



Sabiedrības integrācijas
fonds

SABIEDRĪBAS INTEGRĀCIJAS FONDA
NVO FONDA STRATĒGIJA
2026.-2028.GADAM



SATURS

Ievads	3
NVO fonda darbības pamatojums	4
• Normatīvais ietvars	5
• NVO fonda īstenošanas kopsavilkums 2016-2025	6
Mērķis un mērķa grupas	8
• Mērķis	9
• Mērķa grupas	9
Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības politikas īstenošana	10
• Aktuālie sabiedrības saliedētības politikas mērķi	11
• NVO fonda uzdevumi	12
• NVO fonda prioritārie darbības virzieni	14
NVO fonda darbības demarkācija	17
NVO fonda sasniedzamie rezultāti un to rādītāji	18
• Politikas līmenis	19
• NVO fonda (programmas) līmenis	20
NVO fonda vadība un īstenošanas process	26
• Struktūra	27
• Stratēģiskais līmenis	27
• Izpildlīmenis	29
NVO fonda konkursu organizēšanas un īstenošanas uzraudzība	30
• Finansējuma sadalījums	31
• Konkursa norise un projektu īstenošanas uzraudzība	34
NVO fonda finansējuma piesaiste	36
• Valsts budžeta finansējums	37
NVO fonda stratēģijas īstenošanas novērtēšana	39
NVO fonda publiskā tēla veidošana	41

IEVADS

Īstenojot Sabiedrības integrācijas fonda (turpmāk – Fonds) kā valsts budžeta finansētās programmas NVO fonds (turpmāk – NVO fonds) administrētāja un nevaldības organizāciju kopīgu vēlmī pilnveidot nevaldības sektoram sniegtā valsts budžeta atbalsta sniegšanas kārtību un efektīvizēt NVO fonda finansējuma mērķtiecīgāku izlietojumu, Fonds 2025. gadā uzsāka konsultācijas ar nevaldības sektora un dažādu iesaistīto organizāciju pārstāvjiem par jaunas NVO fonda vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādi periodam no 2026. līdz 2028. gadam (turpmāk – Stratēģija).

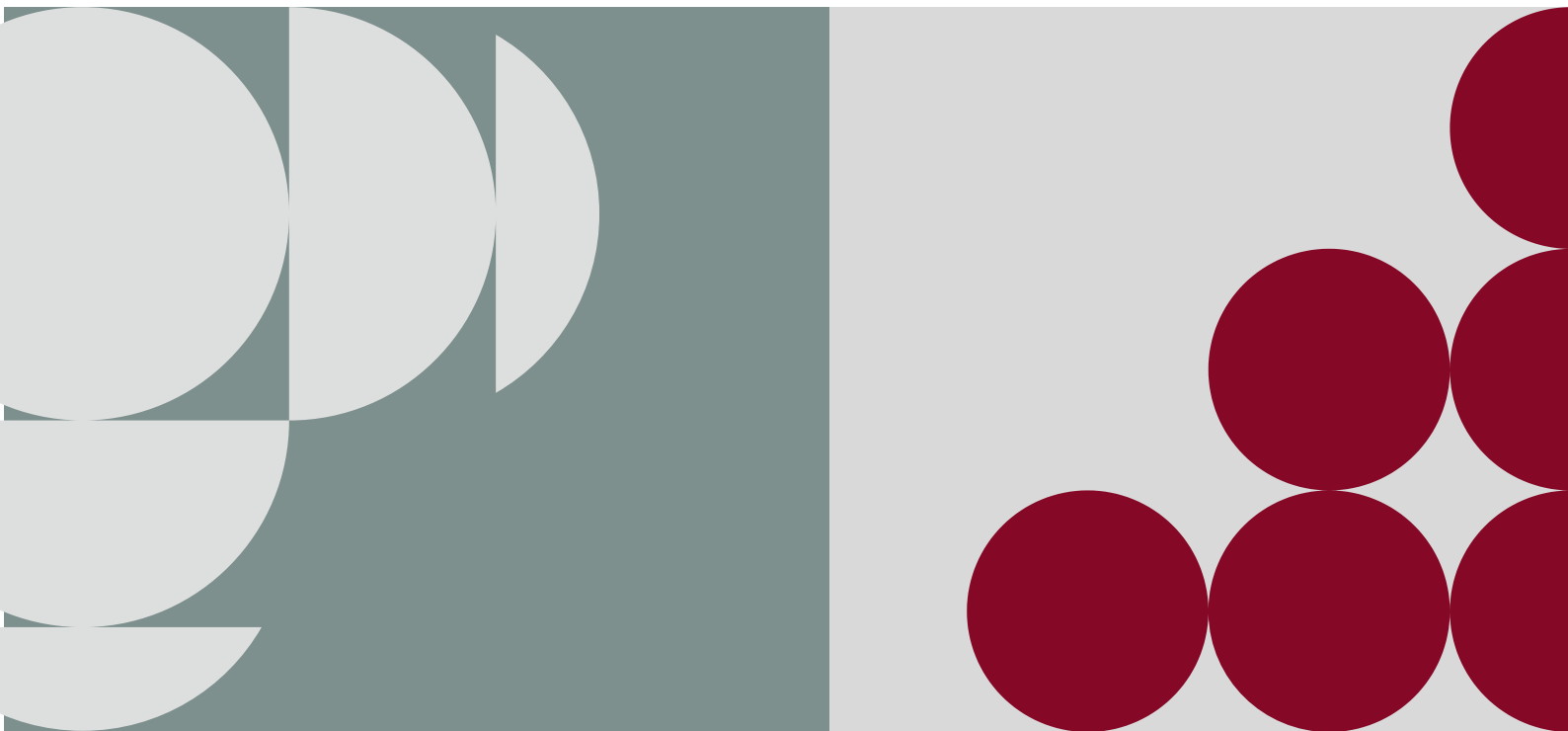
Stratēģijas sagatavošanas posmā tika organizētas divas domnīcas, notika aktīvas konsultācijas ar NVO fonda Stratēģiskās plānošanas komiteju, vairākās NVO fonda projektu īstenotāju aptaujās tika iekļauti jautājumi, lai noskaidrotu plašāka nevaldības organizāciju loka viedokļus par NVO fonda turpmākai darbībai būtiskiem jautājumiem. Pēc Fonda pasūtījuma 2024. – 2025. gadā veiktajā pētījumā “Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana” (2023. – 2024. gads)¹ tika

- izvērtētas programmas (balstoties uz makrolīmeņa projektu analīzi) attīstības perspektīvas un potenciāls – darbības virzieni, atbalsta jomas, projektu strukturēšana (projektu plānošana, balstoties organizācijas stratēģijā, vēlamie projektu īstenošanas periodi, nepieciešamais finansējums utt.);
- akcentēts programmas pozitīvais piensums sabiedrībai un problēmas;
- sniegti ieteikumi programmas stratēģiskai virzībai un NVO fonda potenciāla palielināšanai nākotnē Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2021.-2027. gadam² noteikto uzdevumu veikšanai.

NVO Fonda stratēģija 2026. – 2028. gadam pirms apstiprināšanas Fonda padomē ir saskaņota ar NVO Fonda stratēģiskās plānošanas komiteju, Ministru kabineta sadarbības memoranda padomi un Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādņu uzraudzības padomi.

¹ Pēc Fonda pasūtījuma Latvijas Kultūras akadēmijas veikts pētījums “Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana” (2023. – 2024. gads).

² Ministru kabineta 2021. gada 5. februāra rīkojumu Nr. 72 apstiprinātajām “Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2021. – 2027. gadam”



FONDA DARBĪBAS PAMATOJUMS

NORMATĪVAIS IETVARŠ

Nevalstisko organizāciju fonds (turpmāk – NVO fonds) ir izveidots, pamatojoties uz Ministru kabineta 2015.gada 16.decembra rīkojumu Nr. 792 "Par konceptuālo ziņojumu "Par valsts finansēta nevalstisko organizāciju fonda izveidi"³, ar mērķi veicināt pilsoniskās sabiedrības ilgtspējīgu attīstību, ļaujot biedrībām un nodibinājumiem virzīt un pilnveidot demokrātijas procesus visos publiskās pārvaldes līmeņos, sniegt pakalpojumus ar mērķi uzlabot sabiedrības dzīves kvalitāti, organizēt pasākumus, kas informētu un izglītotu sabiedrību par valstī notiekošajiem procesiem, tādējādi ļaujot sabiedrībai jau laikus līdzdarboties un iesaistīties tai aktuālu jautājumu risināšanā.

NVO fonds darbojas saskaņā ar:

Ministru kabineta 2012. gada 29. maija noteikumiem Nr. 374 "Līdzfinansējuma piešķiršanas, vadības, uzraudzības un kontroles kārtība sabiedrības integrācijas veicināšanai un nevalstiskā sektora attīstības programmu un projektu īstenošanai"⁴, Ministru kabineta 2021. gada 5. februāra rīkojumu Nr. 72 apstiprinātajām "Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2021. – 2027. gadam"⁵, Ministru kabineta 2022. gada 18. janvāra rīkojumu Nr. 32 apstiprināto "Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības plānu 2024. – 2027. gadam"⁶, Likumu par budžetu un finanšu vadību⁷, Sabiedrības integrācijas fonda likumu⁸, Ministru kabineta 2020. gada 9. jūnija noteikumiem Nr. 379 Sabiedrības integrācijas fonda nolikumu⁹, Sabiedrības integrācijas fonda darbības stratēģiju 2025. – 2029. gadam¹⁰ u.c. spēkā esošiem normatīvajiem aktiem.

³ Ministru kabineta 2015.gada 16.decembra rīkojums Nr. 792 "Par konceptuālo ziņojumu "Par valsts finansēta nevalstisko organizāciju fonda izveidi"

⁴ Ministru kabineta 2012. gada 29. maija noteikumi Nr. 374 "Līdzfinansējuma piešķiršanas, vadības, uzraudzības un kontroles kārtība sabiedrības integrācijas veicināšanai un nevalstiskā sektora attīstības programmu un projektu īstenošanai"

⁵ Ministru kabineta 2021. gada 5. februāra rīkojums Nr. 72 "Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2021. – 2027. gadam"

⁶ Ministru kabineta 2022. gada 18. janvāra rīkojums Nr. 32 par "Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības plānu 2024. – 2027. gadam"

⁷ Likums par budžetu un finanšu vadību

⁸ Sabiedrības integrācijas fonda likumu

⁹ Ministru kabineta 2020. gada 9. jūnija noteikumi Nr. 379 Sabiedrības integrācijas fonda nolikums

¹⁰ Sabiedrības integrācijas fonda darbības stratēģija 2025. – 2029. gadam

NVO FONDA ĪSTENOŠANAS KOPSAVILKUMS 2016-2025

Virzoties uz politikas plānošanas dokumentos noteikto mērķu un uzdevumu sasniegšanu, NVO fonda darbības 10 gadu laikā tika nodrošināts **regulārs, prognozējams un ilgtspējīgs atbalsts** saliedētas pilsoniskās sabiedrības darbībai.

NVO fonda ietvaros ar vienotu mērķi stiprināt pilsoniskās sabiedrības ilgtspējīgu attīstību un demokrātiju Latvijā nevaldības organizācijas saņēmušas atbalstu **689 projektu** īstenošanai ar noslēgto līgumu summu **13267 022 EUR** (2016-2024: 11 021 753 EUR + 2025: 2 245 269 EUR). Projektu īstenošanai gan makrolīmenī, gan mikrolīmenī NVO fonda atbalstu saņēmušas aptuveni 300 dažādas nevaldības organizācijas.

NVO fondā projektus īstenojošo organizāciju darbības jomas aptver ļoti plašu darbības spektru, kas aptver visas pilsoniskās sabiedrības interešu jomas. Projektos iesaistītās mērķa grupas no gada uz gadu un no projekta uz projektu ir dažādas un mainīgas. Piemēram, trīs gadu laikā (2022. – 2024. gadā īstenotajos projektos) dažādās projektu aktivitātēs (apmācībās, pilsoniskās līdzdalības aktivitātēs, brīvprātīgajā darbā u.tml.) iesaistīti vairāk kā 1100000 dalībnieki, interešu pārstāvības aktivitātes īstēnotas vairāk nekā 50% no atbalstītajiem makroprojektiem un vairāk nekā 30% mikroprojektos.

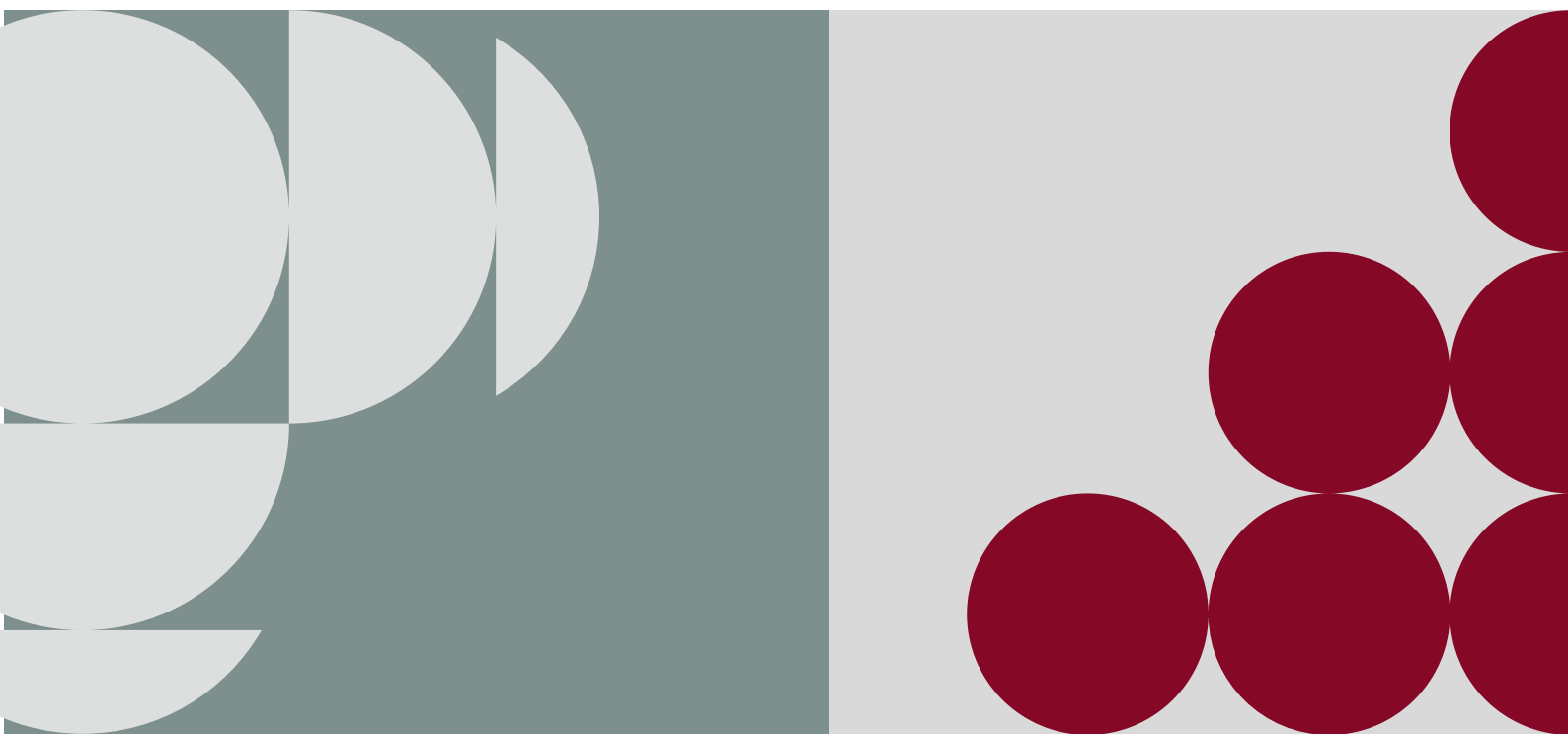
NVO fonda īstenošanas ikgadējos izvērtējumos tiek apkopota informācija par programmā organizētajiem konkursiem, projektu īstenošanu, sasniegtajiem kvantitatīvajiem un finanšu rezultātiem. NVO fonda kvalitatīvie rezultāti tiek izvērtēti regulāros ārējos pētījumos¹¹, kuru secinājumi un ieteikumi tiek ņemti vērā kārtējo konkursu sagatavošanā.

¹¹ Pēc Fonda pasūtījuma veiktie ikgadējie pētījumi "Valsts budžeta finansētās programmas "NVO fonds" darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana"

Daļu no konceptuālajā ziņojumā "Par valsts finansēta nevalstisko organizāciju fonda izveidi" minētajiem darbības virzieniem Fonda struktūrā pārņēmušas citas budžeta finansētas programmas, piemēram,

- Līdzfinansējums NVO projektiem, kas finansēti ar ārvalstu finanšu instrumentiem, tiek sniegts valsts budžeta finansētajā Līdzfinansējuma programmā,
- Lai sniegtu atbalstu biedrībām un nodibinājumiem neparedzētos gadījumos, respektīvi, lai uzturētu finansējuma rezervi atbalsta sniegšanai organizācijām neparedzētos gadījumos, valsts budžeta finansējums joprojām ir nepietiekams un ik gadus viss pieejamais finansējums tiek izlietots citos NVO fonda darbības virzienos projektu atbalstam. Taču Fonda administrētajās valsts budžeta programmās ar specifisku mērķi tika sniegts atbalsts nevaldības organizācijām, kuras bija gatavas ātri reaģēt un iesaistīties, lai sniegtu nevaldības sektora kā pilsoniskās sabiedrības organizētās daļas ieguldījumu ārkārtas situāciju ("neparedzētu gadījumu") risinājumā valsts līmenī (*"Nevalstisko organizāciju pasākumi Ukrainas civiliedzīvotāju atbalstam", "Kultūrorientācijas kursi un iekļaušanās pasākumi Ukrainas civiliedzīvotājiem", "Latviešu valodas mācības Ukrainas civiliedzīvotājiem", "Atbalsts NVO sabiedrības informēšanai par vakcināciju pret Covid-19", "Atbalsts NVO Covid-19 krīzes radīto negatīvo seku mazināšanai", u.tml.*).
- Mērķēts atbalsts dažādām sabiedrības grupām, kas ir gala labuma guvējas arī NVO Fonda īstenotajos projektos, tiek sniegts, īstenojot nevaldības organizāciju projektus valsts budžeta programmās: *"Mazākumtautību un sabiedrības saliedētības programma", "Pilsoniskās līdzdalības veicināšanas programma diasporas NVO darbības atbalstam"* u.c.





MĒRĶIS UN MĒRĶA GRUPAS

MĒRĶIS

NVO fonda mērķis ir stiprināt pilsoniskās sabiedrības ilgtspējīgu attīstību un demokrātiju Latvijā.

MĒRĶA GRUPAS

Finansējuma saņēmēji

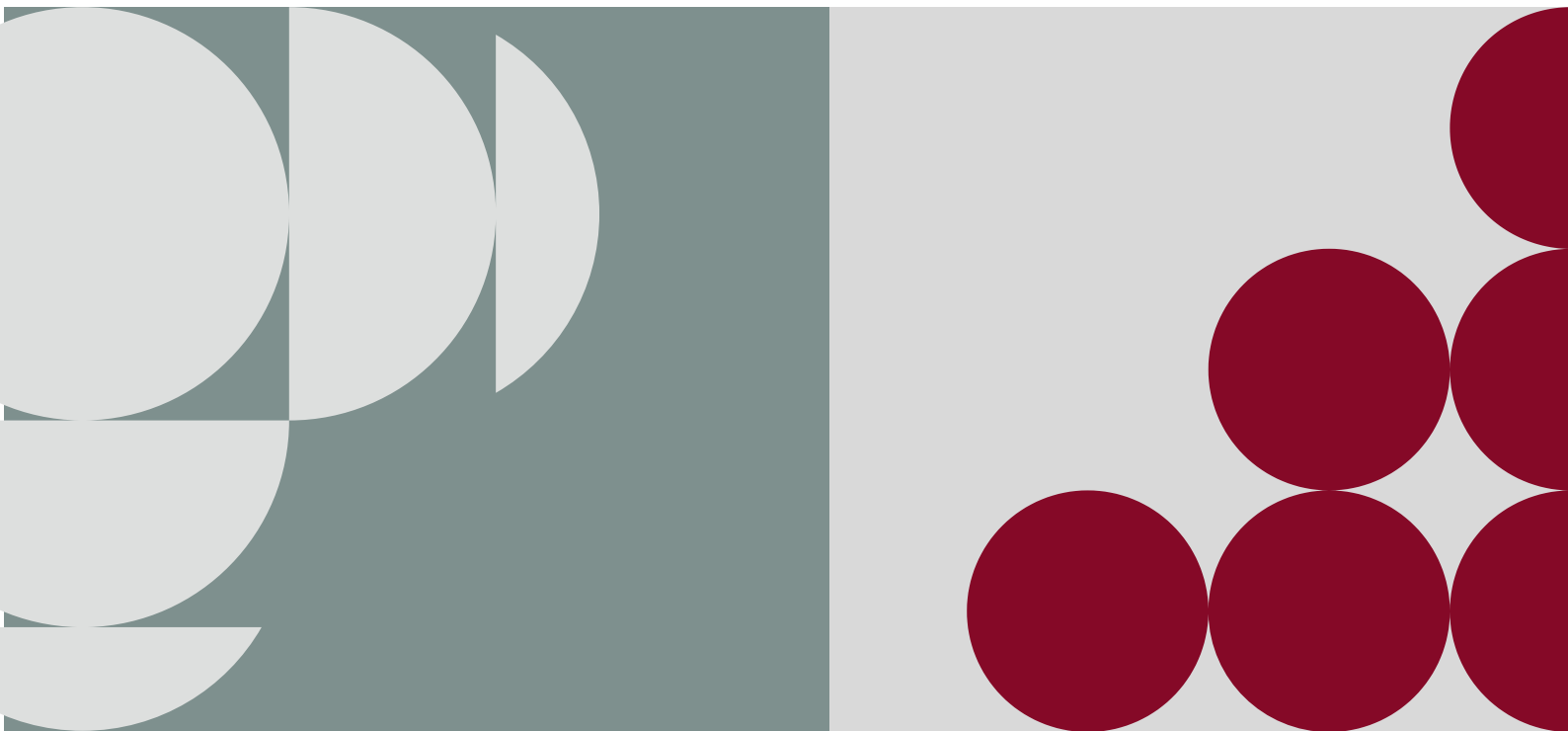
NVO fonda finansējuma saņēmēji ir Latvijas Republikā reģistrētas biedrības un nodibinājumi, kas darbojas sabiedrības interesēs, veicinot pilsonisko līdzdalību un saliedētību, sabiedrības interešu aizstāvību un demokrātiju.

Projektu mērķa grupas

NVO fonda projektu aktivitāšu mērķa grupas ir

- **NVO - biedrības un nodibinājumi, to biedri un darbinieki, brīvprātīgie;**
- **Interesu pārstāvības mērķa grupas:**
 - tiešā mērķa grupa – publiskais sektors, ar kuru mijiedarbojoties tiek nodrošināta interešu pārstāvība un aizstāvība: likumdevējs, izpildvara, pašvaldības u.tml.
 - netiešās mērķa grupas (interesu pārstāvības labuma guvēji) – sabiedrība kopumā vai jebkuras specifiskas iedzīvotāju grupas, kuras vieno intereses kādā sabiedrības dzīves jomā vai jautājumā; parasti statistiski izmērāmas sabiedrības grupas; parasti tieši projekta aktivitātes netiek iesaistītas.
- **Dažādas iedzīvotāju grupas¹²** – specifiskas mērķa grupas, kuras iespējams prioretizēt kārtējā konkursa ietvaros atbilstoši situācijas izaicinājumiem un NVO fonda prioritātēm, t.sk., mazaizsargātas un atstumtības riskam pakļautas personu grupas, vietējās kopienas, neaktīvas iedzīvotāju grupas u.c.

¹² Dažādas iedzīvotāju grupas – teritoriāli vai atbilstoši interesēm vienotas personu grupas, tai skaitā vietējās iedzīvotāju kopienas, dažādas sociālās atstumtības riskam pakļautas mērķa grupas u.tml.



**SALIEDĒTAS UN
PILSONISKI AKTĪVAS
SABIEDRĪBAS
ATTĪSTĪBAS
POLITIKAS
ĪSTENOŠANA**

AKTUĀLIE SABIEDRĪBAS SALIEDĒTĪBAS POLITIKAS MĒRĶI

Sabiedrības saliedētības īstenošanas politika Latvijā tik īstenota saskaņā ar Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādņem 2021.-2027.gadam¹³ (turpmāk – SPASAP), kas ir vidēja termiņa politikas plānošanas dokuments.

Par atbildīgo institūciju SPASAP īstenošanā noteikta Kultūras ministrija, bet Fonds ir viena no līdzatbildīgajām institūcijām līdztekus Tieslietu ministrijai, Iekšlietu ministrijai, Izglītības un zinātnes ministrijai, Veselības ministrijai, Valsts kancelejai un Nacionālo elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomei. No Fondam līdzatbildībā nodotajiem SPASAP uzdevumiem daļa ir tieši saistīti ar NVO fonda izveides sākotnējiem mērķiem un ilgtermiņa darbības kompetences jautājumiem.

SPASAP 2. rīcības virziena “Demokrātijas kultūra un iekļaujošs pilsoniskums” ietvaros NVO fonda uzdevums ir:

2.1. uzdevums. Veicināt iedzīvotāju demokrātijas prasmju un zināšanu apguvi atbilstoši globālajiem un laikmeta izaicinājumiem, tai skaitā mūžizglītības kontekstā;

2.2. uzdevums. Stiprināt pilsoniskās sabiedrības attīstību un ilgtspēju, veidojot pilsonisku kultūru un attīstot iekļaujošu pilsoniskumu.

¹³ Ministru kabineta 2021. gada 5. februāra rīkojumu Nr. 72 apstiprinātajām “Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2021. – 2027. gadam”

NVO FONDA UZDEVUMI

Īstenojot SPASAP ietvertos uzdevumus un ņemot vērā specifiskās mērķa grupas, NVO fonds paredz specifiskus (detalizētākus) uzdevumus:

1.uzdevums

Atbalstīt ilgtspējīgu NVO sektoru¹⁴, veicinot NVO kapacitāti un veiktspēju, t.sk., pamatdarbības nodrošināšanu, jaunu biedru, brīvprātīgo piesaisti/ iesaisti, finansiālu ilgtspēju.

2.uzdevums

Atbalstīt saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības¹⁵ stiprināšanu, veicinot sabiedrības demokrātijas un pilsoniskās prasmes un iesaisti pilsoniskās sabiedrības aktivitātēs, brīvprātīgajā darbā un NVO.

3.uzdevums

Atbalstīt NVO līderību¹⁶ un interešu pārstāvību¹⁷, veicinot NVO līderību saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības stiprināšanā un interešu pārstāvībā, tai skaitā:

- vairojot izpratni par demokrātiskajām vērtībām un veicinot dažādu kopienu, t.sk. dažādu iedzīvotāju grupu iekļaušanos un pašorganizēšanos;
- iesaistoties un ietekmējot sabiedrības līdzdalības procesus internetā un sociālajos tīklos;
- stiprinot NVO sadarbību, tīklošanos;
- stiprinot NVO sadarbību ar lēmumu pieņēmējiem un valsts pārvaldi (u.tml.), lai nodrošinātu sabiedrības interešu pārstāvību organizācijas pamatdarbības jomā;
- nodrošinot datus un pierādījumus balstītu priekšlikumu un politikas iniciatīvu izstrādi.

4.uzdevums

Atbalstīt saliedētas, pilsoniski aktīvas un drošas sabiedrības un valsts¹⁸ stiprināšanu:

- veicinot piederību Latvijai un latviešu valodai;
- veicinot kritisko domāšanu, sabiedrības noturību un drošumspēju, stiprinot dažādas iedzīvotāju grupas un to pašorganizēšanās spējas.

¹⁴ **Ilgspējīgs NVO sektors** ir tāds nevalstisko organizāciju kopums, kura darbība ir stabila un turpināma ilgtermiņā, nodrošinot organizatorisku, finanšu un cilvēkresursu kapacitāti savas misijas īstenošanai un sabiedrības vajadzību apmierināšanai.

¹⁵ **Saliedēta un pilsoniski aktīva sabiedrība** ir sabiedrība, kuras locekļi konstruktīvi sadarbojas, ir iesaistīti sabiedriskajos procesos, uzticas demokrātiskajām institūcijām un aktīvi piedalās lēmumu pieņemšanā.

¹⁶ **NVO līderība** ir NVO spējas un kapacitāte būt sabiedriskā dialoga ierosinātājam, veicināt pārmaiņas sabiedrībā, mobilizēt citus, pārstāvēt sabiedrības intereses un sadarboties ar publisko sektoru lēmumu pieņemšanā.

¹⁷ **Interešu pārstāvība** ir process, kurā sabiedrības grupas, organizācijas vai to pārstāvji ietekmē publisko lēmumu pieņemšanu, dialogā ar lēmējvaru pārstāvēt noteiktu sabiedrības grupu intereses. Dialoga rezultātā tiek nodrošināts, ka šīs intereses ir saprastas un ņemtas vērā politikas veidošanā.

¹⁸ **Droša sabiedrība un valsts** ir tāda valsts un sabiedrība, kuras iedzīvotāji jūtas fiziski, sociāli un tiesiski droši. Valsts un sabiedrība, kur pastāv stabils tiesiskais un demokrātiskais process, sabiedrības locekļi sadarbojas ikdienas un krīžu situācijās, kā arī uzticas valsts institūcijām.

NVO fonds, īstenojot SPASAP ietvertos NVO fonda uzdevumus, atbalsta aktuālās valsts noteiktās prioritātes (t.sk. valdības deklarācijā ietvertās vērtības un uzdevumus). NVO fonda stratēģijas 2026.-2028. gada periodam papildus paredzēts apakšuzdevums atbilstoši valdības prioritātei **“DROŠĪBA” (drošumspēja un sabiedrības noturības veicināšana)**.

Stratēģija, kurā noteiktas NVO fonda prioritātes stratēģijas darbības periodam, tiek saskaņota ar Ministru kabineta sadarbības memoranda padomi un Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādņu uzraudzības padomi, to apstiprina Fonda padome.

Uzsākot kārtējā konkursa sagatavošanas ciklu, nepieciešamības gadījumā, pēc SPK iniciatīvas vai SIF sekretariāta iniciatīvas un iesaistot SPK, NVO fonda prioritātes tiek aktualizētas, ņemot vērā konkrētā brīža **pilsoniskās sabiedrības izaicinājumus un valstī noteiktās prioritātes**.

Ja nerodas nepieciešamība NVO fonda prioritātes pārskatīt, piemēram, nav radušies jauni pilsoniskās sabiedrības izaicinājumi vai valstī nav noteiktas jaunas prioritātes, atkārtota prioritāšu saskaņošana un apstiprināšana stratēģijas darbības periodā netiek veikta.



NVO FONDA PRIORITĀRIE DARBĪBAS VIRZIENI

NVO fonds atbalsta pilsoniskās sabiedrības jomā darbojošos nevaldības organizāciju iniciatīvas, kas veicina NVO fonda mērķa un uzdevumu īstenošanu. NVO fonda uzdevumi var tikt risināti jebkurā no tabulā norādītajiem darbības virzieniem. NVO fonda īstenošana notiek ar atklātu projektu pieteikumu konkursu starpniecību, paredzot projektu īstenošanu konkursa nolikumā noteiktos darbības virzienos:

Darbības virziens	Darbības virziena skaidrojums un atbalstāmās darbības
1.NVO darbības stiprināšana	<p>Darbības virziens paredz ilgtspējīga NVO sektora kā saliedētas pilsoniskās sabiedrības pamata stiprināšanu. Atbalstītas tiek organizācijas, kuras īsteno NVO pilsoniskās sabiedrības aktivitātes un/ vai interešu pārstāvības aktivitātes.</p> <p>Atbalstāmās darbības:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pamatdarbības stiprināšana: atbalsts ikdienas darbam (<i>algotu darbinieku piesaiste, organizācijas stratēģiju izstrāde, finansiālās ilgtspējas nodrošināšana, publiskā tēla veidošana u.tml.</i>), īpaši stratēģiskajā līmenī • darbs ar biedriem un brīvprātīgajiem: piesaiste, iesaiste un apmācības • sadarbības stiprināšana: darbs ar sadarbības partneriem lokāli, reģionālā un nacionālā līmenī, starptautiski; aktivitātes, kas veicina formālu un neformālu tīklošanos ar citām NVO, sadarbību ar pašvaldībām un dažādām kopienām
2.Atbalsts NVO pilsoniskās sabiedrības aktivitātēm	<p>Darbības virziens paredz atbalstu saliedētas pilsoniskas sabiedrības veidošanai Latvijā, stiprinot demokrātiskās vērtības un cilvēktiesību ievērošanu Latvijā, veicinot pilsonisko līdzdalību un sociālo atbildību kopienā, nepastarpinātu dažādu sociālo grupu iesaisti pilsoniskajās aktivitātēs.</p> <p>Atbalstāmās darbības:</p> <ul style="list-style-type: none"> • plašākas sabiedrības iesaistīšana: aktivitātes, kas vairo izpratni par demokrātiskajām vērtībām dažādās iedzīvotāju grupās, veicinot kopienas pašorganizēšanos un dažādu, t.sk. sociālās atstumtības riskam pakļautu mērķa grupu iekļaušanos un aktīvu iesaisti pilsoniskās sabiedrības aktivitātēs, brīvprātīgajā darbā un NVO • sadarbības stiprināšana: aktivitātes, kas veicina NVO sadarbību un tīklošanos ar citām NVO, sadarbību ar pašvaldībām un dažādām kopienām • izglītojošas aktivitātes (apmācības, semināri u.tml.) tikai ar plānotu (sagaidāmu) ilgtspējīgu risinājumu, respektīvi, sekojošu un īstenošu mērķa grupu aktīvu iesaisti pilsoniskās sabiedrības aktivitātēs • saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības veicināšana: aktivitātes, kas veicina piederību Latvijai un latviešu valodai, kritisko domāšanu, sabiedrības noturību un drošumspēju, stiprinot dažādas iedzīvotāju grupas un to pašorganizēšanās spējas • mikroprojektu līmenī - interešu pārstāvības aktivitātes, kas veicina NVO sadarbību ar lēmumu pieņēmējiem un valsts pārvaldi (u.tml.), lai nodrošinātu dažādu iedzīvotāju grupu interešu pārstāvību

<p>3. NVO interešu pārstāvības stiprināšana</p>	<p>Darbības virziens paredz atbalstu NVO interešu pārstāvības neatkarībai no publiskās pārvaldes dažādās plašākas sabiedrības interešu jomās nacionālā vai reģionālā līmenī atbilstoši organizācijas pamatdarbības jomai.</p> <p>Interesešu pārstāvība ir NVO fonda prioritāte, jo valstī nav cita atbalsta mehānisma interešu pārstāvības atbalstam.</p> <p>Atbalstāmās darbības:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pārstāvības nodrošināšana valsts pārvaldē, konsultatīvajās padomēs, komisijās • ekspertu piesaiste un ekspertīzes nodrošināšana • pētījumu veikšana, datus, pierādījumus, ekspertu atziņās, pasaulē atzītā praksē vai loģiskos pamatojumos balstītu priekšlikumu un politikas iniciatīvu izstrāde, atzinumu u.tml. sagatavošana • konferenču, forumu, kampaņu, akciju, diskusiju, fokusgrupu u.tml. organizēšana • u.tml.
--	--

Ilgtermiņā atkarībā no pieejamā finansējuma apjoma NVO fonds iepriekš neparedzētiem vai krīzes apstākļiem **paredz iespēju** izsludināt atsevišķu konkursu neparedzētiem gadījumiem ar atvērtu pieteikumu termiņu ar mērķi atbalstīt iniciatīvas, tai skaitā interešu pārstāvību, kas risina tādus plašākai sabiedrībai aktuālus jautājumus, kas Latvijas politiskajā un sabiedriskajā dienas kārtībā iekļuvuši nesen (pēdējo mēnešu laikā) un kuru aktualitāte nav bijusi iepriekš zināma vai tā ir saasinājusies, tādēļ tās risināšanai nepieciešama pēc iespējas ātrāka rīcība. Kā iespējams risinājums daudzpusīga atbalsta sniegšanai būtu ņemama vērā atbalsta sniegšana neformālām kopienām, izmantojot "lietussarga" ("jumta") organizāciju mērķētus resursu nodrošināšanas vai regrantēšanas pasākumus.



Neatkarīgi no darbības virzieniem, mērķiem vai aktivitātēm NVO fonds projektos kā **caurviju tēmas (horizontālas prioritātes)** atbalsta un projektu pieteikumu kvalitātes vērtēšanas pamatkritēriju ietvaros novērtē aktivitātes, kas atbilst programmas mērķim, projektā risināmajai problēmai un vienlaikus veicina:

- **mūsdienīgas iedzīvotāju iesaistes metodes**, piemēram, sabiedrības līdzdalība, kampaņas un interešu pārstāvība **sociālajos tīklos un internetā - vidē**, kuras loma pilsoniskās sabiedrības veidošanā un it īpaši jauniešu auditorijas aktivizēšanā pieaug;
- **inovācijas** – radītas vai pārņemtas jaunas un inovatīvas pieejas un risinājumi attīstībai un ilgtspējai;
- projektu līmenī veicināta tehnoloģiju, t.sk. mākslīgā intelekta izmantošana un sabiedrības digitālās prasmes;
- **komunikācijas primārais fokuss uz rezultātu** – publiskoti projektos sasniegtie rezultāti: **sabiedrības ieguvums** no konkrētā īstenotā projekta;
- divu virzienu komunikācija – skaidrs vēstījums sabiedrībai un atgriezeniskās saites nepieciešamība;
- dažādu komunikācijas kanālu un valodu lietojums ar mērķi veicināt iespējami plašāku mērķa grupu sasniegšanu un iesaisti (piemēram, piemēroti komunikācijas kanāli saziņai ar jauniešu vai senioru auditoriju; mērķa grupai saprotama komunikācijas valoda ar kara bēgļiem no Ukrainas u.tml.);
- dzimumu līdztiesība, jebkura veida diskriminācijas mazināšana.

Organizācijas stratēģijā balstītu projektu īstenošana kā organizācijas brieduma apliecinājums un obligāts nosacījums projektu īstenošanai makro līmenī.



NVO FONDA DARBĪBAS DEMARKĀCIJA¹⁹

Latvijā nevaldības organizācijām ir pieejami dažādi finansējuma avoti – gan publiskais (valsts budžeta) finansējums, ko piedāvā Latvijas valsts pārvaldes institūcijas, pašvaldības, dažādi starptautiskie fondi vai atbalsta programmas, kā arī privātie fondi.

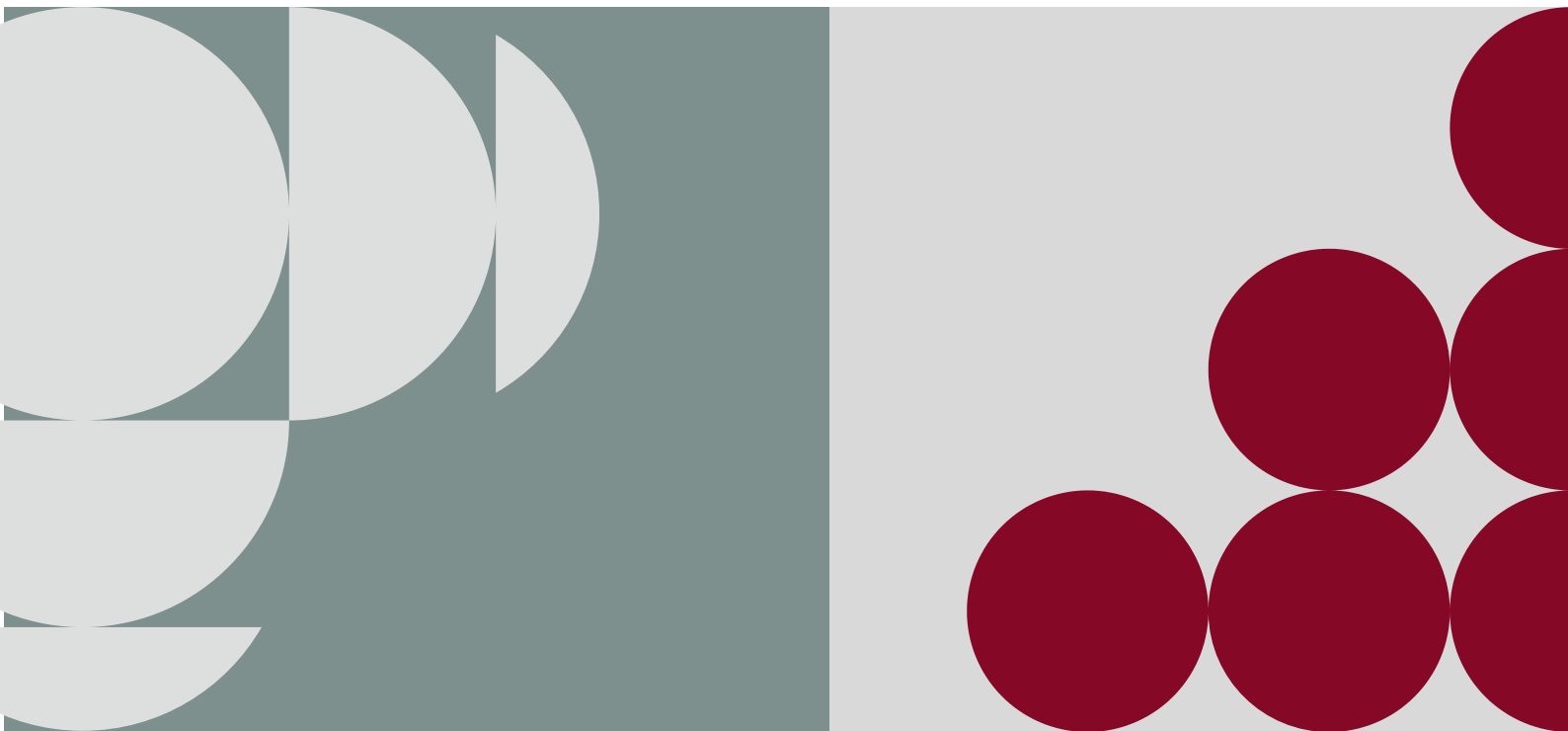
Lielākā daļa nevaldības organizāciju darbība atbilst kādai konkrētai nozarei, piemēram, kultūras, vides, izglītības, u.c. nozarei.

NVO fonds atbalsta plaša spektra nevaldības organizācijas, kas neatkarīgi no savas pamatdarbības jomas veicina saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstību, un vienlaikus NVO fonds ir lielākais publiska finansējuma avots, kas sniedz atbalstu nevaldības organizācijām, kuras grūti saistīt ar konkrētu nozari – organizācijas, kuras tieši nodrošina pilsonisko līdzdalību, cilvēktiesību aizsardzību, kā arī risina citus problēmjautājumus saliedētas un pilsoniski aktīvas pilsoniskās sabiedrības un demokrātijas stiprināšanai.

Lai izvairītos no dubultā finansējuma riska, NVO fonda konkursos nevar prasīt finansējumu un konkursā finansējums netiek piešķirts projektiem, pasākumiem vai izmaksām, kas jau tiek finansētas no citiem finansējuma avotiem, respektīvi, **netiek apmaksāts viens un tas pats izdevums no vairākiem avotiem.**

Sinēģiskas vai papildinošas aktivitātes ir atļautas, ja pieteicējs: (i) pilnībā uzrāda citus finansējuma avotus; (ii) skaidri nošķir mērķus, aktivitātes, rezultātus un izmaksas.

¹⁹ Detalizēts izklāsts "Nevaldības sektoram pieejamie finanšu instrumenti" - informācija no padziļinātas ekspertīzes pētījuma "Valsts budžeta finansētās programmas "NVO fonds" darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana 2025", ko pēc Sabiedrības integrācijas fonda pasūtījuma veica Latvijas Kultūras akadēmija, 2024-2025



NVO FONDA SASNIEDZAMIE REZULTĀTI UN TO RĀDĪTĀJI

POLITIKAS LĪMENIS

Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības politikas īstenošanas rezultāti plānoti un tiks mērīti atbilstoši SPASAP darbības periodam, t.i., par 2027. gadu, nevis 2028. gadu, kas ir NVO fonda stratēģijas darbības perioda noslēdzošais gads. Neatkarīgi no tā NVO fonda rezultatīvie rādītāji identificēti no SPASAP definētajiem, izvirzot saturiski atbilstošākos, uz kuriem NVO fonda īstenošanai būs zināma ietekme. Katram no uzskaitītajiem rezultātiem SPASAP ir noteikti mērīšanas instrumenti un sasniedzamās vērtības.

Rezultatīvais rādītājs: piederība Latvijai	2024	2027
SPASAP 2021 – 2027: Lepnums par piederību Latvijai (ļoti tuvs, tuvs) Mēra: Eiropas Sociālais pētījums – ESS (<i>European Social Survey</i>)	92%	95%
Rezultatīvais rādītājs: piederība Latvijai	2024	2027
SPASAP 2021 – 2027: Iesaistīšanās sabiedriskajās organizācijās, respondenti, kuri atbild "nekur" – mēra: SKDS	70%	68%
Rezultatīvais rādītājs: piederība Latvijai	2024	2027
SPASAP 2021 – 2027: Iedzīvotāju uztvere par iespēju ietekmēt rīcībpolitiku – mēra: ESS	2,8	3,5

Ņemot vērā, ka sagaidāmos rezultātus ietekmē dažādi ārējie faktori, tai skaitā, no NVO fonda darbības neatkarīgi apstākļi, saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības politikas īstenošanas faktiskie rezultāti var atšķirties no plānotajiem. NVO fonda darbības rezultātu izvērtējums saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības politikas līmenī tiks veikts par NVO fonda stratēģijas darbības periodu, respektīvi, par 2026.-2028. gadu. Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības politikas īstenošanas sasniegto rezultātu monitoringam un analīzei NVO fondā papildus tiks izmantoti tādi rīki kā ārējie izvērtējumi par NVO fonda īstenošanas 2025.-2026. un 2027.-2028. gada ciklā un Sabiedrības saliedētības radara mērījumi:

1. Latvijas iedzīvotāji, kuri izjūt piederību Latvijai (70%, 2024. gads)
2. Latvijas iedzīvotāju īpatsvars, kuri pēdējos gados nav iesaistījušies papildus pilsoniskās aktivitātēs (kas nav dalība vēlēšanās) (63%, 2024. gads)
3. Latvijas iedzīvotāju īpatsvars, kuri uzskata, ka ir svarīgi piedalīties vēlēšanās (44% pilsoņi, 2024. gads).

NVO FONDA (PROGRAMMAS) LĪMENIS

NVO fonda rezultātus programmas līmenī izvērtē NVO fonda projektu īstenošanas 2-gadu cikla ietvaros, respektīvi, par 2025.-2026. gadu un par 2027.-2028. gadu, izmantojot Latvijas Kultūras akadēmijas NVO fonda pētījumā²⁰ izmantoto 2 ekspertu vidējā vērtējuma metodi un izvērtējot projektus 2 aspektos (pieejami dati par 2022. gadu MIC/MAC un 2023.-2024. gadu MAC projektiem):

- 1 – **vai projekts kopumā ir vērst**s uz konkrēto rezultātu sasniegšanu (ir/nav). Rezultāts atspoguļots kā uz konkrēto rezultātīvo rādītāju vērsto projektu % īpatsvars pret kopējo projektu skaitu;
- 2 – **cik būtiska ir katra projekta ietekme** uz katru konkrēto rezultātu. Rezultāts izteikts vērtējumu skalā no 0 līdz 10 punktiem.

Par sasniegto rezultātu bāzes vērtību tiek pieņemts 2024. gada rezultāta rādītājs makrolīmenī un 2022. gada rādītājs mikrolīmenī, kad pēdējo reizi tika veikta mikroprojektu izvērtēšana.

Uz rezultātīvo rādītāju vērsto projektu % īpatsvars:

- Stratēģijas uzdevumiem 1, 2, 3 un 4.1 – būtisks **rezultatīvo pieaugums 2028. gadā** netiek plānots, jo NVO fonds konsekventi atbalsta projektu fokusēšanu efektīvākai atsevišķu izvēlēto aktivitāšu veikšanai pretstatā iespējami lielai konkursā piedāvāto aktivitāšu virzienu aptverei;
- Stratēģijas uzdevumam 4.2. – sagaidāmais rezultatīvais rādītājs plānots, pamatojoties uz 2025. gada mikroprojektu starpposma pārskatu izskatīšanas procesā faktiski konstatēto (11,5% projektu vērsti uz kritiskās domāšanas, sabiedrības noturības vai drošumspējas veicināšanu) un pieņemot, ka NVO aktivitātes šajā virzienā varētu pieaugt jo īpaši mikroprojektu līmenī, kas vairāk saistīts ar dažādu iedzīvotāju grupu pašorganizēšanos.

²⁰ Pēc Fonda pasūtījuma Latvijas Kultūras akadēmijas veikts pētījums "Valsts budžeta finansētās programmas "NVO fonds" darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana" (2023. – 2024. gads).

Projekta ietekmes būtiskuma uz konkrētiem rezultātiem mērena pieauguma prognoze stratēģijas darbības perioda noslēgumā tiek pamatota ar to, ka:

- makroprojektu konkursa līmenī vērojama stabila tendence makroprojektu ar īstenošanas periodu līdz 22 mēnešiem īpatsvara pieaugumam (2023.-2024. gadā – 75%, 2025.-2026. gadā – 89%). Atsaucoties uz Latvijas Kultūras akadēmijas 2024.-2025. gadā veikto NVO fonda izvērtējumu par programmas rezultātiem 2023.-2024. gadā, konstatēts, ka ir vairāki aspekti, kuros vairāki būtiski rādītāji ilgāka termiņa projektos ir augstāki, piemēram, ietekme uz programmas mērķi, mērķgrupu skaits;
- mikroprojektu līmenī konkursu rezultāti 2024. un 2025. gadā liecina, ka pieaug mikroprojektu skaits, kas tiek noraidīti nepietiekama finansējuma dēļ, respektīvi, mikroprojektu konkursā pieaugusi konkurence un atbalstīti tiek kvalitatīvāki projekti ar būtiskāku pienesumu NVO fonda rezultātu kontekstā.

Atbilstoši NVO fonda stratēģijas uzdevumiem paredzēti dažādi mērāmi (monitorējami) kvantitatīvie rezultāti un kvalitatīvie rezultāti, kam atbilstoši pētījumos izmantotai metodikai paredzēti sasniedzamie rezultāti un to rādītāji:

1. Ilgtspējīgs NVO sektors

Veicinot NVO kapacitāti un veikspēju, t.sk., jaunu biedru, brīvprātīgo piesaisti/iesaiši, finansiālu ilgtspēju.

Monitorēti rezultāti (NVO fonda kvantitatīvie rādītāji):

- jaunu biedru (*biedru naudas*), *brīvprātīgo*, *algotu darbinieku skaits*
- *sagatavotu/atbalstītu projektu (budžets, ārvalstu finansējums) skaits organizācijās*
- *saimnieciskā darbības pieaugums pret iepriekšējo gadu (gada pārskatu informācija par finanšu aktivitāti)*

Sagaidāmie rezultāti:

Rādītājs		Rezultāts		Ietekme	
		% cik projekti vērsti uz rezultatīvo rādītāju		Būtiskums (skalā no 1 līdz 10)	
		2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028	2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028
Veicināta NVO kapacitāte un veikspēja, t.sk., veicināta ilgtspēja (aktivitāšu turpināšanās 6–12 mēn. pēc projekta; vietējo resursu piesaiste)	MIC	100%	100%	5,6	5,9
	MAC	100%	100%	7,3 8,0 (2-gadīgie)	7,6 8,3

2. Saliēdēta pilsoniska sabiedrība

Veicinot sabiedrības demokrātijas un pilsoniskās prasmes un iesaisti pilsoniskās sabiedrības aktivitātēs, tad brīvprātīgajā darbā un tālāk NVO.

Monitorēti rezultāti (NVO fonda kvantitatīvie rādītāji):

- jaunu biedru (biedru naudas), brīvprātīgo, pastāvīgu darbinieku skaits
- iesaistītās mērķauditorijas skaitliskais lielums
- aktivitāšu (iniciatīvu) skaits atsevišķos darbību (aktivitāšu) veidos

Sagaidāmie rezultāti:

Rādītājs		Rezultāts		Ietekme	
		% cik projekti vērsti uz rezultatīvo rādītāju		Būtiskums (skalā no 1 līdz 10)	
		2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028	2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028
Veicināta iedzīvotāju iesaiste NVO un veicināts brīvprātīgais darbs , t.sk., mērķgrupas "sasniegtības" dziļums — atkārtotas līdzdalības īpatsvars; barjeru mazināšanas pasākumi u.tml.	MIC	87%	89%	4,7	5,0
	MAC	83%	85%	5,0 5,6 (2-gadīgie)	5,3 5,9
Veicināta sabiedrības aktivitāte un iesaistīšanās sabiedrībai būtisku problēmu risināšanā , t.sk., kopienu pašorganizēšanās, savstarpēja uzticēšanās, jaunu līderu izaugsme	MIC	76%	78%	4,2	4,5
	MAC	96%	98%	7,3 7,3 (2-gadīgie)	7,6 7,6

3. Līderība un interešu pārstāvība

Veicinot NVO neformālo līderību un interešu pārstāvību saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības stiprināšanai.

Monitorēti rezultāti (NVO fonda kvantitatīvie rādītāji):

- pētījumu, priekšlikumu, politikas iniciatīvu, atzinumu u.tml. skaits
- jaunu biedru (biedru naudas), brīvprātīgo, pastāvīgu darbinieku skaits
- iesaistītās mērķauditorijas skaitliskais lielums
- aktivitāšu (iniciatīvu) skaits atsevišķos darbību (aktivitāšu) veidos
- projektu skaits tieši interešu pārstāvībā

Sagaidāmie rezultāti:

Rādītājs		Rezultāts		Ietekme	
		% cik projekti vērsti uz rezultatīvo rādītāju		Būtiskums (skalā no 1 līdz 10)	
		2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028	2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028
Veicināta sabiedrības līdzdalība rīcībpolitikas veidošanas un lēmumu pieņemšanas procesos, kā arī NVO sadarbība ar publisko sektoru	MIC	58%	60%	2,9	3,2
	MAC	83%	85%	5,2 5,8 (2-gadīgie)	5,5 56,1
Veicināta NVO savstarpējā sadarbība reģionu, Latvijas, Eiropas Savienības līmenī un globāli	MIC	68%	70%	3,1	3,4
	MAC	58%	60%	7,3 7,3 (2-gadīgie)	3,4 5,4
Nodrošināta datu un pierādījumos balstītu priekšlikumu un politikas iniciatīvu izstrāde	MIC	34%	36%	1,9	2,2
	MAC	33%	35%	3,0 4,0 (2-gadīgie)	3,3 4,3
Nodrošināta sabiedrības interešu aizstāvība konkrētā NVO pamatdarbības jomā	MIC	66%	68%	3,6	3,9
	MAC	83%	85%	6,4 7,6 (2-gadīgie)	6,7 7,9

4.1 Saliedēta un droša sabiedrība un valsts

Veicinot piederību Latvijai un latviešu valodai.

Monitorēti rezultāti (NVO fonda kvantitatīvie rādītāji):

- *projektu skaits, kas vērsti uz piederības Latvijai veicināšanu*

Sagaidāmie rezultāti:

Rādītājs		Rezultāts		Ietekme	
		% cik projekti vērsti uz rezultatīvo rādītāju		Būtiskums (skalā no 1 līdz 10)	
		2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028	2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028
Veicināta piederība Latvijai un latviešu valodai	MIC	66%	68%	4,3	4,6
	MAC	33%	35%	1,7 1,7 (2-gadīgie)	2,0

4.2 Saliedēta un droša sabiedrība un valsts

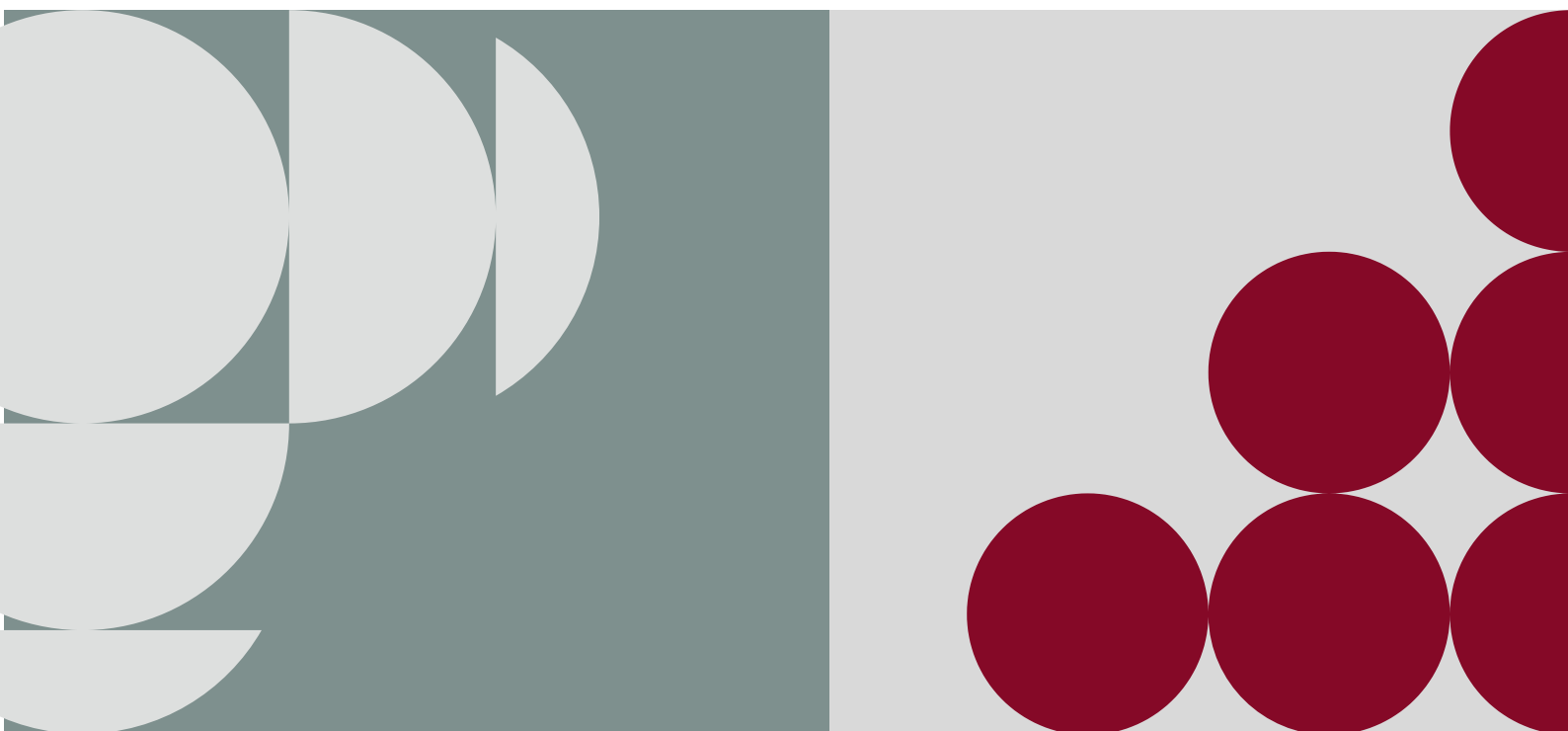
Veicinot kritisko domāšanu, sabiedrības noturību un drošumspēju, stiprinot dažādas iedzīvotāju grupas un to pašorganizēšanās spējas.

Monitorēti rezultāti (NVO fonda kvantitatīvie rādītāji):

- projektu skaits, kas vērsti uz kritiskās domāšanas, sabiedrības noturības un drošumspējas stiprināšanu

Sagaidāmie rezultāti:

Rādītājs		Rezultāts		Ietekme	
		% cik projekti vērsti uz rezultatīvo rādītāju		Būtiskums (skalā no 1 līdz 10)	
		2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028	2022 (MIC)/ 2024 (MAC)	2028
Veicināta kritiskā domāšana, sabiedrības noturība un drošumspēja	MIC	Aktivitāšu virziens iekļauts ar 2026. gadu	25%	Sākot ar 2026. gadu	3,5
	MAC	Aktivitāšu virziens iekļauts ar 2027. gadu	20%	Sākot ar 2027. gadu	3,5



NVO FONDA VADĪBA UN ĪSTENOŠANAS PROCESS

STRUKTŪRA

NVO fonda ieviešana, nodrošinot labas pārvaldības principos veidotu un iesaistošu NVO fonda pārvaldības modeli, tiek īstenota **lēmumu pieņemšanas līmenī, ko nodrošina Fonda padome** atbilstoši noteiktajām Fonda darbības procedūrām un savām iebildumu vai ierosinājumu tiesībām, **stratēģiskā līmenī un izpildlīmenī**.

STRATĒĢISKAIS LĪMENIS

Fonda Padome apstiprina **Stratēģiskās plānošanas komiteju** (turpmāk – SPK)

Izveidota, pamatojoties uz Ministru kabineta 2015.gada 16.decembra rīkojumu Nr. 792 "Par konceptuālo ziņojumu "Par valsts finansēta nevalstisko organizāciju fonda izveidi"²¹.

Pārstāvība: Sabiedrības integrācijas fonda (turpmāk – Fonds) sekretariāts (2 pārstāvji), deleģēti Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda padomes dalībnieki (6 pārstāvji) un ministriju – Fonda padomes locekļu un Valsts kancelejas pārstāvji (6 pārstāvji). Balsstiesīgajiem SPK locekļiem var tikt nominēti aizstājēji. Nepieciešamības gadījumā SPK sastāvs tiek aktualizēts.

Pilnvaru termiņš: vidēja termiņa stratēģijas darbības periods²².

Padomdevēja tiesības:

- ierosināt vai aktualizēt jautājumus, kas saistīti ar NVO fondā nepieciešamajiem uzlabojumiem atbilstoši aktualitātēm pilsoniskās sabiedrības procesos, valsts politikā, ģeopolitiskajā situācijā u.tml.
- atbalstīt Fonda ierosinājumus Programmā veicamajiem uzlabojumiem

²¹ Ministru kabineta 2015.gada 16.decembra rīkojums Nr. 792 "Par konceptuālo ziņojumu "Par valsts finansēta nevalstisko organizāciju fonda izveidi"

²² NVO fonda stratēģijas izstrādes posmam Stratēģiskās plānošanas komitejas personālsastāvs un pilnvaru termiņš noteikts līdz 2026. gada 31. decembrim (Apstiprināts ar Fonda padomes 2025. gada 7. marta lēmumu, Protokols nr. 3, 5. punkts)

Uzdevumi:

- izstrādāt NVO fonda prioritātes, kritērijus un finansējuma sadalījumu stratēģijas darbības periodā organizētajos projektu konkursos
- piedalīties domnīcās par NVO fonda stratēģijas izstrādes jautājumiem norisē un Programmas stratēģijas izstrādē
- Stratēģijas darbības laikā SPK var ierosināt izmaiņas ikgadējā NVO Fonda konkursa nolikumā saskaņot pilnā ciklā, t.i., ar Ministru kabineta sadarbības memoranda padomi un Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādņu uzraudzības padomi pirms apstiprināšanas Fonda padomē
- nepieciešamības gadījumā saskaņot Fonda iniciatīvas, lai nodrošinātu NVO fonda sekmīgu īstenošanu

Lēmumu pieņemšana:

- Lēmumu pieņemšanai nepieciešamais kvorums – 8 SPK locekļi vai aizvietotāji (SPK apstiprināta 14 balsstiesīgu locekļu sastāvā)
- Lēmuma pieņemšanai nepieciešams vienkāršs balsu vairākums no klātesošajiem SPK locekļiem vai aizvietotājiem.



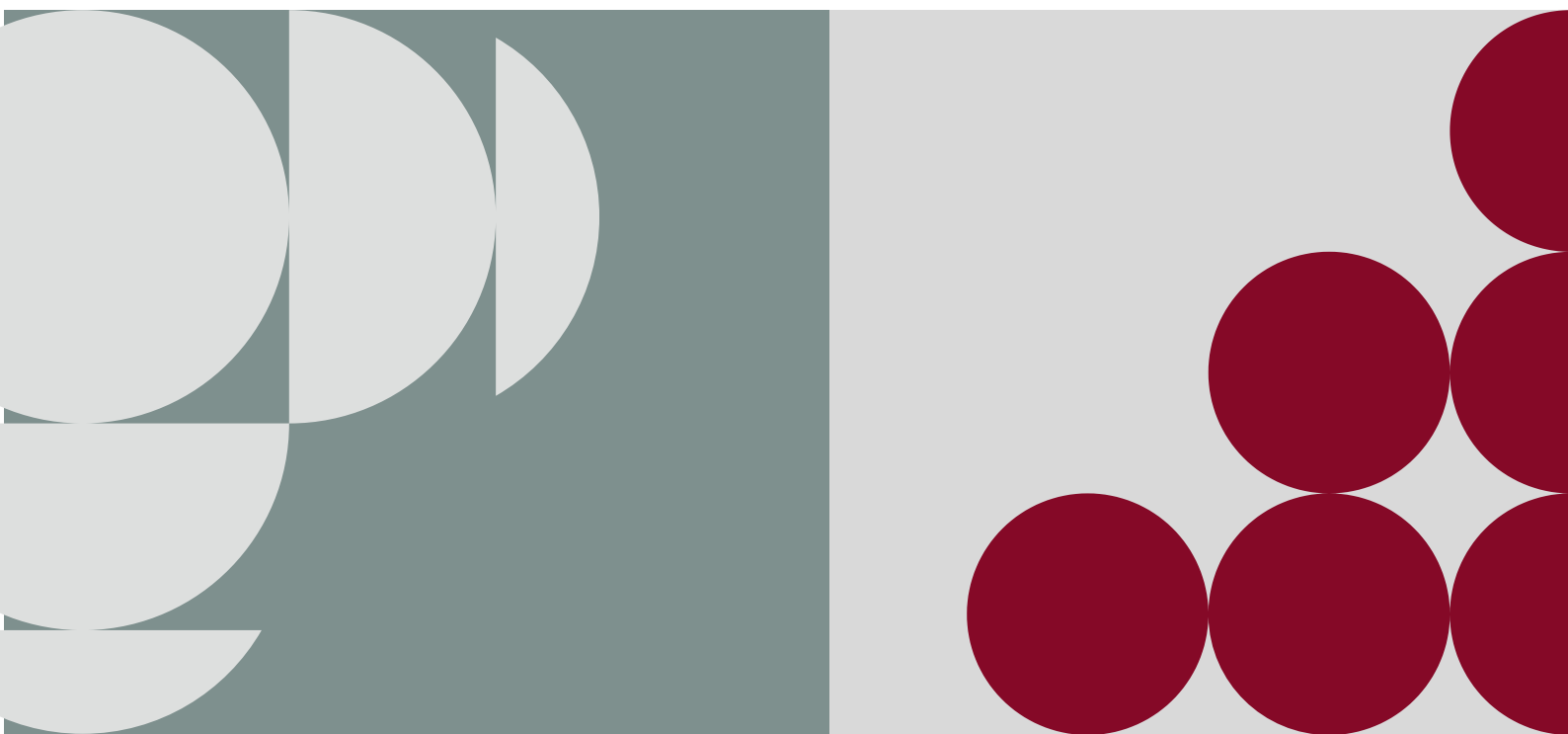
IZPILDLĪMENIS

Fonda Sekretariāta Pilsoniskās sabiedrības atbalsta departamenta **Projektu konkursu un uzraudzības nodaļas** (turpmāk – nodaļa) ietvaros tiek nodrošināta NVO fonda pilna cikla īstenošana, pamatojoties uz nodaļas izstrādātām un Fonda apstiprinātām vienotām konkursu organizācijas un uzraudzības procesu vadības procedūrām.

Tiesības: Ierosināt vai aktualizēt jautājumus, kas saistīti ar NVO fondā nepieciešamajiem uzlabojumiem atbilstoši aktualitātēm pilsoniskās sabiedrības procesos, valsts politikā, ģeopolitiskajā situācijā u.tml.

Uzdevumi:

- Organizēt SPK darbu –
 - sagatavot materiālus SPK personālsastāva apstiprināšanai Fonda padomē,
 - sasaukt SPK sanāksmes, sagatavot SPK darbam nepieciešamos materiālus,
 - nodrošināt savlaicīgu informācijas apmaiņu
- Nodrošināt NVO fonda stratēģijas izstrādes procesu –
 - sagatavot materiālus SPK personālsastāva apstiprināšanai Fonda padomē,
 - sasaukt SPK sanāksmes, sagatavot SPK darbam nepieciešamos materiālus,
 - nodrošināt savlaicīgu informācijas apmaiņu
 - veikt stratēģijas saskaņošanu ar MEMO un SPASAP, apstiprināšanu FP,
 - prezentēt apstiprināto stratēģijas gala dokumentu NVO sektoram un pēc nepieciešamības plašākai sabiedrībai
- Nodrošināt NVO fonda ikgadējo konkursu norisi –
 - apkopot un analizēt iepriekšējā(-jo) NVO fonda konkursu rezultātus,
 - izstrādāt NVO fonda konkursa nolikumu, t.sk. vērtēšanas kritērijus, vērtēšanas komisijas nolikumu un citus konkursa norisei un projektu īstenošanai nepieciešamos dokumentus,
 - organizēt vērtēšanas komisijas izveidi un ekspertu atlasī,
 - sniegt nepieciešamo atbalstu vērtēšanas procesā, vērtēšanas komisijas darba norisē, vērtēšanas rezultātu apkopošanā, konkursa rezultātu apstiprināšanā Fonda padomē, nodrošināt projektu īstenošanas līgumu noslēgšanu
- Nodrošināt atbalstīto NVO fonda projektu uzraudzību,
- Nodrošināt informācijas pieejamību par konkursa rezultātiem.



NVO FONDA KONKURSU ORGANIZĒŠANA UN ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

FINANSĒJUMA SADALĪJUMS

NVO fonda konkursa plānošana periodam līdz 2028. gadam paredzēta 3 līmeņos atkarībā no vienam projektam pieejamā finansējuma apmēra:

	Īstenošanas periods	Prasības pieredzei	Stratēģiskais līmenis	Programmas finansējums	2025	2026	2027	2028
Mikroprojekti	līdz 10mēn.	nav	NĒ , stratēģijas esamība tiek atbalstīta (punkti)	20%	X	X	X	X
Makroprojekti	līdz 10mēn.	3 gadi	NĒ , stratēģijas esamība tiek atbalstīta, stratēģijas kvalitāte (punkti)	80%	X		X	?
Makroprojekti	līdz 22mēn.	3 gadi	JĀ , stratēģija obligāta (atbilst nosacījums), stratēģijas kvalitāte (punkti), projekts stratēģijā balstīts		X		X	

- NVO fonda finansējuma dalījums proporcijā 80% makroprojektu un 20% mikroprojektu īstenošanai ir sevi attaisnojis. Izveidojies finansējuma pieprasījuma/piedāvājums līdzsvars, kas nodrošina līdzvērtīgu NVO sektora atbalstu abos konkursa līmeņos – mikro un makro.
- Makroprojektu līmenī²³ programmas finansējums (80%) netiek dalīts, veidojot kvotas projektiem līdz 10mēn. un līdz 22mēn., kas saglabā NVO fonda elastību reaģēt atbilstoši pieprasījumam un projektu kvalitātei. Mikroprojektu līmenī programmas finansējums (20%) ir nodalīts atsevišķā konkursā, kas ļauj nodrošināt atbalstu jaunajām organizācijām.

²³ Makroprojektu iesniedzējiem konkursa nolikumā noteiktas atbilstības prasības: (1) Projekta pieteicējam ir iesniegts gada pārskats par pēdējiem 2 (diviem) noslēgtajiem pārskata gadiem; (2) Projekta pieteicējam ir iesniegts gada pārskats par pēdējiem 2 (diviem) noslēgtajiem pārskata gadiem; (3) Projekta pieteicējam ir spēkā esoša vidēja termiņa darbības stratēģija (Obligāta prasība organizācijām, kas sniedz pieteikumus makroprojektiem ar īstenošanas termiņu līdz 22 mēnešiem).

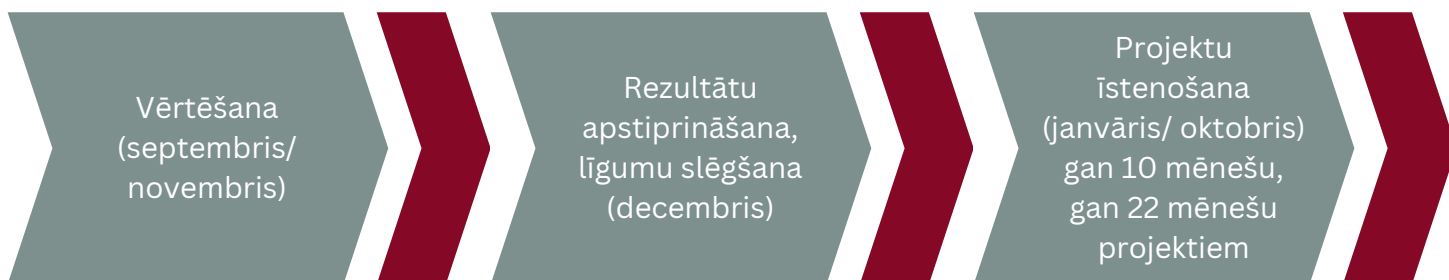
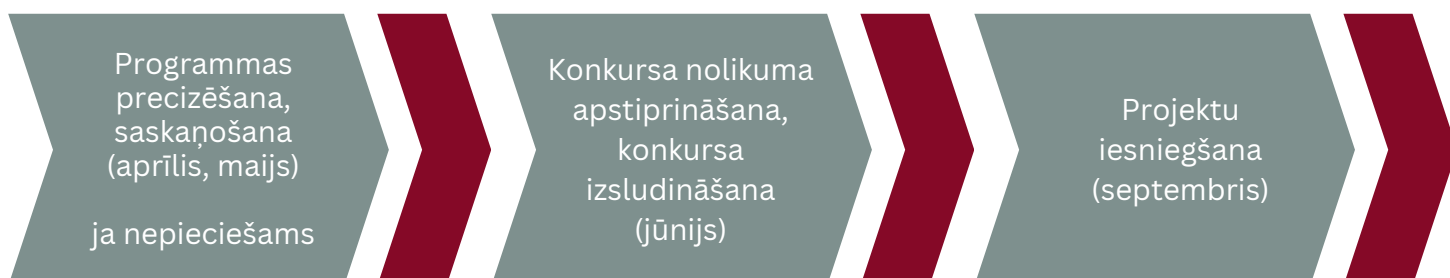
- Atkarībā no makroprojektu (līdz 22mēn.) turpināšanai rezervējamā finansējuma apmēra, NVO fonda divu gadu cikla otrajā gadā makroprojektu konkurss var tikt vai netikt izsludināts, atkarībā no tā, cik liels finansējums tiek rezervēts makroprojektu (līdz 22 mēnešiem) turpināšanai otrajā gadā.
 - NVO fondam finansējums tiek piešķirts pa gadiem un konkursā tiek atbalstīti projekti, cik to , projektus apstiprinām tādā skaitā, cik to atļauj projektu īstenošanai cikla pirmajā gadā pieprasītā finansējuma kopsumma. Līdz ar to cikla otrajā gadā iespējami NVO fondam piešķirtā ikgadējā finansējuma atlikumi vai otrādi – nepietiekams finansējums, jo, lai gan Konkursa nolikums nosaka projektam maksimāli pieejamu finansējuma apmēru gadā, faktiski projektos, kuri tiek īstenoti divu gadu periodā, pieprasītā finansējuma apmērs katrā gadā var atšķirties. Ja cikla otrajā gadā projektam pieprasītā finansējuma apmērs ir lielāks, makroprojektu (līdz 10 mēnešiem) iekļaušana konkursā cikla pirmajā gadā nodrošina, ka otrajā gadā neveidojas projektu finansēšanas turpinājumam nepieciešamā finansējuma deficīts. Savukārt, ja cikla otrajā gadā palicis nesadalīts finansējums, pastāv iespēja vai nu izsludināt nelielu makroprojektu (līdz 10 mēnešiem) konkursu vai pārdalīt makroprojektiem paredzētā finansējuma nesadalīto atlikumu mikroprojektu konkursam, kas notiek katru gadu.
 - Gadījumā, ja NVO fondam tiek piešķirts papildu finansējums kāda konkrēta gada ietvaros (piemēram, 2025. gadā tie bija plus 150 000 EUR), bet netiek garantēts, ka nākamajā gadā papildu finansējums būs pieejams, un projektiem būs pieejams mazāks finansējums, radot risku, ka nepietiek finansējums cikla pirmajā gadā uzsāktu makroprojektu (līdz 22 mēnešiem) turpināšanai otrajā cikla gadā, makroprojektu (līdz 10 mēnešiem) esamība ir kā zināms nodrošinājums, lai cikla otrajā gadā varētu līdzsvarot programmas finansējuma samazinājuma ietekmi (2026.gadam konkurss makroprojektu līmenī nav paredzēts, jo viss 2026. gadā makroprojektiem paredzētais finansējums jau rezervēts 2025. gadā uzsāktajiem makroprojektiem (līdz 22 mēnešiem)). Saglabājas risks, ka pie ievērojamām NVO fondā projektiem pieejamā finansējuma svārstībām šāds nodrošinājuma mehānisms varētu nebūt pietiekams.
- Mikroprojektu līmenī projektiem konkursā pieejamais finansējums paredzēts nevaldības organizācijām ar nelielu pieredzi vai bez pieredzes projektu vai aktivitāšu īstenošanai pilsoniskās sabiedrības attīstības jomā. Lai nepieļautu mazāk pieredzējušu nevaldības organizāciju nevienlīdzīgas iespējas konkurencē par projektu atbalstu, organizācijas, kas jau īstenojušas vai īsteno makroprojektus NVO fondā, konkursā mikroprojektu līmenī netiek pielaistas.

Ilgtermiņā, ja NVO fonda konkursu īstenošanai pieejamā finansējuma apjoms pieaug, lai nodrošinātu atbalstu nevaldības organizāciju kategorijām un dažādām iedzīvotāju grupām, kurām alternatīvi finansēšanas avoti nav pieejami vai ir ļoti ierobežoti, **apsverama iespēja** plānot konkursu kategorijā “Makroprojekti Plus” ar īstenošanas periodu vismaz 22 mēnešiem – nacionāla vai reģionāla NVO centru organizācijām ar vismaz 3 gadu pierādāmu pieredzi organizācijas stratēģijā balstītu projektu īstenošanā pilsoniskās sabiedrības attīstības jomā nacionālā vai reģionālā līmenī, tai skaitā, ar regrantēšanas iespējām vai pieredzi, lai nodrošinātu lokālu nevaldības organizāciju un dažādu iedzīvotāju grupu atbalstu, nosakot, ka atbalsta mehānisms iespējams, ja jau netiek paredzēts citu deleģējumu ietvaros (piemēram, ESF+ 4.3.4.9. pasākuma ietvaros 2025. – 2029. gadā tiek īstenots projekts “*Sabiedrības noturības stiprināšana un kopienu pašorganizēšanās veicināšana*” (Kopienu programma)). Ņemot vērā iespējamās specifiskas prasības projektu atbilstības kritērijiem, atbalstu projektiem kategorijā “Makroprojekti Plus” būtu lietderīgi izdalīt konkursā atsevišķi no NVO fonda.

NVO fonda finansējuma samazinājuma gadījumā izvērtējama rīcības variantu ietekme uz nevaldības organizāciju sektora ilgtspēju. Samazinoties pieejamā finansējuma apjomam, iespējams fokuss uz konkursos paredzēto projektu līmeņu skaita samazināšanu, vienam projektam maksimāli pieejamā finansējuma apjoma iesaldēšanu vai samazināšanu, atbalstāmo projektu skaita samazināšanu, saglabājot vai turpinot pakāpeniski palielināt vienam projektam maksimāli pieejamā finansējuma apjomu, u.tml.



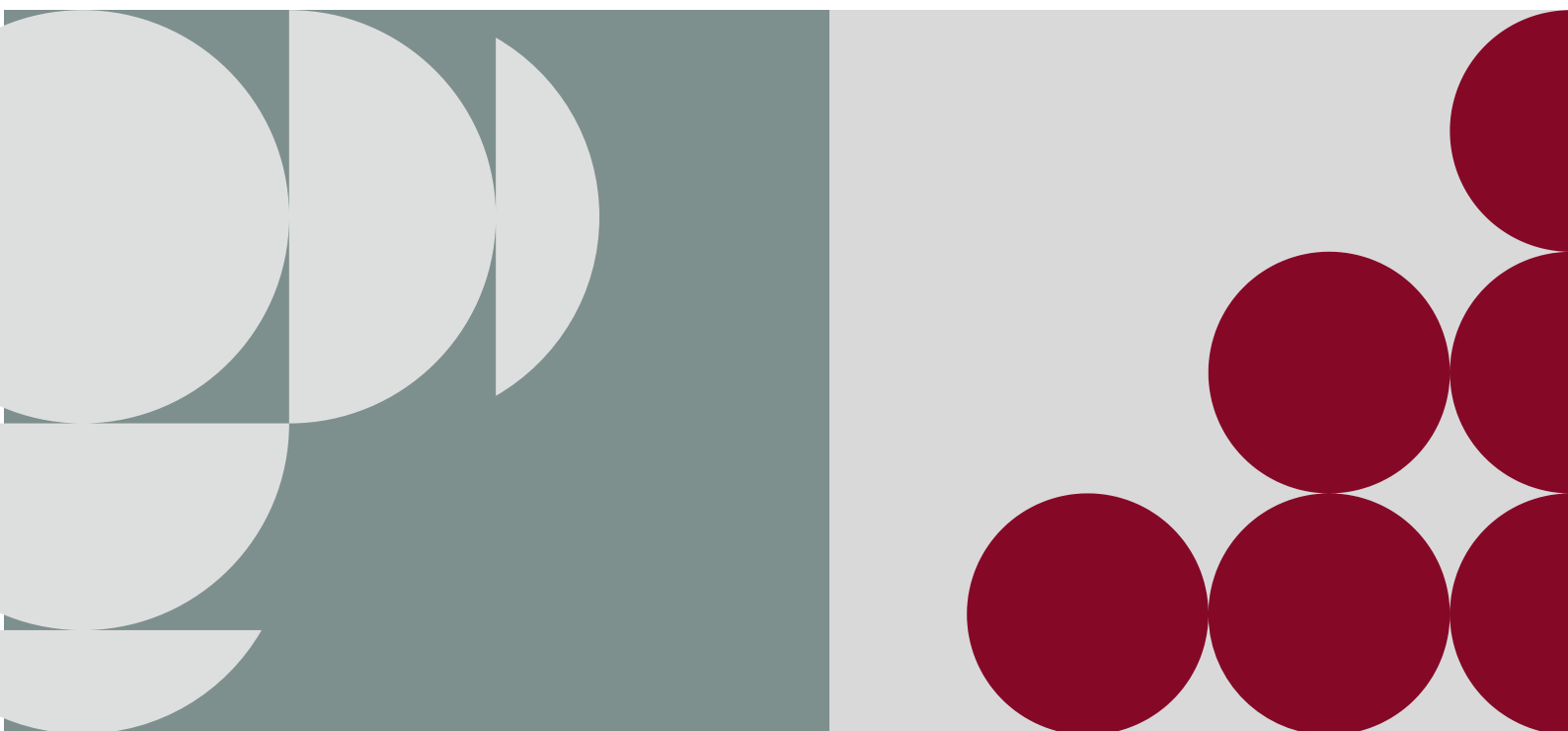
KONKURSA NORISE UN PROJEKTU ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA



NVO fonda konkursu plānošanas principi:

- NVO fonds normatīvo aktu, Fonda darbību regulējošo dokumentu un šīs stratēģijas ietvaros aktīvi reaģē un elastīgi piemēro izmaiņas atbilstoši aktuālajiem situācijas izaicinājumiem.
- NVO fonds, organizējot projektu pieteikumu konkursus, vērš uzmanību uz labas pārvaldības prakses nozīmīgumu un veicina labas pārvaldības prakses principu ieviešanu nevaldības sektorā.
- NVO fonds iespēju robežās turpina mazināt projektu pieteikumu iesniegšanas administratīvo slogu, tai skaitā:
 - pilnveidojot projektu pieteikumu dokumentāciju,
 - ieviešot diferencētu pieeju dažādu līmeņu projektu konkursos.
- NVO fonds iespēju robežās turpina mazināt projektu uzraudzības administratīvo slogu, tai skaitā:
 - pilnveidojot projektu pārskatu dokumentāciju,
 - ieviešot vienkāršoto izmaksu pieeju, kur tas iespējams, ar mērķi mainīt uzraudzības un kontroles fokusu no finanšu dokumentu pārbaudes uz sasniegto rezultātu pārbaudi,
 - ieviešot diferencētu pieeju dažādu līmeņu projektu īstenošanas uzraudzībā.

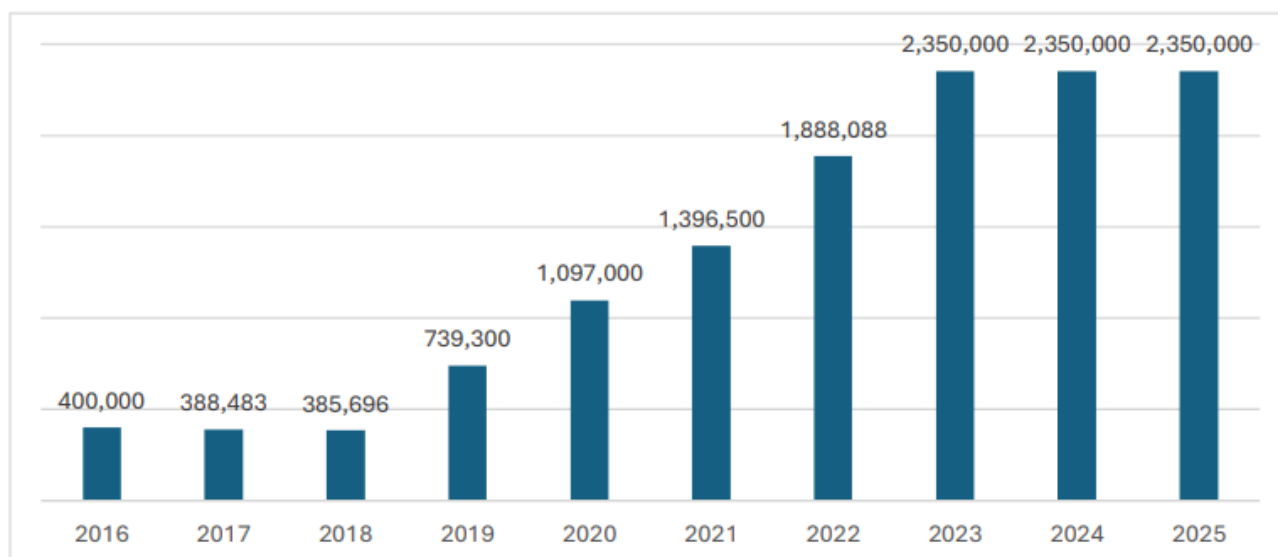




NVO FONDA FINANSĒJUMA PIESAISTE

VALSTS BUDŽETA FINANSĒJUMS

NVO fonds ir 100% valsts budžeta finansēta programma. Programmas darbības 10 gadu periodā (2016-2025) projektiem konkursos pieejamais finansējums būtiski pieaudzis:



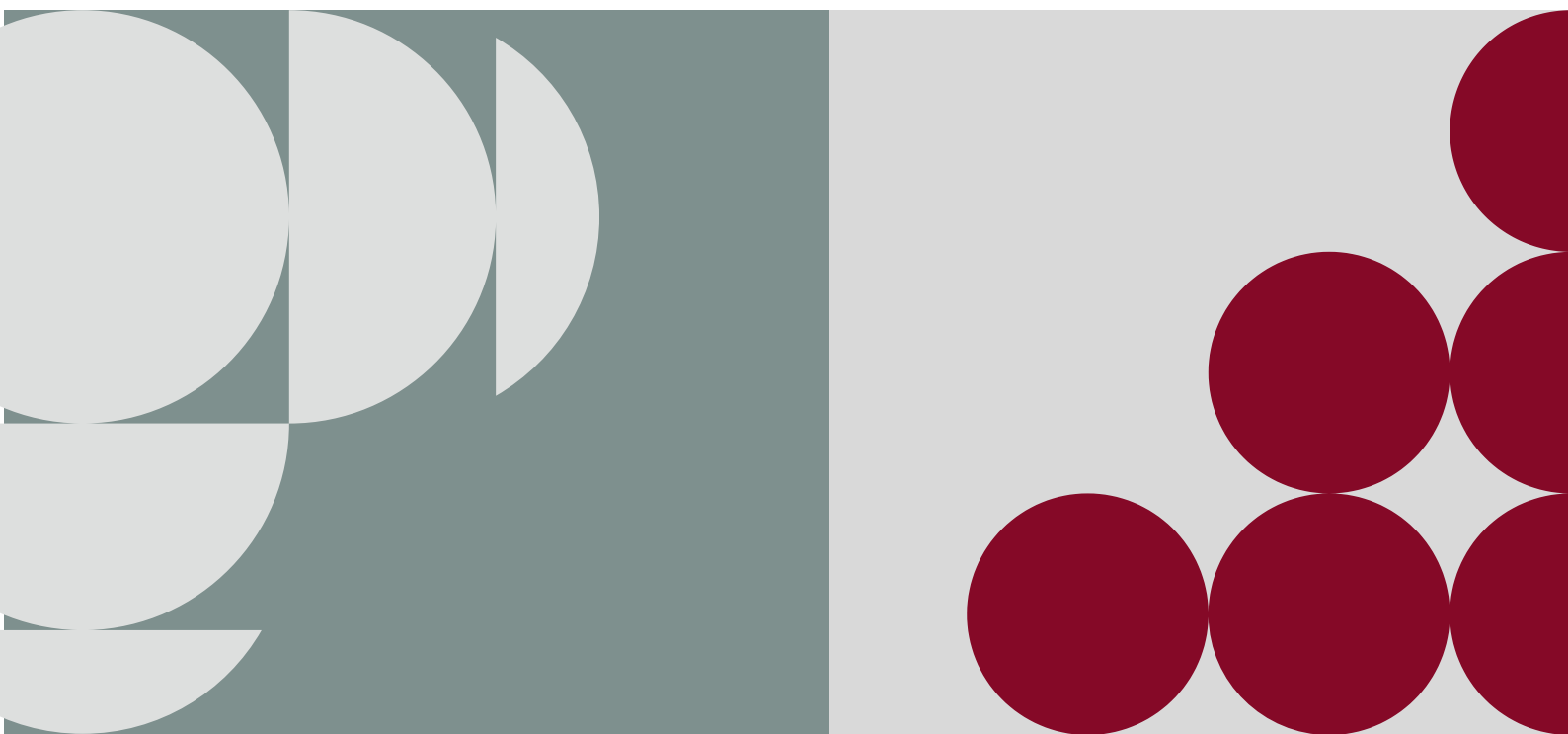
Kultūras ministrija kā par sabiedrības saliedētību atbildīgā ministrija sadarbībā ar Fonda padomi, balstoties uz informāciju par NVO atbalstam pieejamo publisko finansējumu atklātos projektu konkursos, NVO interesi Programmas projektu konkursos, sasniegtajiem rādītājiem, iespēju robežās veic darbības, kas veicina valsts budžeta finansējuma stabilitātes nodrošināšanu vai palielināšanu Programmai.

Ilgtermiņā NVO fonda prioritāšu īstenošanai var tik piesaistīti citi finanšu līdzekļi, tai skaitā: ārvalstu finansējums (piemēram, ārvalstu programmu konkursos publiskajam sektoram pieejama finansējuma piesaiste tālākai pārdalei NVO fonda konkursu ietvaros), privātpersonu un juridisku personu (piemēram, kapitālsabiedrību) ziedojumi, cik tālu tas nav pretrunā ar finansētāju nosacījumiem un atbalsta virzieniem, kā arī identificēti un īstenoti jauni finansējuma piesaistes veidi.

Neskatoties uz NVO fonda finansējuma pieaugumu 10 gadu darbības periodā, kvalitātes vērtēšanā augsti novērtētu projektu, kam pietrūkst finansējums, skaits nesamazinās. Lai nodrošinātu kvalitātē augstu novērtēto projektu atbalstu, kas vienlaikus veicinātu NVO fonda mērķa sasniegšanu, projektiem pieejamā finansējuma apmērs būtu vismaz jādubulto (pamatojoties uz pēdējā NVO fonda 2-gadu cikla konkursa (NVOF-2025) rezultātiem):

NVO fonda finansējums 2 350 000 EUR:	MAC projektiem 80% (EUR): 1 880 000			MIC projektiem 20% (EUR): 470 000			KOPĀ
	punkti	projekti	summa	punkti	projekti	summa	
atbalstīti projekti ar vērtējumu virs ...	30,5	48	1 888 583,14	28,875	37	467 562,34	2 356 145,48
pietrūkst projektiem ar vērtējumu virs ...	29	23	913 503,51	27	20	223 105,78	1 136 609,29
pietrūkst projektiem ar vērtējumu virs ...	28	12	427 496,00	26	6	74 289,00	501 785,00
pietrūkst projektiem ar vērtējumu virs ...	27	13	456 801,68	25	12	148 458,40	605 260,08
pietrūkst projektu ar augstu kvalitātes vērtējumu atbalstam							2 243 654,37
kopā nepieciešams projektiem ar augstu vērtējumu*							4 593 654,37
kopā pietrūka finansējums kvalitatīvi vērtētiem projektiem		63	2 408 307,83		58	689 306,18	3 097 614,01
kopā būtu nepieciešams visiem kvalitatīvi vērtētiem projektiem							5 453 759,49
* Aprēķins balstīts NVOF-2025 konkursa pieredzē							

NVO fonda sekmīgai darbībai optimāli nepieciešams finansējums vismaz **5 000 000 EUR** apmērā, jo, īstenojot stratēģijā nospraustos mērķus, prognozējams kvalitātē augstu novērtētu NVO fonda projektu skaita turpmāks pieaugums.



NVO FONDA STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS NOVĒRTĒŠANA

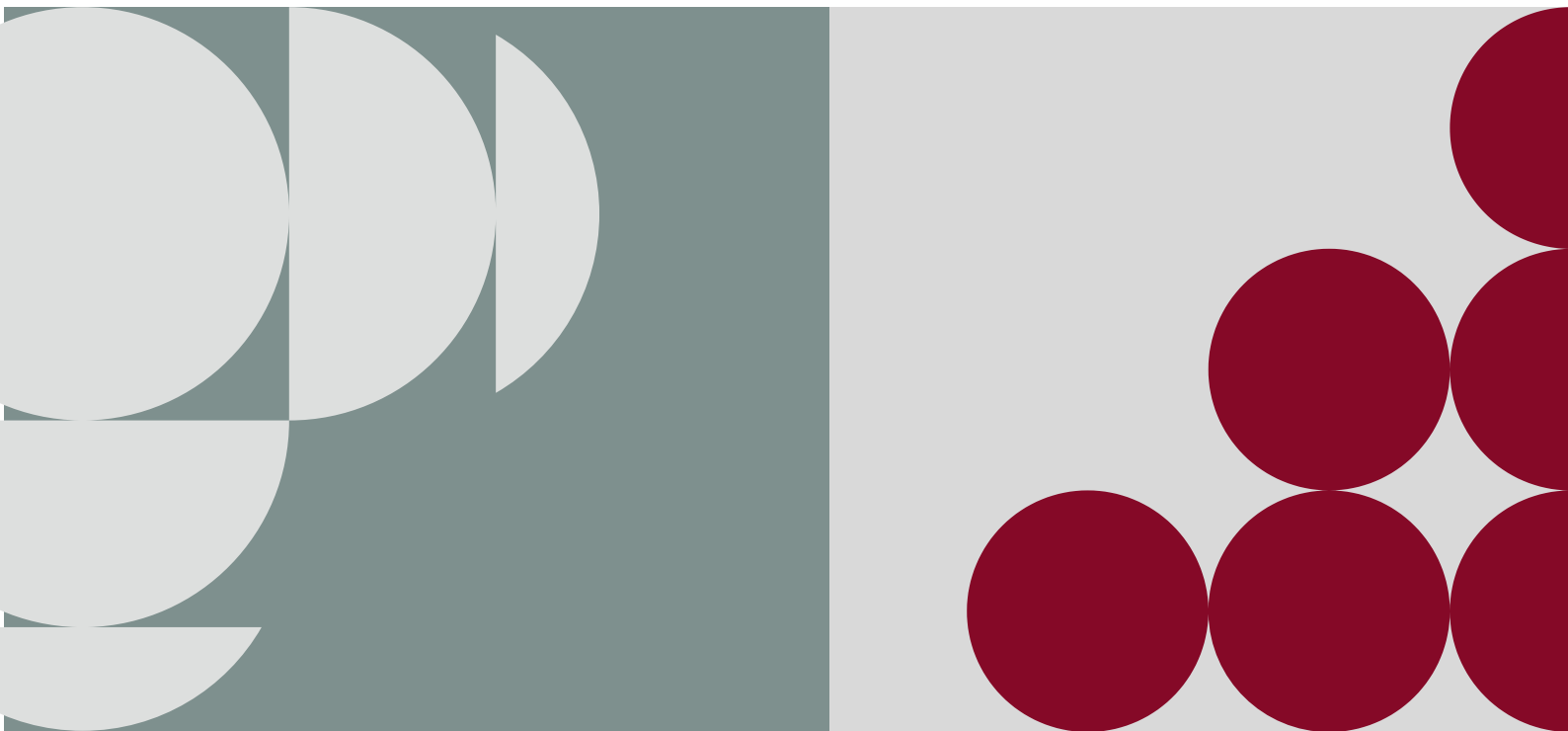
Mērķi stratēģijas darbības periodā ir reāli sasniedzami, rezultāts izmērāms skaitliski, % un/vai pēc būtiskuma skalas (NVO fonda izvērtējumā aprakstītas kritēriju izvērtēšanas metodes).

NVO fonda rezultātu izvērtēšanas periods:

- Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības politikas īstenošanas rezultātu kontekstā NVO fonda darbības izvērtēšana notiek, beidzoties NVO fonda stratēģijas periodam, un pamatojas uz SPASAP 2021. – 2027. gada rezultātiem, ietverot ārējā ekspertu izvērtējumā veikto NVO fonda rezultātu analīzi;
- Kvalitatīvs izvērtējums tiek veikts par katru NVO fonda konkursu 2 gadu ciklu (tiek veikts ārējs ekspertu izvērtējums);
- Kvantitatīvs izvērtējums par NVO fonda konkursu, projektu īstenošanu, sasniegtiem kvantitatīviem rezultātiem un finansējuma izlietojumu tiek veikts par katru budžeta gadu (Fonda sekretariāts veic datu apkopošanu un kvantitatīvo rezultātu analīzi).

	2026	2027	2028	2029
NVO fonda stratēģijas 2026-2028 īstenošanas izvērtējums				1.pusgads
Valsts budžeta finansētās programmas “NVO fonds” darbības (rezultātu un ieguldījuma) izvērtēšana		1.pusgads		1.pusgads
NVO fonda ikgadējs izvērtējums (datu apkopojums un kvantitatīvo rezultātu analīze)	1.pusgads	1.pusgads	1.pusgads	1.pusgads

NVO fonda rezultātu izvērtēšanas rezultāti tiek prezentēti Fonda padomē un tiek publicēti Fonda mājaslapā.



NVO FONDA PUBLISKĀ TĒLA VEIDOŠANA

NVO fonda komunikācija publiskajā telpā un publiskā tēla veidošana notiek atbilstoši Sabiedrības integrācijas fonda Komunikācijas stratēģijā 2025. - 2029. gadam definētajiem principiem, izmantojot pieejamos komunikāciju kanālus un sniedzot Fonda vērtībām atbilstošu vēstījumu.

NVO fonda publiskā tēla veidošanā iesaistīti

- Fonda padome, Stratēģiskās plānošanas komiteja, Vērtēšanas komisija (savu pilnvaru ietvaros)
- Fonda darbinieki atbilstoši savu funkciju kompetencei, tai skaitā, Projektu konkursu un uzraudzības nodaļas un Administratīvais un finanšu departamenta darbinieki – komunikācijas speciālisti
- NVO – projektus īstenojošās organizācijas
 - Pārmaiņu stāsti – Labās pieredzes stāsti – dalīšanās ar labo praksi, popularizēšana, izmantojot dažādus kanālus: komunikācija gan projekta līmenī, gan izmantojot Fonda kapacitāti;
 - NVO fonda makroprojektus īstenojušo organizāciju pašnovērtējumi par projektu rezultātiem un to ietekmi tiek publicēti Fonda mājaslapā;
 - Projektu īstenoņāji nodrošina sava projekta publicitāti, vienlaikus informējot sabiedrību arī par finansējuma avotu.