta auditorija – 61 420 interneta skatījumi.

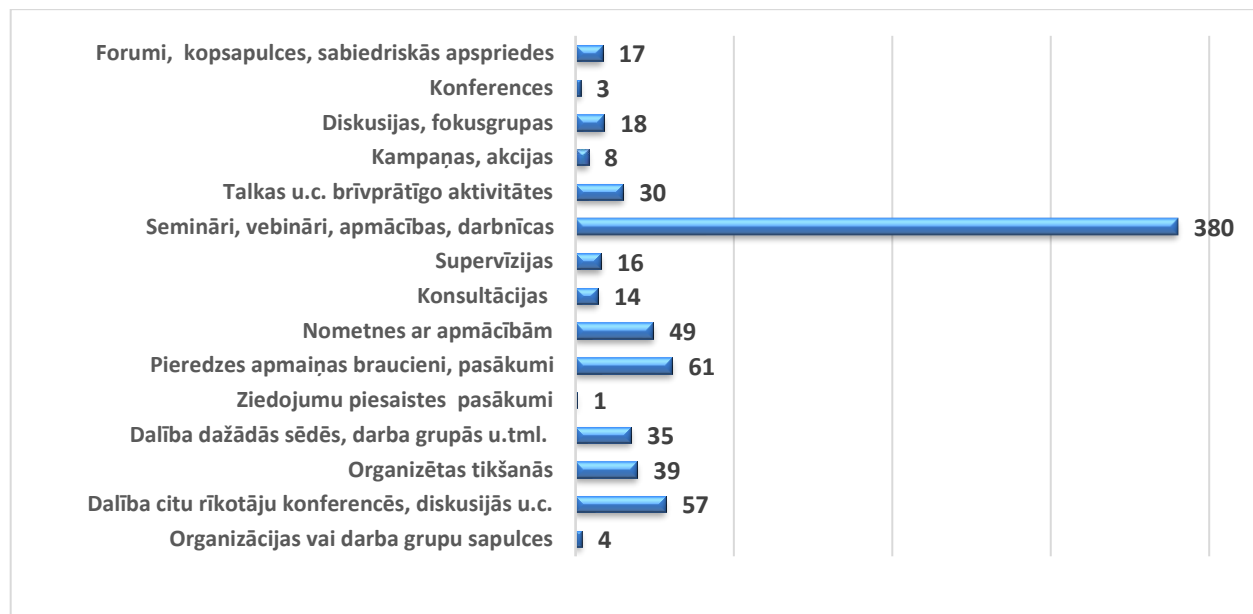
Kā piemērus plašākai mērķa grupu iesaistei 2025. gadā īstenotajos mikroprojektos var minēt biedrību “Flourish NGO” (projekts nr. 2025.LV/NVOF/MIC/001/L8), kuras tiešsaistes kampaņas ietvaros iesaistīti ap 68 000 **aktīvi iedzīvotāji**, biedrību “Delve” (projekts nr. 2025.LV/NVOF/MIC/021/L16), kuras jauniešu brīvprātīgo vēstnešu programmā iesaistīti 1544 **jaunieši**, biedrību "VALMIERAS PILSĒTAS PENSIONĀRS" (projekts nr. 2025.LV/NVOF/MIC/017/L23), kuras projekta aktivitātēs iesaistīti 180 biedri – **seniori**.

Programmas ietvaros īstenoto mikroprojektu netiešās mērķa grupas lielumu vislabāk raksturo projektus īstenojušo organizāciju sociālo tīklu lietotāju skaits, kas īpaši izteikta ir organizācijām, kuras īsteno projektus ar interešu aizstāvības komponenti. Ar projektu ietvaros sagatavotajiem materiāliem sasniegta 87 855 sociālo tīklu lietotāju auditorija.

4.2. Projektos īstenotās aktivitātes¹³

NVO fonda konkursu nolikumos projektos atbalstāmās aktivitātes netika definētas, jo NVO sektors apvieno organizācijas, kuru pamatdarbība aptver plašu interešu spektru un ir saistīta ar norisēm dažādās tautsaimniecības nozarēs. Līdz ar to, definējot konkrētas NVO fonda atbalstāmās aktivitātes, tiku ierobežotas zināmas daļas nevaldības organizāciju iespējas piedalīties konkursā un gūt atbalstu saviem projektiem.

15. attēls. Mikroprojektu aktivitātes ar tiešu mērķa grupas iesaisti, skaits:



¹³ Apskatīti tikai 2025. gadā īstenotie un pabeigtie 43 mikroprojekti. Informācija par makroprojektu ietvaros īstenoto aktivitāšu rezultātiem) tiks apskatīta Programmas izvērtējumā par 2025.–2026. gadu, ņemot vērā, ka ievērojama daļa makroprojektu (48 no 54 projekti) turpinās 2026. gadā.

16. attēls. Pārējās mikroprojektu kapacitātes stiprināšanas un interešu pārstāvības aktivitātes, skaits:



Kā labās prakses piemēri, kuri snieguši būtisku ieguldījumu Programmas mērķu sasniegšanā, minami projekti:

- biedrības **“Flourish NGO”** projekts **“Svara aizspriedumu aktualizēšana Latvijā”** (nr. 2025.LV/NVOF/MIC/001/L8), kura ietvaros veikts pētījums, izstrādāta stratēģija, izveidota mājas lapa. *“Sasniegts milzīgs ieguldījums organizācijas un tēmas atpazīstamības veicināšanā, kā arī sagatavota laba informatīvā bāze tālākai sabiedrības informēšanai (video, audio, tiešsaistes saturs, mājaslapas saturs), kas ļauj labāk strādāt ar mērķauditoriju nākotnē.”* Vienlaikus jāatzīmē neviennozīmīga sabiedrības reakcija sociālajos tīklos par biedrības mājaslapu - resnoms.lv, kas liecina arī par to, ka tēma ir aktuāla un tās risināšanai nepieciešams ilgstošs darbs;
- biedrības **“Delve”** projekts **“Jauniešu iespēju vēstnešu programma”** (nr. 2025.LV/NVOF/MIC/021/L16), kura *“apkopotie dati apliecina, ka Latvijas jaunieši vēlas iesaistīties un izmantot iespējas, taču nepietiekama informētība un sistēmiska atbalsta trūkums liedz šo potenciālu pilnvērtīgi realizēt. Biedrība “Delve” ir gatava sadarboties, ievākt nepieciešamos datus un dalīties ar jauniešu viedokļiem, lai veicinātu turpmāku dialogu ar Izglītības un zinātnes ministriju un kopīgi stiprinātu jaunatnes politiku”;*
- biedrības **“Dzirnavstrauts”** projekts **“Ceļā uz viedo ciemu un viedu kopienu Zemītes pagastā”** (2025.LV/NVOF/MIC/064/L38), kurā papildus projektā plānotajiem sasniegts **“ceļa mērķis”** – projekts noslēgts ar atpazīstamības zīmes **“Viedais ciems 2025”** saņemšanas paziņojumu visai kopienai;
- virkne projektu, kuros risinātas sabiedrībai aktuālas problēmas, piemēram, veicināta sabiedrības drošumspēja **Ogres novada pilsoniskās sadarbības un attīstības biedrības** projektā **“NVO tīkls Ogres novada drošībai”** (nr. 2025.LV/NVOF/MIC/023/L17) vai veikts ģimeņu bērnu izzglītošanas un integrēšanas sabiedrībā darbs **Romu sieviešu biedrība “Sāre khetene”** projektā **“Romu ģimenes – mācāties un augam kopā, 2025!”** (nr. 2025.LV/NVOF/MIC/040/L15).

4.3. Īstenoto projektu ietekme uz Programmas mērķa sasniegšanu¹⁴

¹⁴ Detalizēta analīze par Programmas ietvaros 2025.-2026. gadā īstenoto projektu ietekmi uz Programmas mērķa sasniegšanu, kā arī par Programmas ieguldījumu plānošanas dokumentos noteikto mērķu sasniegšanā pētījumā “Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana, 2025.-2026.gads”, kas pēc Fonda pasūtījuma tiks veikta ārējā pētījumā pēc visu ‘Programmas 2-gadu cikla īstenoto 160 projektu noslēguma (2023. gadā – 54 makroprojekti un 43 mikroprojekti; 2026. gadā – 63 mikroprojekti).

5. Programmas finanšu rezultāti

Noslēdzoties projektu pieteikumu konkursam 2024. gadā, Programmas ietvaros tika noslēgti līgumi par kopējo summu 3 942 981,41 *euro*, tai skaitā Programmas 2025. gada finansējuma ietvaros 2 572 839,04 *euro*, kas pārsniedz Programmā 2025. gadā projektiem pieejamā bāzes finansējuma kopsummu 2 350 000,00 *euro*. (*Papildu finansējums apskatīts izvērtējuma 2.1. sadaļā, 7. tabulā.*)

Lai nodrošinātu efektīvāku Programmai piešķirtā finansējuma izlietojumu, apstiprināto 2025. gadā īstenojamo mikroprojektu avansu maksājumiem 2024. gada decembrī tika izlietoti 267 313,92 *euro*, t.sk., Kultūras ministrijas Programmai piešķirtais papildfinansējums 150 000 *euro*, kā arī Programmas 2024. gada neizlietotā finansējuma atlikums un 2025. gada finansējuma ekonomija 117 313,92 *euro* (nosacījumu izpildes un projektu īstenošanas līgumu slēgšanas ekonomija no jau 2024. gada decembrī noslēgtajiem līgumiem, u.c.).

Tika meklēts tehnisks risinājums projektu finansējuma (avansu) plānošanai MAP sistēmā. Izrādījās, ka MAP sistēma nav pietiekami elastīga, lai korekti veiktu avansu kalkulācijas makroprojektiem, kas tiek īstenoti 2025. un 2026. gadā, pie kam katrā no tiem pieprasītā finansējuma apjoms ir atšķirīgs. Tika pieņemts risinājums avansu aprēķinam izmantot makroprojekta pieprasītā kopējā finansējuma apmēru, sadalot 50/50% katram projekta īstenošanas gadam. Līdz ar to, saglabājoties korektai projektu īstenošanas līguma kopsummai, projekta pirmā avansa apmērs periodam 01.01.-31.12.2025. varēja neatbilst projekta pieteikuma budžetā 2025. gadā paredzētajai kopsummai gadījumos, ja projekta plānotais finansējums nav vienādās daļās sadalīts pa gadiem. Ņemot vērā, ka 2025.-2026. gadā īstenotie 22 mēnešu makroprojekti Programmas kontekstā uztverami kā projekti ar garāku īstenošanas periodu, nevis projekti, kas pa gadiem dalāmi divos etapos, šim risinājumam netika prognozēti riski, kas varētu ietekmēt projektu īstenošanas gaitu.

Ņemot vērā Programmas bāzes finansējuma sadalījumu un vienam projektam pieejamā finansējuma palielināšanu makroprojektiem no 36 000 *euro* uz 40 000 *euro* un mikroprojektiem no 11 000 *euro* un 13 000 *euro*, sākotnēji tika plānots 2025. gadā atbalstīt vismaz 83 projektus, tai skaitā vismaz 47 makroprojektus un vismaz 36 mikroprojektus. Ņemot vērā Programmai papildus pieejamo finansējumu kopā 2025. gadā ar 100% pieprasīto finansējumu tika noslēgti līgumi par 97 projektu īstenošanu, tai skaitā 54 makroprojekti un 43 mikroprojekti. Kopā 2025. gadā pabeigta 49 projektu īstenošana, tai skaitā noslēguma pārskati apstiprināti 6 makroprojektiem un 43 mikroprojektiem.

2026. gadā turpināsies 48 makroprojektu īstenošana, kam rezervēta daļa no Programmas 2026. gada makroprojektiem paredzētā 80% finansējuma 1 858 634 *euro* apmērā. Starposma pārskati par 48 makroprojektu aktivitāšu īstenošanu periodu līdz 31.12.2025. un šiem projektiem 100% apmērā pārskaitītajiem avansiem no Programmas 2025. gada finansējuma Fondā iesniegti 2026. gada janvārī. Ņemot vērā projektu nepārtrauktību un kalendāru nedalāmību, daļa no avansa, kas periodā līdz 31.12.2025. faktiski netika izlietota, uzskatāma par Programmas finansējumu 2026. gadā no Programmas finansējuma ekonomijas 2025. gadā. Iespējamais makroprojektos neizlietotais finansējums, tiks izvērtēts Programmas 2026. gada finanšu rezultātu ietvaros.

8. tabula. Programmas kopējās attiecināmās izmaksas, neattiecināmās izmaksas un neizlietotais finansējums 2025. gadā (euro):

Projektu grupa (līmenis)	Līgumu skaits	Līgumu kopsumma	Projektos apstiprinātas izmaksas	%	Projektos neattiecināmās izmaksas	Projektu skaits	%	Projektos neizlietots finansējums	Projektu skaits	%
Makroprojekti	54	2 044 568,02	1 916 839,58	93,75%	0,00	0	0,00%	3 437,66	4	1,52%
Mikroprojekti	43	528 270,20	511567,72	96,84%	1 500,00	1	0,28%	15 202,49	16	2,88%
Kopā	97	2 572 839,04	2 428 407,30	94,39%	1 500,00	1	0,06%	18 640,15	20	2,47%

Izskatot projektu noslēgumu pārskatus, tika konstatēts, ka faktiski izlietotā finansējuma apjoms (attiecinātās izmaksas) daļā projektu bija mazāks, nekā līgumā plānotais.

Kopumā 30 projekti jeb 61% no faktiski īstenotajiem 49 projektiem bija pilnībā apguvuši piešķirto finansējumu vai neizlietotais finansējums projektā nepārsniedza 50,00 euro, t.sk. 2 no 6 makroprojektiem un 28 no 43 mikroprojektiem. Programmā kopumā netika izmantots finansējums 18 640,15 euro jeb 2,47% apmērā no 2025. gada īstenoto līgumu kopsumma 753 983,02 euro (2025. gadā īstenoti 43 mikroprojekti un 6 makroprojekti).

Kā būtiskākos iemeslus finansējuma nepilnīgai izlietošanai 2025. gadā īstenotajos projektos var minēt: veiktas izmaiņas aktivitāšu īstenošanā, kuru rezultātā nav efektīvi izmantots plānotais finansējums atsevišķās budžeta pozīcijās; projekta budžetā iekļautas un neizmantotas rezerves; neizlietots finansējums proporcionāli atsevišķām neveiktām projekta aktivitātēm, kā arī neplānota finansējuma ekonomiju slēdzot brīvprātīgā darba līgumus un saņemot ievērojamas atlaides dažādiem pakalpojumiem.

9. tabula. Programmas finanšu rezultāti 2016. – 2025. gadā (euro):

Gads	Plānotās attiecināmās izmaksas (noslēgti līgumi)	Faktiskās attiecināmās izmaksas	Finansējuma apguve, %	Kopā neattiecināmās izmaksas	Projektu skaits ar neattiecināmām izmaksām	Neattiecināmās izmaksas pret plānotajām izmaksām,	Atgūstamas izmaksas	Neizmantots finansējums	Neizmantotais finansējums pret plānotajām izmaksām,
2016	389 689,63	366 083,83	94%	10 757,95	13	2,76%	9 776,12	12 847,85	3,30%
2017	388 473,96	377 945,99	97%	623,85	4	0,16%	2 571,09	9 904,12	2,55%
2018	385 682,16	379 736,29	98%	1 013,51	3	0,26%	69,02	4 932,36	1,28%
2019	735 648,62	705 486,29	95,90%	671,92	6	0,09%	15 031,91	29 490,41	4,01%
2020	1 097 000,00	1 048 096,00	95,54%	0,00	0	-	16 093,52	48 904,00	4,46%
2021	1 396 538,13	1 334 786,26	95,58%	4 881,83	10	0,35%	19 588,19	56 870,04	4,07%
2022	1 931 520,65	1 882 725,63	97,47%	161,85	1	0,01%	10419,44	48 633,17	2,52%
2023	2 351 972,85	2 335 689,27	99,31%	0,00	0	-	2 022,31	16 283,58	0,69%
2024	2 345 227,46	2 275 436,02	97,02%	0,00	0	-	32 181,33	69 791,40	2,98%
2025	2 572 839,04	2 428 407,30	94,39%	1 500,00	1	0,20%	4 448,23	18 640,15	2,47%
Kopā	11 021 753,46	10 705 985,58	97,14%	19 610,91	38	0,18%	107 752,93	297 656,93	2,70%

Kopumā Programmas finansējuma izlietojuma rādītāji 2025. gadā saglabājas iepriekšējo gadu efektivitātes līmenī. Samazinātais Programmas finansējuma apguves rādītāju (94,39%) var skaidrot ar to, ka no 54 makroprojektiem 48 makroprojekti turpina aktivitāšu īstenošanu 2026. gadā un projektiem piešķirto, bet neizlietoto Programmas 2025. gada finansējumu būs izlietojuši 100% apmērā līdz projektu noslēgumam. Salīdzinājumam jāmin, ka 2025. gadā uzsāktu un pabeigto 49 projektu (6 makroprojekti un 43 mikroprojekti) fiksētais 2025. gada neizlietotais finansējums ir 2,47%, respektīvi, finansējuma apguve, ņemot vērā arī neattiecināmās izmaksas (0,2%), ir 97,53%.

NVO fonda projektu uzraudzības politika paredz iespējami projektu īstenošanai draudzīgu komunikāciju un risinājumu meklēšanu trūkumu novēršanai dažādos projektu uzraudzības jautājumos, tai skaitā, piemēram, projektu īstenošanas līgums paredz vēl iespēju veikt budžeta grozījumus, ja tie ir pamatoti un nodrošina sekmīgu projekta mērķa sasniegšanu; projektu īstenošanai ir pieejamas konsultācijas, lai veiktu satura vai finanšu pārskatu precizējumus, lai novērstu iespējamās neatbilstības Programmas nosacījumiem. Tāpēc neattiecināmas izmaksas projektos sastopamas reti. 2025. gadā neattiecināmas izmaksas konstatētas biedrības “Jelgavas Līnijas” projektā “Biedrības "Jelgavas Līnijas" darbības stiprināšana” (Nr. 2025.LV/NVOF/MIC/112/L22), kur par attiecināmām netika atzītas izmaksas par juridisko konsultāciju sniegšanas nodrošināšanu 1500,00 *euro* apmērā.

Detalizētu informāciju par Programmas finansējuma izlietojumu 2025. gadā projektu līmenī skatīt izvērtējuma 2. pielikumā “2025. gadā īstenoto makroprojektu finanšu rezultāti” un 3. pielikumā “2025. gadā īstenoto mikroprojektu finanšu rezultāti”.

Kopsavilkums un secinājumi

1. Programmas finansējums

Kopumā NVO fonda finansējums joprojām uzskatāms par nepietiekamu. Finanšiāls atbalsts no valsts budžeta līdzekļiem nevalstiskajām organizācijām “NVO fonda” programmas ietvaros tiek īstenots kopš 2016. gada. Programmas bāzes finansējums, kas pieejams projektu atbalstam, no 2023. gada nostabilizējies 2 350 000 *euro* apmērā ik gadu.

No 2024. gada programma “NVO fonds” tiek finansēta SIF budžeta ietvaros. Programmas finansējuma pārvaldība ir kļuvusi efektīvāka. Pēc konkursa rezultātu apstiprināšanas iespējami ātri tiek nodrošināta komunikācijas ar jauno projektu īstenotājiem, lai paātrinātu nosacījumu izpildi un projektu īstenošanas līgumu slēgšanu, tā rezultātā Programmas iepriekšējā gada finansējuma atlikums tiek vēl decembrī izmaksāts avansos projektiem, kas sāksies no nākamā gada janvāra.

Vairākkārt Programma ir saņēmusi arī papildu finansējumu, piemēram, 2025. gadā Kultūras ministrija Programmai piešķir papildu finansējumu 150 000 *euro*, kas nodrošināja papildu projektu atbalstu.

Ņemot vērā pakāpeniski palielināto vienam projektam pieejamā finansējuma apmēru (2023.-2025. gadā – makroprojektiem 33 000 > 36 000 > 40 000 *euro* un mikroprojektiem 10 000 > 11 000 > 13 000 *euro*) un to, ka pēdējos gados projektu pieteikumu skaits Programmas konkursos ir būtiski pieaudzis (2023.-2025. gadā – 166 > 185 > 245 projektu pieteikumi), ievērojami pieaug kvalitātē atbilstoši novērtēto projektu neapmierinātais pieprasījums. Lai nodrošinātu vēlamu konkurences līdzsvaru, **turpmākajos Programmas konkursos būtu nepieciešams nodrošināt valsts budžeta finansējuma ikgadēja pieauguma tendenci**, lai panāktu, ka Programmas finansējums aug straujāk kā iesniegto projektu pieteikumu skaits vai vispārēja izmaksu sadārdzinājuma apstākļos neizbēgami tiek paaugstināts vienam projektam maksimāli pieejamais finansējums.

Jāsecina, ka situācijas vērtējums nav viennozīmīgs. Pozitīvs aspekts – ir pieaudzis projektu pieteikumu skaits, tātad uzskaitāmā formā ir pieaugusi NVO fonda atpazīstamība un interese par šo Programmu. Negatīvs aspekts – būtiski nepalielinoties Programmas finansējumam, pieaug projektu finansējuma neapmierinātā pieprasījuma apmērs, kas savukārt izraisa vilšanos, tostarp negatīvas Programmas publicitātes veidā. Nepietiekama Programmas finansējuma apstākļos:

- būtiska ir citu finansējuma avotu pieejamība (cerība – “Pilsoniskās sabiedrības fonds: [Pilsoniskās sabiedrības fonds - Nvo](#));
- nepieciešama līdzsvarota publicitāte, jo pastāv risks pieprasījuma (iesniegto projektu pieteikumu skaita) pieaugumam un atbilstoši konkursa rezultātā neapmierināta finansējuma pieprasījuma pieaugums;
- jāveic rūpīgāka atbalstāmo projektu atlase, turpinot darbu pie projektu kvalitātes vērtēšanas kritēriju un vērtēšanas metodisko norādījumu precizēšanas.

2. Programmas finansējuma sadalījums

No 2022. gada Programmas finansējums tika dalīts starp makroprojektu konkursu un mikroprojektu konkursu proporcijā 80/20%, kas 2022. gadā nodrošināja konkurences līdzsvaru abos konkursos. Programmas pirmā 2-gadu cikla konkursu rezultāti 2023. un 2024. gadā parādīja ievērojamas svārstības pieprasījuma/piedāvājuma attiecībā gan makroprojektu, gan mikroprojektu konkursā. Tā 2023. gada konkursā 22 mēnešu projektu piedāvājums motivēja makroprojektu pieteikumu skaita pieaugumu un novirzīja organizāciju uzmanību no mikroprojektu konkursa, kur konkurences praktiski nebija. Savukārt 2024. gadā par salīdzinoši nelielo makroprojektu konkursa finansējuma atlikumu, kas nebija rezervēts iepriekš noslēgtajiem 22 mēnešu makroprojektu līgumiem, konkurēja proporcionāli liels skaits makroprojektu pieteikumu. **Programmas 2025. gada konkurss, neskatoties uz jauna projektu īstenošanas 2-gadu cikla sākumu, kopumā apliecināja Programmas finansējuma sadalījuma proporcijas 80/20% pamatotību:** gan makroprojektu, gan mikroprojektu līmenī konkursā atbalstīto projektu un projektu, kam Programmas finansējums nebija pietiekams, skaits dalījās proporcijā aptuveni 50/50%. Vai Programmai varētu būt nepieciešams sarežģītāks projektu īstenošanas 2-gadu cikliem piesaistīts finansējuma sadales proporciju piemērošanas algoritms, ir pārāgri spriest.

3. Programmas finansējuma izlietojums

Kopumā Programmas finansējuma izlietojuma rādītāji 2025. gadā saglabājas iepriekšējo gadu efektivitātes līmenī. Samazinātais Programmas finansējuma apguves rādītāju (94,39%) var skaidrot ar to, ka no 54 makroprojektiem 48 makroprojekti turpina aktivitāšu īstenošanu 2026. gadā un projektiem piešķirto, bet neizlietoto Programmas 2025. gada finansējumu būs izlietojuši 100% apmērā līdz projektu noslēgumam. Salīdzinājumam jāmin, ka 2025. gadā uzsāktu un pabeigto 49 projektu (6 makroprojekti un 43 mikroprojekti) fiksētais 2025. gada neizlietotais finansējums ir 2,47%, respektīvi, finansējuma apguve, ņemot vērā arī neattiecināmās izmaksas (0,2%), ir 97,53%.

4. Pārejas posms uz NVO fonds stratēģijas 2026.-2028. gadam īstenošanu

Ņemot vērā, ka Programmas 2025.-2026. gada 2-gadu cikla projektu īstenošana daļēji pārklājas ar jaunizstrādātās stratēģijas darbības periodu 2026.-2028. gadā, **Programmas 2025. gada konkursā, ciktāl tas nebija pretrunā ar Konceptuālajā ziņojumā ietvertajiem Programmas īstenošanas principiem, jau tika ietvertas izmaiņas, kas vēlāk tika nostiprinātas stratēģijā. Tādējādi panākts, ka, izvērtējot vidēja termiņa stratēģijas īstenošanas rezultātus, pēc vienotiem kritērijiem varēs aplūkot divus pilnus Programmas 2-gadu ciklus (2025.-2026. gads un 2027.-2028. gads).**

Projektu īstenošanas 2-gadu cikls Programmā ieviests jau 2023.-2024. gadā. Pētījumā “Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana”, ko pēc SIF pasūtījuma izstrādāja Latvijas Kultūras akadēmija, noslēdzoties NVO fonda darbības vēsturē pirmajam projektu īstenošanas 2-gadu ciklam, kopumā secināts, ka “ilgāka perioda projektu īstenošana pozitīvi ietekmē dažādus projekta ilgspējas aspektus (efektīvu līdzekļu izlietojumu, efektīvākas komunikācijas aktivitātes u.tml.), ļauj projekta

īstenotājam stratēģiski un sinerģiski attīstīt sadarbības ar mērķgrupām, kā arī ar citiem spēlētājiem (NVO, pašvaldībām, kopienām), nodrošināt interešu pārstāvniecību ilgtermiņā un dod iespēju izvērtēt sasniegtos rezultātus, pieņemot izsvērtu lēmumu par aktivitāšu turpināšanu, kā arī piesaistīt finansējumu tālākai darbībai”. Pētnieku atzinumos un praktiskajā pieredzē balstoties, 2025. gadā tika uzsākts jauns Programmas 2-gadu cikls, bet, izstrādājot NVO fonda stratēģiju 2026.-2028. gadam, Programmas darbība jau stabili tika balstīta uz šo modeli.

Otrs fundamentāls Programmas jauninājums, kas arī tika nostiprināts jaunizstrādātajā NVO fonda stratēģijā, bija 2025. gada makroprojektu konkursā ieviestā **“stratēģiskā pieeja” projektu plānošanā**, respektīvi, makroprojektu iesniedzējiem it īpaši 22 mēnešu makroprojektu iesniedzējiem projektā bija jāapraksta organizācijas stratēģijā definētais mērķis un/vai uzdevumi, kurus plānots konkrētajā projektā sasniegt/izpildīt/risināt (īstenojot projektā plānotās aktivitātes), kā arī jāformulē kvalitatīvais rezultāts projekta noslēgumā un tā izvērtēšanas metodes, respektīvi, jāformulē uzdevums un tā izpildes novērtēšanas metodes projekta ietekmes izvērtējumam, kas paredzēts projekta noslēgumā, jāparedz sagaidāmie vidēja termiņa/ilgtermiņa ietekmes izvērtējuma rādītāji.

Konkursa rezultāti liecina par relatīvu jauno projektu iesniedzēju īpatsvara samazinājumu makroprojektu līmenī, ko var skaidrot ar to, ka 2025. gada konkursā pirmo reizi no makroprojektu īstenotājiem tika sagaidīta projektu aktivitāšu un to rezultātu sagaidāmās ilgtermiņa ietekmes plānošana atbilstoši organizācijas vairākgadu darbības plānam (stratēģijai). Šim jauninājumam, kas jau ietver pāreju uz NVO fonda stratēģijas 2026.-2028. gadam īstenošanu, labāk sagatavotas bija organizācijas ar lielāku pieredzi, t.sk. NVO fonda projektu īstenošanas pieredzi.

5. Jaunie projektu iesniedzēji

Jāatzīmē, ka mikroprojektu konkursā stabili būtiska ir “jauno” projekta iesniedzēju daļa – tās ir organizācijas, kas līdz šim Programmas ietvaros organizētajos projektu pieteikumu konkursos nav piedalījušās: 2023. gadā – 45%, 2021. gadā – 53%, 2024. gadā – 54%, 2025. gadā – 55% (*skatīt 3.attēlu*). Daļa mikroprojektu īstenotāju, kas guvuši makroprojektu atbilstības prasībām pietiekamu pieredzi, pakāpeniski izvirza sev lielākus mērķus un piedalās konkursā makroprojektu līmenī. Tomēr kā loģisku skaidrojumu varētu minēt, ka nelielās organizācijas kapacitātes stiprināšanas nolūkos izmēģina spēkus mikroprojektu konkursā un pat saņem atbalstu, taču nākamajā gadā atkārtoti projektu pieteikumus nesniedz, jo Programmas mērķis ierobežo pašas organizācijas mērķu sasniegšanu vai uzspiež organizācijai neraksturīgas aktivitātes.

Kā jau minēts, relatīvu jauno projektu iesniedzēju īpatsvara samazinājumu makroprojektu līmenī (15% jeb zemākais īpatsvara rādītājs pēdējo 5 gadu laikā) var skaidrot ar to, ka 2025. gada konkursā pirmo reizi no makroprojektu īstenotājiem tika sagaidīta projektu aktivitāšu un to rezultātu sagaidāmās ilgtermiņa ietekmes plānošana atbilstoši organizācijas vairākgadu darbības plānam (stratēģijai). Šim jauninājumam, kas jau ietver pāreju uz NVO fonda stratēģijas 2026.-2028. gadam īstenošanu, labāk sagatavotas bija organizācijas ar lielāku pieredzi, t.sk. NVO fonda projektu īstenošanas pieredzi.

6. NVO fonda darbības pēctecība

Konkursa rezultāti un atbalstu guvušo projektu reģionālā pārstāvība gadu no gada ir mainīga un vispirms korelē ar konkrētu organizāciju dalību konkursā un iesniegto projekta pieteikumu kvalitāti.

Projektos iesaistītās **mērķa grupas** no gada uz gadu un no projekta uz projektu ir dažādas un mainīgas. Arī organizācijas biedru un brīvprātīgo iesaiste saistāma ar katra projekta specifiskajiem mērķiem un plānotajām aktivitātēm. Minētā iemesla dēļ attiecībā uz iesaistītajām mērķa grupām Programmas kontekstā nevar veikt vispārinājumus un iezīmēt tendences.

NVO fonda konkursu nolikumos projektos atbalstāmās **aktivitātes** netika definētas, jo NVO sektors apvieno organizācijas, kuru pamatdarbība aptver plašu interešu spektru un ir saistīta ar norisēm dažādās tautsaimniecības nozarēs. Līdz ar to, definējot konkrētas NVO fonda atbalstāmās aktivitātes, tiktu ierobežotas zināmas daļas nevaldības organizāciju iespējas piedalīties konkursā un gūt atbalstu saviem projektiem.

Noslēgumā jāatzīmē, ka Programma gadu no gada tiek pilnveidota, lai sniegtu plašāku un precīzāk mērķētu atbalstu nevaldības organizācijām to pamatdarbības nodrošināšanā un Programmas mērķa sasniegšanā. Pēc SIF pasūtījuma līdz šim veikto pētījumu “Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana” rezultāti apstiprinājuši virkni darba procesā konstatēto tendenču un jau ir ietekmējuši Programmas darbību attiecīgi nākamajos konkursos.

Izstrādājot NVO fonda stratēģiju 2026.-2028. gadam, tika pieņemts lēmums turpmāk ārējos pētījumus veikt katru otro gadu saskaņā ar Programmas 2-gadu ciklu periodiem, Nākamais pētījums tiks veikts par 2025.-2026. gadu.

Pētījumi pieejami “**Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana**”:

- [Par 2024. gadu;](#)
- [Par 2023. gadu;](#)
- [Par 2022. gadu;](#)
- [Par 2020. – 2021. gadu;](#)
- [Par 2016. – 2020. gadu.](#)

Turpmākajā darbā pie 2027. gada konkursa sagatavošanas būtiska loma būs **NVO fonda Stratēģijia 2026.-2028. gadam**, kurā ir noteiktas pamatvērtības, kurām esam guvuši apstiprinājumu, īstenojot Programmas konkursus iepriekšējos gados, un vīzijas Programmas attīstībai tuvākajos gados.

Projektu pieteikumu kvalitātes un specifiskie vērtēšanas kritēriji

Projektu pieteikumu kvalitātes vērtēšanas kritēriji:

Kvalitātes vērtēšanas kritēriji		
Nr.	Kritērijs	Punktu skaits
SITUĀCIJAS APRAKSTS		
5.7.1.	Projekta nepieciešamības pamatojums – situācijas/problēmas aktualitāte, sabiedrības vai mērķa grupas vajadzības un problēmas, organizācijas stratēģiskais redzējums par identificētās problēmas risinājumu	<p>5 punkti – Projekta nepieciešamība ir pamatota <u>detalizēti un argumentēti, atsaucoties uz organizācijas stratēģiju*</u> vai organizācijas statūtos vai kādā citā organizācijas dokumentā definētajiem mērķiem, kas pieejami publiski (organizācijas mājaslapā vai Uzņēmumu reģistra datu bāzē). Stratēģijā izvirzītie mērķi sasaucas ar projektā definētajiem mērķiem. * <i>Obligāta prasība organizācijām, kas sniedz pieteikumus makroprojektiem ar īstenošanas termiņu līdz 22 mēnešiem</i> Mērķa grupas un to vajadzības aprakstītas <u>skaidri</u>. Projekta mērķis ir definēts <u>precīzi</u>. Projektā iesaistītā(-ās) mērķa grupa(-as) definētas <u>precīzi</u>, mērķa grupas(-u) aptvērums/pārstāvniecība ir <u>atbilstoša attiecībā pret plānotajām aktivitātēm</u>.</p> <p>4 punkti – Projekta nepieciešamība, mērķa grupas un to vajadzības ir pamatotas <u>vispārīgi (tai skaitā organizācijas stratēģija vai cits plānošanas dokuments neparedz konkrētus sasniedzamos rezultātus)</u>, tomēr projekta pieteikumā pieejamā informācija kopumā ļauj secināt, ka projekts ir nepieciešams. Projekta mērķis ir definēts <u>precīzi</u>. Projektā iesaistītā(-ās) mērķa grupa(-as) definētas <u>precīzi</u>, mērķa grupas(-u) aptvērums/pārstāvniecība ir <u>atbilstoša attiecībā pret plānotajām aktivitātēm</u>.</p> <p>3 punkti – Projekta nepieciešamības, mērķa grupas un to vajadzību apraksts ir <u>nepilnīgi izstrādāts</u>, lai pamatotu definēto projekta mērķi. Projektā pieteikumā pieejamā informācija nesniedz pārliecību par aprakstītās situācijas/problēmas aktualitāti un nozīmīgumu. Projektā iesaistītā(-ās) mērķa grupa(-as) definētas <u>atbilstoši attiecībā pret plānotajām aktivitātēm</u>, taču mērķa grupas(-u) aptvērums/pārstāvniecību ir <u>grūti izvērtēt attiecībā pret situācijas aprakstu</u>. Plānotās aktivitātes varētu nodrošināt to risināšanu.</p> <p>2 punkti – <u>Nav pamatota projekta nepieciešamība</u> identificēto problēmu risināšanai. Nav skaidrs mērķa grupas(-u) izveles pamatojums, mērķa grupas(-u) aptvērums/pārstāvniecību ir <u>grūti izvērtēt attiecībā pret situācijas aprakstu</u>.</p> <p>1 punkts – Projektā <u>nav skaidri definētas problēmas</u>, kuras paredzēts risināt tā ietvaros. Projektā plānoto mērķa grupu iesaiste <u>nav pamatota</u> un to vajadzības <u>nav apzinātas</u>.</p>
PROJEKTA IDEJA		
5.7.2.	Projekta ieguldījums programmas mērķa sasniegšanā Konkursa	<p>5 punkti – Projekta aktivitāšu kopums risina sabiedrībai kopumā vai specifiskai mērķa grupai būtisku(-as) problēmu(-as).</p>

	<p>nolikuma (turpmāk – KN) 1.7. punktā norādītajās atbalstāmo pasākumu jomās</p>	<p>Visas projektā paredzētās aktivitātes (vai makroprojekta pieteikuma B5 sadaļā minētie stratēģiskie virzieni, kuros tiek plānots projekts) ir vērstas ne tikai uz projekta, bet arī uz KN 1.7. punktā minēto rezultātu sasniegšanu.</p> <p>Projekta īstenošana <u>sniegs būtisku ieguldījumu</u> programmas mērķa un sagaidāmo rezultātu sasniegšanā.</p> <p>4 punkti – Projekta aktivitāšu kopums risina sabiedrībai kopumā vai specifiskai mērķa grupai būtisku(-as) problēmu(-as). Vairums no projektā paredzētajām aktivitātēm (vai makroprojekta pieteikuma B5 sadaļā minētajiem stratēģiskajiem virzieniem, kuros tiek plānots projekts) ir vērstas ne tikai uz projekta, bet arī uz KN 1.7. punktā minēto rezultātu sasniegšanu. Projekta īstenošana <u>sniegs ievērojamu ieguldījumu</u> programmas mērķa un sagaidāmo rezultātu sasniegšanā.</p> <p>3 punkti – Projekta aktivitāšu kopuma īstenošanas rezultātā risinātās(-to) problēmas(-mu) būtiskums sabiedrībai kopumā vai specifiskajai mērķa grupai nav viennozīmīgi vērtējams. Tikai daļa no projektā paredzētajām aktivitātēm (vai makroprojekta pieteikuma B5 sadaļā minētajiem stratēģiskajiem virzieniem, kuros tiek plānots projekts) ir vērstas uz KN 1.7. punktā minēto rezultātu sasniegšanu. Projekta īstenošana varētu <u>sniegt viduvēju ieguldījumu</u> programmas mērķa un sagaidāmo rezultātu sasniegšanā.</p> <p>2 punkti – Projekta ideja ir grūti uztverama, projekta rezultātu ietekme uz sabiedrību kopumā vai kādu specifisku mērķa grupu nav paredzama. Neliela daļa no projektā paredzētajām aktivitātēm (vai makroprojekta pieteikuma B5 sadaļā minētajiem stratēģiskajiem virzieniem, kuros tiek plānots projekts) ir vērstas uz KN 1.7. punktā minēto rezultātu sasniegšanu. Projekta īstenošana <u>sniegs maznozīmīgu ieguldījumu</u> programmas mērķa un sagaidāmo rezultātu sasniegšanā.</p> <p>1 punkts – Projekta pieteikumā sniegtā <u>informācija nav pietiekama</u>, lai izvērtētu projekta iespējamo ieguldījumu programmas mērķa sasniegšanā un Projektā paredzēto aktivitāšu (vai makroprojekta pieteikuma B5 sadaļā minēto stratēģisko virzienu, kuros tiek plānots projekts) ietekmi uz KN 1.7. punktā minēto rezultātu sasniegšanu. Projekta īstenošana ar lielāku varbūtību <u>nesniegs ieguldījumu</u> programmas mērķa un sagaidāmo rezultātu sasniegšanā.</p>
5.7.3.	<p>Piedāvātā risinājuma (aktivitāšu kopuma) atbilstība projekta pieteikumā definētajai problēmai vai vajadzībai, t.sk., projekta īstenošanas termiņa saturiska pamatotība</p>	<p>5 punkti – Projekta ideja kopumā un <u>visas</u> plānotās aktivitātes ir <u>pilnībā atbilstošas</u> definētās problēmas un mērķa grupas vajadzību risināšanai, atbalsta organizācijas stratēģijā vai statūtos definēto mērķu sasniegšanu. Projekta aktivitāšu laika grafiks ir pārdomāts, loģiski saplānots un izpildāms: bez aktivitāšu “sastrēguma” īsā laika periodā vai nepamatotiem pārtraukumiem aktivitāšu īstenošanā. Projekta īstenošanas termiņš ir saturiski pamatots ar aktivitātēm visā projekta īstenošanas periodā. (<i>Piemērs: aktivitāte “Konference” ietver tās aktīvu organizēšanas posmu un konferences norisi – pārtraukums neveidojas, ja konferences organizēšana norit saprātīgos termiņos.</i>) Piedāvātais risinājums <u>būtiski veicinās</u> projektā definēto mērķu un sagaidāmo rezultātu sasniegšanu.</p> <p>4 punkti – Projekta ideja kopumā un <u>vairums</u> plānoto aktivitāšu ir <u>atbilstošas</u> definētās problēmas un mērķa grupas vajadzību risināšanai.</p>

		<p>Projekta aktivitāšu laika grafiks ir pārdomāts, loģiski saplānots un izpildāms.</p> <p>Projekta aktivitāšu kopums <u>veicinās</u> projektā definēto mērķu un sagaidāmo rezultātu sasniegšanu.</p> <p>3 punkti – Projekta ideja kopumā un vairums plānoto aktivitāšu ir <u>daļēji atbilstošas</u> definētās problēmas un mērķa grupas vajadzību risināšanai.</p> <p>Projekta aktivitāšu laika grafiks nav pārdomāts, taču būtiski neietekmē sekmīgu projekta norisi. Taču konstatējami nepamatoti pārtraukumi aktivitāšu īstenošanas grafikā. Projekta īstenošanas termiņš nav saturiski pamatots ar aktivitātēm visā projekta īstenošanas periodā.</p> <p>Projekta aktivitāšu kopums <u>zināmā mērā veicinās</u> projektā definēto mērķu un sagaidāmo rezultātu sasniegšanu.</p> <p>2 punkti – Projekta ideja ir grūti uztverama, tikai dažas no plānotajām aktivitātēm <u>varētu būt atbilstošas</u> definētās problēmas un mērķa grupas vajadzību risināšanai.</p> <p>Projekta aktivitāšu laika grafiks nav pārdomāts, iespējami riski projekta sekmīgai norisei plānotajā laika periodā.</p> <p>Projekta aktivitāšu kopums tikai <u>nelielā mērā veicinās</u> projektā definēto mērķu un sagaidāmo rezultātu sasniegšanu.</p> <p>1 punkts – Projekta pieteikumā sniegtā informācija <u>nav pietiekama</u>, lai izvērtētu projekta un plānoto aktivitāšu atbilstību un nepieciešamību projektā definēto mērķu un mērķa grupas vajadzību sasniegšanai.</p> <p>Projekta īstenošana ar lielāku varbūtību <u>nesniegs ieguldījumu</u> programmas mērķa un sagaidāmo rezultātu sasniegšanā.</p>
PROJEKTA REZULTĀTI		
5.7.4.	Projektā sagaidāmo rezultātu atbilstība paredzētajām aktivitātēm	<p>5 punkti – Projekta pieteikums ietver pārbaudāmus rezultātu rādītājus – tie ir atbilstoši definēti, objektīvi pārbaudāmi, reāli sasniedzami un skaitliski izmērāmi.</p> <p>Projektā sagaidāmie rezultāti <u>būtiski veicinās</u> projekta mērķa sasniegšanu. Projekta īstenošana sniegs ilgtermiņa ieguldījumu organizācijas stratēģisko mērķu sasniegšanā. <i>Ar ilgtermiņa ietekmi tiek saprasts: 1) projekta rezultāti saglabājas pēc projekta pabeigšanas (piemēram, publicēti materiāli ar ilgtermiņa ietekmi – pētījumi, stratēģijas, apmācību programmas, video u.tml.); 2) projekta aktivitātes iniciē jaunus rezultātus (piemēram, sagatavoti dalībnieki, kas pēc projekta darbosies/ vai jau darbojas patstāvīgi attiecīgajā jomā vai apmācīti brīvprātīgie, kas pēc projekta tiek piesaistīti un praksē izmanto apmācībās gūtās zināšanas); 3) projektā ieviestas inovatīvas idejas (radītas vai pārņemtas jaunas un inovatīvas pieejas un risinājumi).</i></p> <p>4 punkti – Atsevišķiem projekta pieteikumā norādītajiem rezultātiem pietrūkst pārbaudāmi rādītāji.</p> <p>Projektā sagaidāmie rezultāti <u>veicinās</u> projekta mērķa sasniegšanu.</p> <p>3 punkti – Vismaz pusei no projekta pieteikumā norādītajiem rezultātiem pietrūkst pārbaudāmi rādītāji.</p> <p>Projektā sagaidāmie rezultāti <u>daļēji veicinās</u> projekta mērķa sasniegšanu.</p> <p>2 punkti – Vairāk kā pusei no projekta pieteikumā norādītajiem rezultātiem pietrūkst pārbaudāmi rādītāji.</p> <p>Projektā sagaidāmie rezultātiem būs <u>neliela ietekme</u> uz projekta mērķa sasniegšanu.</p>

		<p>1 punkts – Vairumam no projekta pieteikumā norādītajiem rezultātiem pietrūkst pārbaudāmi rādītāji. Projektā sagaidāmie rezultāti <u>neveicinās</u> projekta mērķa sasniegšanu.</p>
PROJEKTĀ IESAISTĪTAIS PERSONĀLS		
5.7.5.	Projekta personālam izvirzīto kvalifikācijas un pieredzes prasību atbilstība projektā izvirzīto uzdevumu veikšanai	<p>3 punkti – Paredzēts viss projekta īstenošanai nepieciešamai personāls, norādītas konkrētas aktivitātes, kurās speciālistus paredzēts iesaistīt. Projekta personāla kvalifikācijai un pieredzei izvirzītās prasības <u>pilnībā atbilst</u> specifisko amata pienākumu veikšanai projektā.</p> <p>2 punkti – Projekta pieteikumā norādīta tikai daļa projekta īstenošanai nepieciešamā personāla (nav paredzēts personāls visu aktivitāšu īstenošanai, nav norādītas konkrētas aktivitātes, kurās paredzēts speciālistus iesaistīt) un/vai nav sniegta pietiekami detalizēta informācija par projektā iesaistīto personālu, tā uzdevumiem, nepieciešamo kvalifikāciju un pieredzi, tomēr pieejamā informācija kopumā ļauj secināt, ka kvalifikācija un pieredze <u>ir pietiekama</u> un projekts tiks īstenots atbilstoši plānotajam.</p> <p>1 punkts – Projekta pieteikumā sniegtā <u>informācija</u> par projektā iesaistīto personālu <u>nav pietiekama</u>, lai izvērtētu personāla nepieciešamību vai identificētu projekta sekmīgai īstenošanai nepieciešamo personālu, kura iesaiste projektā nav paredzēta.</p>
PROJEKTA BUDŽETS		
5.7.6.	Plānoto izmaksu nepieciešamība plānotajām aktivitātēm un rezultātiem	<p>4 punkti – Visas projekta budžetā paredzētās izmaksas ir atbilstošas, pamatotas un nepieciešamas projekta mērķa un rezultātu sasniegšanai, budžets kopumā sastādīts kvalitatīvi. Projekta kopējo izmaksu apjoms ir samērīgs, vērtējot attiecībā pret sagaidāmajiem rezultātiem (piemēram, mērķa grupas skaitu). Izmaksas ir pamatotas, ņemot vērā mērķa grupas specifiskās vajadzības, izmaksas projekta kvalitātes nodrošināšanai vai ieguldījumu projekta rezultātu ilgtspējas nodrošināšanā. Projekta kopējās izmaksas, salīdzinājumā ar citiem līdzīga satura projektiem, ir augstas, tomēr projektā plānotie rezultāti ir nozīmīgi un nepieciešami un tie atsver paredzamos finanšu ieguldījumus.</p> <p>3 punkti – Visas projekta budžetā paredzētās izmaksas ir atbilstošas, pamatotas un nepieciešamas projekta mērķa un rezultātu sasniegšanai, budžets kopumā sastādīts kvalitatīvi. Projekta atbalsta gadījumā nepieciešami nebūtiski izmaksu pozīciju precizējumi. Projekta kopējo izmaksu apjoms ir samērīgs, vērtējot attiecībā pret sagaidāmajiem rezultātiem. Izmaksas ir pamatotas, ņemot vērā mērķa grupas specifiskās vajadzības, izmaksas projekta kvalitātes nodrošināšanai vai ieguldījumu projekta rezultātu ilgtspējas nodrošināšanā. Projekta kopējās izmaksas, salīdzinājumā ar citiem līdzīga satura projektiem, ir augstas, tomēr projektā plānotie rezultāti ir nozīmīgi un nepieciešami un tie atsver paredzamos finanšu ieguldījumus.</p> <p>2 punkti – Daļa (ne vairāk kā 40%) no budžetā plānotajām izmaksām nav atbilstošas, pamatotas un nepieciešamas projekta ieviešanai (<i>vērtētājam jānorāda konkrētās izmaksu pozīcijas un jāpamanto savs viedoklis</i>). Projekta atbalsta gadījumā nepieciešami izmaksu pozīciju precizējumi.</p>

		<p>Projekta kopējās izmaksas ir augstas un tikai daļēji atbilst plānotajiem rezultātiem. No projekta tiek finansētas nepamatotas pauzes projekta aktivitāšu īstenošanas grafikā.</p> <p>1 punkts – Vairāk nekā 40% no budžetā plānotajām izmaksām nav atbilstošas, pamatotas un nepieciešamas projekta ieviešanai (<i>vērtētājam jānorāda konkrētās izmaksu pozīcijas un jāpamanto savs viedoklis</i>). Projekta atbalsta gadījumā nepieciešami būtiski izmaksu pozīciju precizējumi. Projekta izmaksas nav samērojamas ar sagaidāmajiem rezultātiem. <i>Piemēram, projektā pieprasīts maksimālais finansējums vai pieprasītais finansējums ir tuvu maksimālajam, taču tiešās mērķa grupas skaits ir neliels un sagaidāmie rezultāti necīgi</i>. No projekta tiek finansētas nepamatotas pauzes projekta aktivitāšu īstenošanas grafikā.</p>
5.7.7.	Izmaksu atbilstība noteiktajiem attiecināmības nosacījumiem (Konkursa nolikuma 4.1.1. un 4.2. punkts)	<p>3 punkti – Visas projekta budžetā paredzētās izmaksas ir samērīgas un atbilst vidējām tirgus cenām. Projekta izmaksas plānotas, nepārkāpjot konkursa nolikumā noteiktos ierobežojumus.</p> <p>2 punkti – Daļa (ne vairāk kā 40%) no budžetā plānotajām izmaksām pārsniedz vidējās tirgus cenas (<i>vērtētājam jānorāda konkrētās izmaksu pozīcijas un jānorāda konkrēta informācija, kas pamato vidējās tirgus cenas</i>). Projekta atbalsta gadījumā nepieciešami izmaksu pozīciju precizējumi. Projekta kopējās izmaksas ir augstas, taču atsevišķās pozīcijās sadārdzinātās izmaksas tiek kompensētas citās budžeta pozīcijās, kurās izmaksas ir ekonomiskas, un tas kopumā nesadārdzina projektu.</p> <p>1 punkts – Vairāk nekā 40% no budžetā plānotajām izmaksām pārsniedz vidējās tirgus cenas vai arī ir pārāk zemas, kas apdraud projekta sekmīgu ieviešanu (<i>vērtētājam jānorāda konkrētās izmaksu pozīcijas un jānorāda konkrēta informācija, kas pamato vidējās tirgus cenas</i>). Projekta atbalsta gadījumā nepieciešami būtiski izmaksu pozīciju precizējumi. Projekta kopējās izmaksas ir pārāk augstas vai pārāk zemas un neattaisno sagaidāmos rezultātus.</p>
Maksimāli iespējamais punktu skaits kopā		30 punkti

Minimālais nepieciešamais punktu skaits kvalitātes vērtēšanas kritērijos:

Kritērijs	Minimālais nepieciešamais punktu skaits
5.7.1.	3
5.7.2.	3
5.7.3.	3
5.7.4.	3
Kopējais minimālais punktu skaits 5.7.punktā noteiktajos kritērijos	21 punkts

Makroprojektu un mikroprojektu pieteicēji var saņemt papildu punktus, ja pieteicējs un/vai projekts atbilst arī šādiem vērtēšanas kritērijiem:

Vērtēšanas kritēriji, par kuriem var piešķirt papildu punktus		
Nr.	Kritērijs	Maksimālais papildu punktu skaits
5.9.1.	Projekta pieteicēja līdzšinējā darbības pieredze liecina par labas pārvaldības principu ievērošanu	<p>+ 0,25 punkts – Projekta pieteicējam ir vidēja termiņa darbības stratēģija¹⁵</p> <p>+ 0,25 punkts – Projekta pieteikuma A2 sadaļā sniegta informācija par organizācijas lēmumu pieņemšanas procesu (komunikāciju, plānošanu, izpildes kontroli); par organizācijas piesaistītā finansējuma, tai skaitā ziedojumu, pieņemšanas un izlietošanas principiem; par jebkāda veida diskriminācijas nepieļaušanu,</p> <p>0,5 punkti – Pieejama projekta iesniedzēja publiskota (organizācijas tīmekļa vietnē un/vai sociālajos tīklos) informācija: kontaktinformācija, informācija par pārvaldes un izpildinstitūcijas pārstāvjiem (Padome, valde, direktors u.tml.), statūti (vismaz biedru uzņemšanas kārtība, kur attiecināms).</p> <p>0 punkti – papildu punkti netiek piešķirti Projekta iesniedzējs nav publiskojis minimāli nepieciešamajā apjomā (organizācijas tīmekļa vietnē un/vai sociālajos tīklos) informāciju: kontaktinformācija, informācija par pārvaldes un izpildinstitūcijas pārstāvjiem (Padome, valde, direktors u.tml.), statūti (vismaz biedru uzņemšanas kārtība, kur attiecināms).</p>
5.9.2.	Projekta ieguldījums programmas mērķa sasniegšanā	<p>2 punkti – <i>Vērtējuma “2 punkti” ekvivalents ir ekspertu vērtējums “5 punkti”.</i> Projekta aktivitāšu kopums risina sabiedrībai kopumā vai specifiskai mērķa grupai būtisku(-as) problēmu(-as). UN <u>Visas</u> projektā paredzētās aktivitātes ir vērstas ne tikai uz projekta, bet arī uz programmas mērķa un KN 1.7. punktā norādītajās atbalstāmo pasākumu jomās. Projekta īstenošana <u>sniegs būtisku ieguldījumu</u> programmas mērķa un sagaidāmo rezultātu sasniegšanā</p> <p>1 punkts – <i>Vērtējuma “1 punkts” ekvivalents ir ekspertu vērtējums “4 punkti”.</i> Projekta aktivitāšu kopums risina sabiedrībai kopumā vai specifiskai mērķa grupai būtisku(-as) problēmu(-as). UN <u>Vairums</u> projektā paredzētās aktivitātes ir vērstas ne tikai uz projekta, bet arī uz programmas mērķa un KN 1.7. punktā norādītajās atbalstāmo pasākumu jomās. Projekta īstenošana <u>sniegs ievērojamu ieguldījumu</u> programmas mērķa sasniegšanā.</p> <p>0 punkti – papildu punkti netiek piešķirti – <i>Vērtējuma “0 punkti” ekvivalents ir ekspertu vērtējums “3 punkti” un zemāk.</i> Projekta aktivitāšu kopuma īstenošanas rezultātā risinātās(-to) problēmas(-mu) būtiskums sabiedrībai kopumā vai specifiskajai mērķa grupai nav viennozīmīgi vērtējams VAI Projekta ideja ir grūti uztverama, projekta rezultātu ietekme uz sabiedrību kopumā vai kādu specifisku mērķa grupu nav paredzama, VAI</p>

¹⁵ Ja vidēja termiņa stratēģijas darbības periods beidzas pirms plānotā projekta īstenošanas perioda beigām, organizācijai jānodrošina stratēģijas pēctecība un projekta turpinājums atbilstoši tai (Projekta izvērtējumā obligāti jāatsaucas uz stratēģijā izvirzītajiem mērķiem)

		<p>Projekta pieteikumā sniegtā <u>informācija nav pietiekama</u>, lai izvērtētu projekta iespējamo ieguldījumu programmas mērķa sasniegšanā, VAI</p> <p>Tikai mazākā daļa no projektā paredzētajām aktivitātēm ir vērstas uz rezultātu sasniegšanu KN 1.7. punktā norādītajās atbalstāmo pasākumu jomās VAI</p> <p>Projekta īstenošana varētu <u>sniegt maznozīmīgu vai nesniegt ieguldījumu</u> programmas mērķa sasniegšanā.</p>
5.9.3.	Interesešu pārstāvība	<p>0,5 punkti – Projekts paredz tikšanos, sarunu un diskusiju u.c. pasākumu <u>organizēšanu</u>, lai veidotu politisko dienaskārtību, kā arī sabiedrisko un publisko apspriežu <u>organizēšanu</u> ar viedokļa turpmāku pārstāvēšanu rīcībpolitikas veidošanā un lēmumu pieņemšanā, t.sk. arī starptautiskā līmenī VAI</p> <p>Projekts paredz aktīvu (savas kompetences ietvaros) dalību dažādos pasākumos, kuru ietvaros tiek veidota politiskā dienaskārtība, darba grupās, konsultatīvajās padomēs, komisiju sēdēs u.t.t., sabiedriskās un publiskās apspriedēs ar sava viedokļa paušanu un turpmāku pārstāvēšanu rīcībpolitikas veidošanā un lēmumu pieņemšanā, t.sk. arī starptautiskā līmenī, VAI</p> <p>Projekts paredz atzinumu, priekšlikumu, viedokļu vēstuļu sagatavošanu, VAI</p> <p>Projekts paredz piketu, mītiņu u.tml. <u>organizēšanu</u>.</p> <p>0 punkti – papildu punkti netiek piešķirti – Netiek paredzēts nekas no jau minētā VAI</p> <p>aktivitātes paredz tikai mazāk nozīmīgas iesaistes, kā:</p> <ul style="list-style-type: none"> – mērķa grupas aptauja, kas iesniegta pašvaldībā vai citās institūcijās, aktivitātē neplānojot, kā organizācija lietos aptaujā iegūtos rezultātus sabiedrībai nozīmīgu jautājumu risināšanā vai diskusijas argumentācijā vai – viedokļa paušana, piedaloties citu institūciju organizētā anketēšanā, vai – dalība interesešu aizstāvības aktivitātēs kā pasīvam dalībniekam, piemēram, klausītājam seminārā, dalībniekam konferencē u.tml.
5.9.4.	NVO un iedzīvotāju savstarpējā sadarbība	<p>0,5 punkti – Projekts paredz pasākumus, kas vērsti uz ilgtermiņa sadarbības veidošanu ar citām NVO, iedzīvotāju grupām, piemēram, vietējo kopienu aktivizēšanu un iniciatīvu veicināšanu VAI</p> <p>Projekts paredz attīstīt/paplašināt organizāciju tīklošanos, kuras mērķis ir risināt sabiedrībai kopumā nozīmīgus jautājumus un kas nav saistīta ar kapacitātes stiprināšanu (apmācībām un tml.).</p> <p>0 punkti – papildu punkti netiek piešķirti – Projektā paredzēta citu NVO pasīva iesaistīšana mērķa grupas statusā projekta aktivitātēs (piemēram, apmācībās kā klausītājiem) VAI</p> <p>Projektā organizēti kopā sanāksšanas/tīklošanās pasākumi bez sabiedrībai kopumā vai specifiskām mērķa grupām nozīmīgu jautājumu dienaskārtības, kuros pārrunātas problēmas, rasti risinājumi un vienošanās par kopīgu darbību sabiedrībai vai specifiskām mērķa grupām nozīmīgu problēmu risināšanā.</p>
Maksimāli iespējamais papildu punktu skaits kopā		4,0 punkti

2025. gadā īstenoto makroprojektu¹⁶ finanšu rezultāti

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	2025.gads	2026.gads	Faktiskais Programmas finansējums	Neattiecināmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapgaves iemesls	Atgriezts avanss
1	2025.LV/NVOF/MAC/002/L9	Latvijas Pilsoniskā alianse	Sadarbībā par spēcīgu pilsonisko sabiedrību	80 000,00	40 000,00	40 000,00	38973,33		41 026,67	projekts turpinās	
2	2025.LV/NVOF/MAC/004/L2	RESURSU CENTRS CILVĒKIEM AR GARĪGIEM TRAUCĒJUMIEM "ZELDA"	Drosme runāt	80 000,00	40 000,00	40 000,00	23494,59		56 505,41	projekts turpinās	
3	2025.LV/NVOF/MAC/005/L11	Centrs MARTA	Mana dzīve - mana izvēle: Sieviešu, jauniešu un bērnu tiesību un interešu aizstāvība	79 997,28	39 999,28	39 998,00	40878,17		39 119,11	projekts turpinās	
4	2025.LV/NVOF/MAC/006/L13	Bona fide Latvia	Būt blakus	55 692,50	32 334,75	23 357,75	27089,85		28 602,65	projekts turpinās	
5	2025.LV/NVOF/MAC/011/L14	Lauku partnerība Sēlija	"Mēs varam"	39 952,81	39 952,81	0,00	39448,74		504,07	Efektīvāka resursu izmantošana	
6	2025.LV/NVOF/MAC/012/L15	Ūdenszīmes	Sēlijas viedā reģiona stratēģijas īstenošana. Vieta, kultūra, inovācijas.	80 000,00	40 000,00	40 000,00	40000		40 000,00	projekts turpinās	
7	2025.LV/NVOF/MAC/014/L51	Latvijas SOS - bērnu ciematu asociācija	Latvijas SOS Bērnu ciematu asociācijas kapacitātes stiprināšana - 2025	39 251,00	39 251,00	0,00	37014,92		2 236,08	Efektīvāka resursu izmantošana	

¹⁶ Tabulā "2025. gadā īstenoto makroprojektu finanšu rezultāti" izcelti (bold); 2025. gadā pabeigti 6 makroprojekti.

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	2025.gads	2026.gads	Faktiskais Programmas finansējums	Neattiecināmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapgaves iemesls	Atgriezts avanss
8	2025.LV/NVOF/MAC/016/L3	Nodibinājums "Latvijas Bērnu atbalsta fonds" (LBAF)	"Kopā radīt un darīt!"	79 556,58	39 812,68	39 743,90	37416,41		42 140,17	projekts turpinās	
9	2025.LV/NVOF/MAC/017/L16	Kopienas sadarbības tīkls "Sēlijas salas"	"Savienota un dzīva Sēlija"	79 988,00	39 994,00	39 994,00	39857,61		40 130,39	projekts turpinās	
10	2025.LV/NVOF/MAC/018/L8	Laiks Jauniešiem	Kopā uz jauniešu līderību un labklājību!	74 295,00	40 000,00	34 295,00	38717,29		35 577,71	projekts turpinās	
11	2025.LV/NVOF/MAC/019/L17	Izglītības attīstības centrs (IAC)	Iespējo līdzdalību!	80 000,00	40 000,00	40 000,00	37217,71		42 782,29	projekts turpinās	
12	2025.LV/NVOF/MAC/021/L33	Nodibinājums "BĒRNU SLIMNĪCAS FONDS"	Smaids nākotnei: sabiedrības mutes veselības veicināšana un atbalsts mazaizsargātām bērnu un jauniešu grupām Latvijā.	79 944,20	39 944,20	40 000,00	29750,28		50 193,92	projekts turpinās	
13	2025.LV/NVOF/MAC/024/L19	Lauku partnerība "Lielupe"	Kopienas līdzdalība un sadarbība Jelgavas novadā	37 870,00	37 870,00	0,00	37870		0,00		
14	2025.LV/NVOF/MAC/028/L21	Latvijas Cilvēku ar īpašām vajadzībām sadarbības organizācija "SUSTENTO"	Drošībā Ikviens: Iekļaujoša civilās aizsardzības sistēma valstī un pašvaldībās	78 329,63	39 961,16	38 368,47	40089,47		38 240,16	projekts turpinās	
15	2025.LV/NVOF/MAC/031/L5	Nodibinājums "HOSPISS LV"	Izpratnes veicināšana par nediskriminējošu un cieņpilnu hospisa pacientu aprūpi Latvijā	72 955,75	39 462,25	33 493,50	37849,77		35 105,98	projekts turpinās	
16	2025.LV/NVOF/MAC/034/L4	Patvēruma Drošā māja	Ilgspējīga izaugsme: biedrības "Patvēruma	77 960,00	39 560,00	38 400,00	39223,51		38 736,49	projekts turpinās	

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	2025.gads	2026.gads	Faktiskais Programmas finansējums	Neattiecināmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapgaves iemesls	Atgriezts avanss
			"Drošā Māja" darbības un kapacitātes stiprināšana								
17	2025.LV/NVOF/MAC/036/L23	Nodibinājums "Centrs Dardedze"	Sabiedrības izglītošana un sistemātiska pieeja bērnu seksuālas izmantošanas prevencijā	80 000,00	40 000,00	40 000,00	22913,12		57 086,88	projekts turpinās	
18	2025.LV/NVOF/MAC/039/L22	Sabiedrība par atklātību-Delna	Atklātākai Latvijai	79 925,00	39 930,00	39 995,00	34196,33		45 728,67	projekts turpinās	
19	2025.LV/NVOF/MAC/042/L6	LATVIJAS ARHITEKTU SAVIENĪBA	Sabiedrības iesaiste publiskās vides arhitektūras plānošanā un pieejamībā	78 740,00	38 760,00	39 980,00	38842,75		39 897,25	projekts turpinās	
20	2025.LV/NVOF/MAC/043/L24	Latvijas Autisma apvienība	"Autismam draudzīgs" - ceļš uz sabiedrību, kurā cilvēki ar autismu ir pilnībā integrēti, respektēti un viņu vajadzības tiek ņemtas vērā visās dzīves jomās.	79 531,00	39 686,00	39 845,00	34743,6		44 787,40	projekts turpinās	
21	2025.LV/NVOF/MAC/047/L25	LATVIJAS CILVĒKTIESĪBU CENTRS	Cilvēktiesību kultūras stiprināšana Latvijā	79 898,00	39 940,00	39 958,00	37729,73		42 168,27	projekts turpinās	
22	2025.LV/NVOF/MAC/048/L53	LgSC, nomainīts nosaukums - Volūda	Biedrības darbības un latgaliskās kultūrvides stiprināšana	79 455,00	40 000,00	39 455,00	38035,84		41 419,16	projekts turpinās	
23	2025.LV/NVOF/MAC/049/L26	Latvijas Reto slimību alianse	Stratēģiskās attīstības programma	80 000,00	40 000,00	40 000,00	39123		40 877,00	projekts turpinās	
24	2025.LV/NVOF/MAC/050/L37	Nodibinājums "Centra MARTA Liepājas nodibinājums"	SaDarbībā Pret VarDarbību	79 995,50	39 995,50	40 000,00	29095,46		50 900,04	projekts turpinās	
25	2025.LV/NVOF/MAC/051/L27	LATVIJAS SENIORU KOPIENU APVIENĪBA	Latvijas aktīvie seniori	79 996,00	39 996,00	40 000,00	38719,88		41 276,12	projekts turpinās	

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	2025.gads	2026.gads	Faktiskais Programmas finansējums	Neattiecināmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapguves iemesls	Atgriezts avanss
26	2025.LV/NVOF/MAC/052/L28	Pierīgas partnerība	KOpienu Pārdomāta Attīstība (KOPA)	79 284,00	39 840,00	39 444,00	39700,3		39 583,70	projekts turpinās	
27	2025.LV/NVOF/MAC/053/L29	LGBT un viņu draugu apvienība "Mozaika"	Mozaika: Nākotne.	74 590,00	39 940,00	34 650,00	29916,32		44 673,68	projekts turpinās	
28	2025.LV/NVOF/MAC/054/L12	Nodibinājums "Latvijas Bērnu fonds"	Bērni ar atkarību veidošanas riskiem, spēks tevī!	79 438,57	39 472,67	39 965,90	34544,86		44 893,71	projekts turpinās	
29	2025.LV/NVOF/MAC/055/L31	Ascendum	Sarunas ar senioriem #2	79 970,28	39 974,98	39 995,30	41224,61		38 745,67	projekts turpinās	
30	2025.LV/NVOF/MAC/058/L30	Nodibinājums "Latvijas Dabas fonds"	Latvijas Dabas fonds - interešu aizstāvības kapacitātes celšana un darbības paplašināšana	79 740,00	39 890,00	39 850,00	33642,52		46 097,48	projekts turpinās	
31	2025.LV/NVOF/MAC/064/L18	Latvijas Jaunatnes padome	LJP 10.0	79 659,00	39 829,50	39 829,50	41757,41		37 901,59	projekts turpinās	
32	2025.LV/NVOF/MAC/067/L7	Eiropas Latviešu apvienība	Latvietība "3I" - Identitāte, ieguldījums, lesaiste (2025-2026)	78 423,80	39 414,60	39 009,20	27211,01		51 212,79	projekts turpinās	
33	2025.LV/NVOF/MAC/068/L32	Dienvidlatgales NVO atbalsta centrs	Par aktīviem kopienu līderiem Latgales reģionā!	76 303,40	39 673,60	36 629,80	39676,1		36 627,30	projekts turpinās	
34	2025.LV/NVOF/MAC/069/L34	Latvijas Ornitoloģijas biedrība	Latvijas Ornitoloģijas biedrības darba ar biedriem stiprināšana 2025. un 2026. gadā	80 000,00	40 000,00	40 000,00	39710,94		40 289,06	projekts turpinās	
35	2025.LV/NVOF/MAC/070/L35	Latvijas Jauno zinātnieku apvienība	Jauno zinātnieku kopienas stiprināšana un zinātnes komunikācijas veicināšana Latvijā	76 334,00	39 867,00	36 467,00	35644,39		40 689,61	projekts turpinās	
36	2025.LV/NVOF/MAC/071/L36	Daugavpils Universitātes	Līdzdalības spēks	80 000,00	40 000,00	40 000,00	40000		40 000,00	projekts turpinās	

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	2025.gads	2026.gads	Faktiskais Programmas finansējums	Neattiecināmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapguves iemesls	Atgriezts avanss
		<i>Mūzizglītības, kultūras un zinātnes komunikācijas biedrība "Intelektu parks"</i>									
37	2025.LV/NVOF/MAC/072/L20	<i>Nodibinājums "Valmieras novada fonds"</i>	<i>Svinot filantropijas 20 gadu jubileju Valmieras novadā!</i>	79 996,50	39 996,70	39 999,80	41350,97		38 645,53	<i>projekts turpinās</i>	
38	2025.LV/NVOF/MAC/066/L41	Skalbes	Biedrības "Skalbes" krīzes komandas speciālistu zināšanu un prasmju pilnveide ārkārtas situāciju izraisīto fiziskās veselības risku un psiholoģisko seku mazināšanai	28 682,07	28 682,07	0,00	28456,26		225,81	<i>Efektīvāka resursu izmantošana</i>	
39	2025.LV/NVOF/MAC/074/L38	Nodibinājums "Fonds "Iespēju tilts""	Vaidava iekļaujas Vidzemē	39 976,93	39 976,93	0,00	39976,93		0,00		
40	2025.LV/NVOF/MAC/080/L39	<i>LATVIJAS BĒRNIEM ar KUSTĪBU TRAUCĒJUMIEM</i>	<i>Par pilsonisku iekļaujošu sabiedrību bērniem un jauniešiem ar invaliditāti - kustību traucējumiem</i>	57 771,99	31 776,99	25 995,00	14654,81		43 117,18	<i>projekts turpinās</i>	
41	2025.LV/NVOF/MAC/082/L40	<i>OGLE</i>	<i>Neļauj OGLEi izdegt: Mentālās veselības atbalsta stiprināšana Latvijā</i>	73 086,00	39 794,00	33 292,00	32836		40 250,00	<i>projekts turpinās</i>	
42	2025.LV/NVOF/MAC/083/L54	<i>LATVIJAS JAUNĀ TEĀTRA INSTITŪTS</i>	<i>Atbalsts biedrības "Latvijas Jaunā teātra institūts" darbības stiprināšanai līdzdalīgu mākslas notikumu un komunikācijas veidošanā</i>	74 500,00	39 550,00	34 950,00	39552,72		34 947,28	<i>projekts turpinās</i>	

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	2025.gads	2026.gads	Faktiskais Programmas finansējums	Neattiecināmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapgaves iemesls	Atgriezts avanss
43	2025.LV/NVOF/MAC/084/L10	Latvijas Lauku forums	Ilgspējīgas lauku kopienas	80 000,00	40 000,00	40 000,00	41003,47		38 996,53	projekts turpinās	
44	2025.LV/NVOF/MAC/089/L48	Vidusdaugavas NVO centrs	Dzīve ir šodien: Senioru rīcībpolitikas ieviešana biedrībā Vidusdaugavas NVO centrs	80 000,00	40 000,00	40 000,00	40612,79		39 387,21	projekts turpinās	
45	2025.LV/NVOF/MAC/093/L1	Papardes zieds	Spēcinām Papardes zieda ekosistēmu	80 000,00	40 000,00	40 000,00	36024,56		43 975,44	projekts turpinās	
46	2025.LV/NVOF/MAC/094/L42	Nodibinājums "Latvijas Nacionālā simfoniskā orķestra fonds"	LNSO fonda "Bērnu un jauniešu integrācijas programma"	64 382,00	36 747,82	27 634,18	25365,21		39 016,79	projekts turpinās	
47	2025.LV/NVOF/MAC/096/L43	Nodibinājums "Fonds atvērtaī sabiedrībai DOTS"	Sarunu festivāls LAMPA 2025/2026	79 859,62	39 929,81	39 929,81	39974,07		39 885,55	projekts turpinās	
48	2025.LV/NVOF/MAC/097/L44	Zemgales NVO Centrs	Atbalsts un iesaiste: NVO stiprināšana un pilsoniskās līdzdalības veicināšana	80 000,00	40 000,00	40 000,00	32838,37		47 161,63	projekts turpinās	
49	2025.LV/NVOF/MAC/105/L45	Alūksnes nevalstisko organizāciju atbalsta centrs	"Alūksnes NVO atbalsta centrs – saliedētas un atbalstošas kopienas veicinātājs"	79 180,00	40 000,00	39 180,00	40000		39 180,00	projekts turpinās	
50	2025.LV/NVOF/MAC/111/L46	Kurzemes NVO centrs	Pilsoniskā sabiedrība Kurzēmē 2025	39 980,00	39 980,00	0,00	39508,3		471,70	<i>Efektīvāka resursu izmantošana</i>	
51	2025.LV/NVOF/MAC/112/L47	Latvijas Samariešu apvienība	Atspēriens Palēcienam	70 890,00	36 610,00	34 280,00	31822,26		39 067,74	projekts turpinās	
52	2025.LV/NVOF/MAC/117/L49	Jaunie Spārni	Uzticies. Iesaisties. Darbojies.	78 500,00	38 500,00	40 000,00	37042,82		41 457,18	projekts turpinās	

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	2025.gads	2026.gads	Faktiskais Programmas finansējums	Neattiecināmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapguves iemesls	Atgriezts avanss
53	2025.LV/NVOF/MAC/118/L52	Apvienība "Pilsēta cilvēkiem"	Juridiskā palīdzība ceļu satiksmes negadījumos cietušajiem gājējiem un velosipēdu un e-skrejriteņu braucējiem, kas cietuši bīstamas infrastruktūras dēļ	79 100,00	39 800,00	39 300,00	14500,22		64 599,78	projekts turpinās	
54	2025.LV/NVOF/MAC/123/L50	Ar pasaules pieredzi Latvijā	Ārvalstu talanta noturēšana Latvijā	80 000,00	40 000,00	40 000,00	40000		40 000,00	projekts turpinās	
			Kopā:	3942981,41	2115696,30	1827285,11	1916839,58	0,00	2026141,83		n/a

2025. gadā īstenoto mikroprojektu finanšu rezultāti

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	Faktiskais Programmas finansējums	Neattieci nāmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapguves iemesls	Atgriezts avanss
1	2025.LV/NVOF/MIC/001/L8	Flourish NGO	Svara aizspriedumu aktualizēšana Latvijā	13 000,00	12999,99	0,00	0,01		
2	2025.LV/NVOF/MIC/006/L36	Kultūras un izglītības studija Talantu pilsēta	Rokraksta glābējzvans	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
3	2025.LV/NVOF/MIC/008/L12	Aizputes Renesanses biedrība	Aizpute 2040 - 2	12 875,00	12368,68	0,00	506,32	Efektīvāka resursu izmantošana	
4	2025.LV/NVOF/MIC/014/L13	Biedrība "Eņģeļi ar mums"	Līdzdarboties saimē	12 970,00	12970,00	0,00	0,00		
5	2025.LV/NVOF/MIC/017/L23	"VALMIERAS PILSĒTAS PENSIONĀRS"	Dienu pa dienai	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
6	2025.LV/NVOF/MIC/021/L16	Delve	Jauniešu iespēju vēstnešu programma	13 000,00	12999,54	0,00	0,46		
7	2025.LV/NVOF/MIC/023/L17	Ogres novada pilsoniskās sadarbības un attīstības biedrība	NVO tīkls Ogres novada drošībai	12 950,00	12086,00	0,00	864,00	Efektīvāka resursu izmantošana	
8	2025.LV/NVOF/MIC/024/L24	Biedrība Sansusī	Uz Sansusī - Sēlijas debesīm	13 000,00	12999,32	0,00	0,68		
9	2025.LV/NVOF/MIC/026/L3	Ķīpsalas apkaimes biedrība	Ķīpsalas apkaimes kopiena	12 770,00	11954,18	0,00	815,82	Efektīvāka resursu izmantošana	
10	2025.LV/NVOF/MIC/031/L25	"KAPO"	Kopā Kalnienas kopienai	12 630,00	8132,76	0,00	4497,24	Veiktas izmaiņas aktivitāšu īstenošanā	3234,24
11	2025.LV/NVOF/MIC/034/L27	Latvijas Pacientu organizāciju tīkls	LPOT darbības stiprināšana	12 878,00	11585,60	0,00	1292,40	Efektīvāka resursu izmantošana	4,60

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	Faktiskais Programmas finansējums	Neattieci nāmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapguves iemesls	Atgriezts avanss
12	2025.LV/NVOF/MIC/035/L14	Latvijas Hemofīlijas biedrība	LHB restarts	12 868,00	12079,31	0,00	788,69	Telpu noma konferencei par simbolisku samaksu	
13	2025.LV/NVOF/MIC/036/L4	"Latvijas Folkloras biedrība"	Latvijas Folkloras biedrības darbības stiprināšana 2025.gadā. Tradīciju skola.	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
14	2025.LV/NVOF/MIC/040/L15	"Romu sievietes biedrība "Sāre khetene""	Romu ģimenes – mācāmiem un augam kopā, 2025!	12 945,00	12945,00	0,00	0,00		
15	2025.LV/NVOF/MIC/041/L28	Biedrība "Priekam Prieks"	Graffiti vieno	13 000,00	12999,90	0,00	0,10		
16	2025.LV/NVOF/MIC/043/L2	Aizkraukles rajona partnerība	Vieda sabiedrība lauku ilgtspējīgai attīstībai	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
17	2025.LV/NVOF/MIC/045/L41	Latvijas Jūrnieceības savienība	Enkurs 2025	13 000,00	12576,97	0,00	423,03	Efektīvāka resursu izmantošana	
18	2025.LV/NVOF/MIC/046/L37	"EKONOMISKĀ SADARBĪBA UN INVESTĪCIJAS LATVIJAI"	#esiLV: ieguldījums līdzdalībā un piederībā	12 990,00	12989,21	0,00	0,79		
19	2025.LV/NVOF/MIC/049/L21	Jelgavas attīstībai	Iedzīvotāju iesaiste Jelgavas pilsētvides attīstības veicināšanā	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
20	2025.LV/NVOF/MIC/056/L18	"Attīstības un inovāciju mācību centrs"	Tehnoloģiju zināšanas Latvijas nākotnei - 2025	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
21	2025.LV/NVOF/MIC/058/L5	Nodibinājums "Zantes ģimenes atbalsta centrs"	"Atbalsta centra speciālistu profesionālās kapacitātes stiprināšanas pasākumi sociālo pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai"	5 782,00	5416,93	0,00	365,07	Efektīvāka resursu izmantošana	
22	2025.LV/NVOF/MIC/063/L29	Biedrība "Kuldīgas Senioru skola"	Gudra Sabiedrība - Seniori Rīcībā	<u>12 644,00</u>	12644,00	0,00	0,00		
23	2025.LV/NVOF/MIC/064/L38	"Dzirnavstrauts"	Ceļā uz viedo ciemu un viedu kopienu Zemītes pagastā	2 420,00	2305,80	0,00	114,20	Efektīvāka resursu izmantošana	

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	Faktiskais Programmas finansējums	Neattieci nāmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapguves iemesls	Atgriezts avanss
24	2025.LV/NVOF/MIC/066/L30	"Impact Hub"	NVO ietekmes veicināšanas programma	12 998,80	12872,34	0,00	126,46	Efektīvāka resursu izmantošana	
25	2025.LV/NVOF/MIC/068/L31	Biedrība "Rēzeknes novada partnerība"	Līdzdalības kvartāls Rēzeknes novadā	13 000,00	11933,29	0,00	1066,71	Efektīvāka resursu izmantošana	
26	2025.LV/NVOF/MIC/069/L7	"Mežinieku apkaimes attīstībai"	Mežinieku kopiena pagātnē, tagadnē, nākotnē	12 990,00	12990,00	0,00	0,00		
27	2025.LV/NVOF/MIC/070/L19	Biedrība "Vai vari?"	Varis var un Varis dar!	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
28	2025.LV/NVOF/MIC/077/L20	"Pulmonālās hipertensijas biedrība"	Elpo vienā ritmā!	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
29	2025.LV/NVOF/MIC/079/L40	Laikmetīgās kultūras nevalstisko organizāciju asociācija	Laikmetīgās kultūras NVO darbības stiprināšana 2025. gadā	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
30	2025.LV/NVOF/MIC/081/L32	ATBALSTS ĢIMENĒM	Kopienas spēks	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
31	2025.LV/NVOF/MIC/084/L43	Lizuma attīstības biedrība	KOPĀ Lizumam	8 650,00	8650,00	0,00	0,00		
32	2025.LV/NVOF/MIC/086/L42	Jelgavas nacionālo kultūras biedrību asociācija	Izglītība un jaunas iespējas!	10 987,87	10987,86	0,00	0,01		
33	2025.LV/NVOF/MIC/087/L33	Jaunolaines attīstībai	Jauniešu balss Olaines novadam	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
34	2025.LV/NVOF/MIC/094/L34	"Ķeipenes Senioru skola"	ĶEIPENES SENIORU BALSIS LATVIJĀ!	12 989,00	12989,00	0,00	0,00		

NPK	Projekta numurs	Projekta iesniedzējs	Projekta nosaukums	Plānotais Programmas finansējums	Faktiskais Programmas finansējums	Neattiecināmas izmaksas	Neizlietotais finansējums	Neapgaves iemesls	Atgriezts avanss
35	2025.LV/NVOF/MIC/096/L39	Nodibinājums Radošā apvienība COLORIZE	Sarunu un darbnīcu cikls "Iekļaušana un laikmetīgā māksla"	12 960,00	12960,00	0,00	0,00		
36	2025.LV/NVOF/MIC/102/L9	"VIDES INICIATĪVU CENTRS"	Zaļās iniciatīvas soli pa solim	13 000,00	12998,80	0,00	1,20		
37	2025.LV/NVOF/MIC/103/L26	"Lauku partnerība ZIEMEĻGAUJA"	Ceļā uz viedām un darboties gribošām kopienām	9 011,32	8552,11	0,00	459,21	Projekta budžetā iekļautas un neizmantotas rezerves.	
38	2025.LV/NVOF/MIC/104/L10	"Apvienība "VERTE""	"Ukrainas sieviešu integrācija Latvijā: pilsoniskās sabiedrības stiprināšana un demokrātijas veicināšana"	13 000,00	13000,00	0,00	0,00		
39	2025.LV/NVOF/MIC/106/L35	Biedrība "Rīgas Zonta klubs"	Par labāku pasauli sievietēm un meitenēm	12 980,00	12172,05	0,00	807,95	Projekta budžetā iekļautas un neizmantotas rezerves.	
40	2025.LV/NVOF/MIC/110/L6	Fon Stricka villa	Fon Stricka villas jauniešu centrs	11 996,40	10796,76	0,00	1199,64	Atskaitēs nav iesniegtas visas ar projektu saistītas izmaksas.	
41	2025.LV/NVOF/MIC/111/L1	"Mentor Latvia"	Mentor Latvia mācību un atbalsta programmas stiprināšana brīvprātīgā darba veicējiem	12 994,82	12994,82	0,00	0,00		
42	2025.LV/NVOF/MIC/112/L22	"Jelgavas Līnijas"	Biedrības "Jelgavas Līnijas" darbības stiprināšana	12 990,00	10481,61	1500,00	1008,39	Projekta budžetā iekļautas un neizmantotas rezerves. Neattiecināmie izdevumi - juridiskās konsultācijas.	1209,39*
43	2025.LV/NVOF/MIC/114/L11	Bruņotava	Stiprināt biedrības "Bruņotava" kapacitāti un darbību, veicinot biedrības atpazīstamību plašākai sabiedrībai.	13 000,00	12135,89	0,00	864,11	Projekta budžetā iekļautas un neizmantotas rezerves.	
Kopā:				511 567,72	511 567,72	1500,00	5 761,94		4448,23

* Projektu īstenojusi biedrība apstrīdējusi Fonda padomē lēmumu par neattiecināmajām izmaksām projektā "Biedrības "Jelgavas Līnijas" darbības stiprināšana" (nr. 2025.LV/NVOF/MIC/112/L22). Finansējums nav atgūts.